

แผนยุทธศาสตร์

กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

พ.ศ. ๒๕๖๙ – ๒๕๗๓



สารบัญ

	หน้า
สารบัญ	ก
บทสรุปผู้บริหาร	๑
บทที่ ๑ บทนำ	๖
๑.๑ หลักการและเหตุผล	๖
๑.๒ กรอบความคิดการดำเนินการ	๗
บทที่ ๒ การศึกษาทบทวนและรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง	๑๐
๒.๑ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๑๐
๒.๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)	๑๖
๒.๓ แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ ๗ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐	๒๓
๒.๔ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๓	๒๘
๒.๕ แผนพัฒนาการท่องเที่ยวแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)	๓๒
๒.๖ นโยบายซอฟต์แวร์พาวเวอร์	๓๙
๒.๗ แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๒	๔๔
๒.๘ แผนยุทธศาสตร์การกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ (ฉบับทบทวน ๒๕๖๘)	๔๘
๒.๙ แผนการดำเนินงานกองทุนฯ ปี ๒๕๖๘ ของผู้จัดการกองทุนฯ	๕๐
๒.๑๐ บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ในปีบัญชี ๒๕๖๘	๕๓
บทที่ ๓ การวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์เพื่อกำหนดแผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	๖๐
๓.๑ การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค	๖๐
๓.๒ การวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์เพื่อกำหนดแผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	๖๖
บทที่ ๔ การวิเคราะห์และถอดบทเรียนจากหน่วยงานที่เป็นต้นแบบที่ดี หรือ Best Practices	๖๘
บทที่ ๕ แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	๗๘
๕.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)	๗๘
๕.๒ คำสำคัญเชิงปฏิบัติการ (Keywords)	๗๘
๕.๓ พันธกิจ (Mission)	๘๐

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ ๖	แผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี)
๖.๑	วิสัยทัศน์ (Vision) ๙๗
๖.๒	พันธกิจ (Mission) ๙๗
๖.๓	วัตถุประสงค์ นโยบาย/เป้าประสงค์ ๙๘
๖.๔	ผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ๑๐๐
๖.๕	ยุทธศาสตร์ ๑๐๓
บทที่ ๗	แผนปฏิบัติการประจำปี
	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : สนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์พัฒนานักกีฬาตั้งแต่เยาวชนสู่กีฬาเพื่อ
	ความเป็นเลิศครอบคลุมกีฬาอาชีพและมวย ผ่านสวัสดิการ เงินรางวัล ทุนการศึกษา
	รวมถึงการพัฒนาและการนำวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมเทคโนโลยีการกีฬามาใช้เพื่อการ
	พัฒนาและประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน
	ยุทธศาสตร์ที่ ๒: สนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์เพื่อขยายโอกาสพัฒนานักกีฬาในระดับ
	ภูมิภาค และเสริมสร้างบุคลากรสำคัญ เช่น ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน และผู้มีความรู้
	ความสามารถเฉพาะด้าน บนฐานข้อมูลและความต้องการพื้นที่ เชื่อมโยงส่วนกลางและ
	นานาชาติ ลดความเหลื่อมล้ำอย่างยั่งยืน และสร้างอาชีพสู่เศรษฐกิจกีฬาเชิงสร้างสรรค์
	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : สนับสนุนและส่งเสริมระบบนิเวศกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ
	และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงเศรษฐกิจสร้างสรรค์ บูรณาการนโยบายและกลไกภาครัฐ
	เอกชน และชุมชน เพื่อผลักดัน Soft Power ผ่านมวยไทย สู่อุตสาหกรรมรายได้ เพิ่มขีด
	ความสามารถทางแข่งขัน และยกระดับบทบาทไทยบนเวทีโลก
	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนให้ทันสมัย โปร่งใส ชับเคลื่อน
	ด้วยข้อมูล ด้วยการปฏิรูปองค์กร บุคลากร และระบบงาน เสริมสมรรถนะการบริหาร
	งบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล AI และฐานข้อมูล เพื่อสนับสนุนกีฬา
	ระดับพื้นที่และระดับชาติ สู่เศรษฐกิจกีฬาอย่างยั่งยืน
ภาคผนวก	๒๓๕
ภาคผนวก ก	ดาวน์โหลดไฟล์รายงานแผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๙
	- ๒๕๗๓

บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๙ – ๒๕๗๓ จัดทำขึ้นเพื่อให้การบริหารและพัฒนา กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติสอดคล้องกับนโยบายระดับชาติ กฎหมาย และยุทธศาสตร์สำคัญที่เกี่ยวข้อง อาทิ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ ๗ (พ.ศ. ๒๕๖๖–๒๕๗๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ และนโยบายซอฟต์แวร์พาวเวอร์ของรัฐบาล โดยมีเป้าหมายเพื่อให้กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ทำหน้าที่เป็น “แหล่งทุนเชิงยุทธศาสตร์” ที่สนับสนุนการพัฒนาระบบนิเวศกีฬาไทยทั้งระบบอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และยั่งยืน

การจัดทำแผนได้ดำเนินการผ่านกระบวนการศึกษาวิเคราะห์อย่างครอบคลุมเพื่อให้เกิดการพัฒนายุทธศาสตร์ กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติอย่างครบถ้วน ได้แก่ การกำหนดแนวทางการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนา การกีฬาแห่งชาติ โดยใช้กลไกที่สอดคล้องกับทฤษฎีเชิงระบบ ได้แก่ ส่วนที่ ๑ ปัจจัยนำเข้า ส่วนที่ ๒ กระบวนการ และ ส่วนที่ ๓ ผลผลิต เพื่อให้ได้แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติที่สมบูรณ์

ส่วนที่ ๑ ปัจจัยนำเข้า (Input) ดำเนินการศึกษาวิเคราะห์เอกสารและยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องจำนวน ๑๐ ฉบับ เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๙–๒๕๗๓ มีความสอดคล้องกับนโยบายระดับชาติ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ ๗ แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ นโยบายซอฟต์แวร์พาวเวอร์ และแผนยุทธศาสตร์/แผนปฏิบัติการของกองทุนพัฒนา การกีฬาแห่งชาติ ปี ๒๕๖๘

ส่วนที่ ๒ กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (Process) ดำเนินการวิเคราะห์ภายในกองทุนพัฒนาการกีฬา แห่งชาติผ่านการประชุมกลุ่มย่อย การสัมภาษณ์เชิงลึกผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกว่า ๑๐๐ ราย เพื่อประเมินจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT) และจัดทำ TOWS Matrix เพื่อกำหนดแนวทางกลยุทธ์หลักของกองทุนพัฒนาการกีฬา แห่งชาติ ให้ตอบโจทย์พลวัตของโลกกีฬาและนโยบาย Soft Power ของภาครัฐ ตลอดจนวิเคราะห์อัตลักษณ์และ สมรรถนะองค์กร เพื่อเชื่อมโยงสู่การจัดทำแผนปฏิบัติการระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปีอย่างเป็นระบบ

ส่วนที่ ๓ ผลผลิต (Output) ได้แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๙–๒๕๗๓ พร้อมแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓–๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปี ผ่านการรับฟังความคิดเห็นจากสมาคมกีฬาแห่ง ประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งจังหวัด และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกว่า ๑๐๐ ราย รวมถึงการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ๒ ครั้ง เพื่อปรับปรุงและรับรองแผนฉบับสมบูรณ์ ซึ่งได้รับความเห็นชอบและพร้อมนำไปใช้เป็นกรอบทิศทางดำเนินงาน ของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติต่อไป

การวิเคราะห์ SWOT และ TOWS Matrix เพื่อกำหนดแนวทางเชิงกลยุทธ์สำหรับแผนยุทธศาสตร์ กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พบว่า ด้านความท้าทายเชิงกลยุทธ์ (Strategic Challenges) กองทุนพัฒนาการกีฬา แห่งชาติยังเผชิญกับความท้าทายสำคัญ ได้แก่ การกระจายโอกาสทางการกีฬาไปสู่พื้นที่ภูมิภาคและกลุ่มเปราะบาง

อย่างแท้จริง (สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ ๒) ซึ่งยังมีข้อจำกัดทั้งด้านงบประมาณ ความพร้อมของบุคลากร และโครงสร้างพื้นฐานในระดับท้องถิ่น นอกจากนี้ การพัฒนาบุคลากรก็หาอย่างเป็นระบบ ทั้งในมิติของคุณภาพ มาตรฐาน และแรงจูงใจ ยังขาดความต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของการสนับสนุนทุนระยะยาว (ยุทธศาสตร์ที่ ๑ และ ๒) อีกทั้งกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติยังต้องเร่งปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และการใช้ข้อมูลแบบ Real-Time เพื่อการตัดสินใจและบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ (ยุทธศาสตร์ที่ ๔) รวมถึงการสร้างกลไกที่สามารถผลักดันกีฬาเป็นเครื่องมือของเศรษฐกิจสร้างสรรค์อย่างแท้จริงในระดับประเทศ ซึ่งยังขาดแผนปฏิบัติการที่เชื่อมโยงเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง (ยุทธศาสตร์ที่ ๓)

ด้านโอกาสเชิงกลยุทธ์ (Strategic Opportunities) บริบทโลกและประเทศในปัจจุบันเปิดโอกาสอย่างมากให้กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติใช้กีฬาเป็นกลไกในการขับเคลื่อนนโยบายที่เชื่อมโยงระหว่าง เศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม เช่น การพัฒนาอุตสาหกรรมกีฬาและท่องเที่ยวเชิงกีฬา (ยุทธศาสตร์ที่ ๓) โดยเฉพาะในกลุ่มเยาวชนรุ่นใหม่ ที่ให้ความสนใจในกีฬาอาชีพ e-sport และการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ ซึ่งสามารถดึงดูดความร่วมมือจากภาคธุรกิจ เอกชนเข้ามามีส่วนร่วมได้มากขึ้น นอกจากนี้การใช้เทคโนโลยี AI และระบบฐานข้อมูลดิจิทัล ในการบริหารจัดการ และการประเมินผลสัมฤทธิ์ของการให้ทุน (ยุทธศาสตร์ที่ ๔) จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณและวางแผนเชิงกลยุทธ์ได้อย่างแม่นยำ ในขณะเดียวกัน กระแสการตื่นตัวของประชาชนต่อการออกกำลังกายและสุขภาพ รวมถึงการสนับสนุนกีฬาเป็นเครื่องมือในการเสริมสร้างภาพลักษณ์ประเทศ สร้าง Soft Power และการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม ก็เป็นโอกาสที่กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติสามารถต่อยอดเพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกในระดับชาติ (ยุทธศาสตร์ที่ ๑ และ ๓)

แนวทางเชิงกลยุทธ์ดังกล่าวได้ส่งผลให้เกิดการปรับปรุงและพัฒนาแผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. วิสัยทัศน์ (Vision) เป็นแหล่งทุนเชิงยุทธศาสตร์ที่สนับสนุนและเสริมสร้างระบบ กลไก และบุคลากรด้านกีฬาไทย ด้วยการบริหารจัดการที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อยกระดับศักยภาพระบบนิเวศกีฬาไทยสู่ความเป็นประเทศชั้นนำระดับนานาชาติ สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนและมูลค่าทางเศรษฐกิจแก่ประเทศ

๒. พันธกิจเชิงกฎหมาย

ดำเนินการตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๕๘ มาตรา ๔๘

๒.๑ ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมกีฬา ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

๒.๒ ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนา กีฬา บุคลากรกีฬาและสมาคมกีฬา

๒.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนการเตรียมนักกีฬาเพื่อเป็นนักกีฬาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

๒.๔ สนับสนุนเงินรางวัล บุคลากรกีฬา และสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” ซึ่งประกอบ คุณความดีแก่การกีฬาของชาติหรือนำชื่อเสียงเกียรติภูมิมาสู่ประเทศไทย

๒.๕ สนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬา

๒.๖ ช่วยเหลือด้านสวัสดิการแก่นักกีฬา บุคลากรกีฬา และผู้ซึ่งประสบอุบัติเหตุ หรือได้รับความเสียหาย หรืออันตรายจากการแข่งขันกีฬา และกรณีอื่นอันควรแก่การสงเคราะห์

๒.๗ ส่งเสริมสนับสนุนกีฬามวยตามกฎหมายว่าด้วยกีฬามวยและกีฬาอาชีพตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมกีฬาอาชีพ

๒.๘ เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

๓. พันธกิจเชิงยุทธศาสตร์

๓.๑ การสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนานักกีฬาดังแต่ระดับรากฐานของเยาวชนสู่กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ครอบคลุมกีฬาอาชีพและกีฬามวย ผ่านการจัดสวัสดิการ เงินรางวัล และทุนการศึกษา รวมถึงการพัฒนาและการนำวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมเทคโนโลยีการกีฬามาใช้เพื่อการพัฒนาและประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนทางการกีฬาของชาติ

๓.๒ การสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์เพื่อขยายโอกาสการเข้าถึงการพัฒนากีฬาในระดับภูมิภาคและเสริมสร้างบุคลากรกีฬา ได้แก่ ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา และผู้มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน บนฐานข้อมูลและความต้องการในพื้นที่ โดยเชื่อมโยงกับระบบการพัฒนาระดับส่วนกลางและนานาชาติ เพื่อเสริมสร้างความยั่งยืนลดความเหลื่อมล้ำทางการกีฬา และสร้างโอกาสอาชีพสู่เศรษฐกิจกีฬาเชิงสร้างสรรค์

๓.๓ การสนับสนุนและส่งเสริมระบบนิเวศกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว และเศรษฐกิจสร้างสรรค์ โดยบูรณาการกลไกภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชน เพื่อผลักดัน Soft Power ผ่านกีฬามวยไทย ศิลปะการป้องกันตัวอันเป็นอัตลักษณ์วัฒนธรรมไทย สู่การสร้างรายได้ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และยกระดับบทบาทประเทศไทยบนเวทีโลก

๓.๔ การพัฒนาและระดับระบบบริหารจัดการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติให้ทันสมัย โปร่งใส และขับเคลื่อนด้วยข้อมูล ผ่านการปฏิรูปองค์กร บุคลากร และระบบงาน เสริมสมรรถนะการบริหารงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ฐานข้อมูลวิเคราะห์ ติดตาม และประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมกลไกสนับสนุนกีฬาที่ตอบโจทย์พื้นที่และระดับชาติ เพื่อวางรากฐานการพัฒนาเศรษฐกิจกีฬาอย่างยั่งยืน

๔. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective)

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๑: เพื่อให้การสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนานักกีฬาดังแต่ระดับรากฐานของเยาวชนสู่กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ครอบคลุมกีฬาอาชีพและกีฬามวย ผ่านการจัดสวัสดิการ เงินรางวัล และทุนการศึกษา รวมถึงการพัฒนาและการนำวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมเทคโนโลยีการกีฬามาใช้เพื่อการพัฒนาและประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนทางการกีฬาของชาติ

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๒: เพื่อให้การสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์เพื่อขยายโอกาสการเข้าถึง การพัฒนากีฬาในระดับภูมิภาค และเสริมสร้างบุคลากรกีฬา ได้แก่ ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา และผู้มีความรู้ ความสามารถเฉพาะด้าน บนฐานข้อมูลและความต้องการในพื้นที่ โดยเชื่อมโยงกับระบบการพัฒนาระดับส่วนกลาง และนานาชาติ เพื่อเสริมสร้างความยั่งยืน ลดความเหลื่อมล้ำทางกีฬา และสร้างโอกาสอาชีพสู่เศรษฐกิจกีฬา เชิงสร้างสรรค์

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๓: เพื่อให้การสนับสนุนและส่งเสริมระบบนิเวศกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยวและเศรษฐกิจสร้างสรรค์ โดยบูรณาการกลไกภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชน เพื่อผลักดัน Soft Power ผ่านกีฬามวยไทย ศิลปะการป้องกันตัวอันเป็นอัตลักษณ์วัฒนธรรมไทย สู่การสร้างรายได้ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และยกระดับบทบาทประเทศไทยบนเวทีโลก

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๔: เพื่อให้การพัฒนาและระดับระบบบริหารจัดการกองทุนพัฒนาการกีฬา แห่งชาติให้ทันสมัย โปร่งใส และขับเคลื่อนด้วยข้อมูล ผ่านการปฏิรูปองค์กร บุคลากร และระบบงาน เสริมสมรรถนะ การบริหารงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และฐานข้อมูลวิเคราะห์ ติดตาม และ ประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมกลไกสนับสนุนกีฬาที่ตอบโจทย์พื้นที่และระดับชาติ เพื่อวางรากฐานการพัฒนา เศรษฐกิจกีฬาอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : สนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์พัฒนานักกีฬาดั้งแต่เยาวชนสู่กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ครอบคลุม กีฬาอาชีพและมวย ผ่านสวัสดิการ เงินรางวัล ทุนการศึกษา รวมถึงการพัฒนาและการนำวิทยาศาสตร์และนวัตกรรม เทคโนโลยีการกีฬามาใช้เพื่อการพัฒนาและประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒: สนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์เพื่อขยายโอกาสพัฒนากีฬาในระดับภูมิภาค และเสริมสร้าง บุคลากรสำคัญ เช่น ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน และผู้มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน บนฐานข้อมูลและความต้องการพื้นที่ เชื่อมโยงส่วนกลางและนานาชาติ ลดความเหลื่อมล้ำอย่างยั่งยืน และสร้างอาชีพสู่เศรษฐกิจกีฬาเชิงสร้างสรรค์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓: สนับสนุนและส่งเสริมระบบนิเวศกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬาเพื่อการ ท่องเที่ยวเชิงเศรษฐกิจสร้างสรรค์ บูรณาการนโยบายและกลไกภาครัฐ เอกชน และชุมชน เพื่อผลักดัน Soft Power ผ่านมวยไทย สู่การสร้างรายได้ เพิ่มขีดความสามารถทางแข่งขัน และยกระดับบทบาทไทยบนเวทีโลก

ยุทธศาสตร์ที่ ๔: การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติให้ทันสมัย โปร่งใส ขับเคลื่อน ด้วยข้อมูล ด้วยการปฏิรูปองค์กร บุคลากร และระบบงาน เสริมสมรรถนะการบริหารงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล AI และฐานข้อมูล เพื่อสนับสนุนกีฬาระดับพื้นที่และระดับชาติ สู่เศรษฐกิจกีฬาอย่างยั่งยืน

บทสรุปสาระสำคัญ แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๗๓ มุ่งให้กองทุน พัฒนาการกีฬาแห่งชาติเป็นแหล่งทุนเชิงยุทธศาสตร์ที่บริหารด้วยข้อมูลและเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อยกระดับระบบนิเวศ กีฬาไทยสู่มาตรฐานสากลอย่างโปร่งใสและยั่งยืน โดยอิงกรอบนโยบายระดับชาติและนโยบาย Soft Power ของรัฐบาล

ผ่านการวิเคราะห์ SWOT และ TOWS เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ ๔ ด้าน ได้แก่ การพัฒนานักกีฬา การขยายโอกาสทางกีฬา การส่งเสริมเศรษฐกิจกีฬาเชิงสร้างสรรค์ และการยกระดับระบบบริหารจัดการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ

บทที่ ๑ บทนำ

๑.๑ หลักการและเหตุผล

กีฬาเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการพัฒนาประเทศในหลายมิติ ทั้งในด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ส่งเสริมสุขภาพกายและจิตใจ รวมถึงลดความเสี่ยงต่อโรคต่าง ๆ การเล่นกีฬาและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องยังช่วยสร้างความสามัคคีในสังคม กระตุ้นให้เกิดความร่วมมือและความเข้าใจในหมู่ประชาชน นอกจากนี้กีฬาเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ โดยเฉพาะการจัดการแข่งขันที่สามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวและการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน เช่น สนามกีฬา โรงแรม และสถานที่จัดกิจกรรม ส่งผลให้เศรษฐกิจในท้องถิ่นเจริญเติบโตและเพิ่มรายได้ของประเทศโดยรวม

กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติเป็นกลไกสำคัญในการส่งเสริมและพัฒนากีฬาในประเทศไทย โดยมีบทบาทหลักในการสนับสนุนการพัฒนากีฬาในทุกระดับ ตั้งแต่กีฬาเพื่อสุขภาพ กีฬาเป็นเลิศ ไปจนถึงกีฬาอาชีพ กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติยังมีหน้าที่ส่งเสริมองค์กรกีฬาและสมาคมกีฬาให้มีความสามารถและมาตรฐานที่สูงขึ้น รวมถึงสนับสนุนทุนในเชิงยุทธศาสตร์เพื่อเสริมสร้างระบบการบริหารจัดการกีฬาให้เกิดความยั่งยืน นอกจากนี้ กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติยังมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากรกีฬาและสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาที่สำคัญ ทั้งในประเทศและนานาชาติ

การจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการพัฒนากีฬาเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการยกระดับมาตรฐานกีฬาและเพิ่มขีดความสามารถของนักกีฬาและบุคลากรกีฬา งบประมาณที่เพียงพอและเหมาะสมช่วยให้สามารถจัดกิจกรรมกีฬาและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้องค์กรกีฬาและสมาคมกีฬาสามารถดำเนินกิจกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังช่วยสร้างโอกาสในการพัฒนาทักษะและศักยภาพของนักกีฬาไทยให้สามารถแข่งขันได้ในเวทีระดับนานาชาติ

การทบทวน และจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติถือเป็นขั้นตอนสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพ และความสอดคล้องของแผนงานกับสถานการณ์ปัจจุบัน การวิเคราะห์ข้อมูลและความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงการศึกษาแนวปฏิบัติที่ดีจากหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ จะช่วยให้สามารถกำหนดกรอบแนวทางที่ชัดเจนและเหมาะสมสำหรับการพัฒนากองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติในอนาคต การปรับปรุงยุทธศาสตร์ในลักษณะนี้จะช่วยส่งเสริมให้กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติสามารถสนับสนุนวงการกีฬาได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ตอบโจทย์ทั้งในระดับชาติและระดับสากล

กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติบริหารโดยคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ เป็นกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๘ มาตรา ๓๖ เป็นทุนหมุนเวียนสำหรับใช้จ่าย เพื่อการส่งเสริม สนับสนุน พัฒนา ค้ำครอง ช่วยเหลือ และจัดสวัสดิการที่เกี่ยวข้องกับการกีฬา

โดยมีวัตถุประสงค์ ตามมาตรา ๔๒ แห่งพระราชบัญญัติดังกล่าว อย่างไรก็ตาม กระบวนการบริหารจัดการกองทุนพัฒนาภิบาลแห่งชาติ รวมทั้งในบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาภิบาลแห่งชาติ ซึ่งถูกประเมินผลการดำเนินงานโดยกระทรวงการคลัง (กรมบัญชีกลาง) และบริษัทที่ปรึกษา (บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด) โดยในบันทึกข้อตกลงดังกล่าว ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ข้อ ๑ จะต้องจัดให้มีหรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ระยะยาว (๓-๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี หากไม่ดำเนินการจะไม่ผ่านเกณฑ์วัดตัวชี้วัดดังกล่าว

๑.๒ กรอบความคิดการดำเนินการ

แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาภิบาลแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๙ – ๒๕๗๓ ได้ดำเนินการจัดทำภายใต้หลักการแนวคิดและทฤษฎี ที่มุ่งเน้นความสอดคล้องในการสนองนโยบายระดับชาติ แผนงานต่าง ๆ จากหน่วยงานภาครัฐ ตลอดจนตัวบทกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่กองทุนพัฒนาภิบาลแห่งชาติ มีส่วนเกี่ยวข้อง และต้องเป็นกลไกในการขับเคลื่อนนโยบาย ทั้งนี้ได้มีกระบวนการดำเนินการภายใต้แนวคิด ทฤษฎีเชิงระบบ ที่แสดงให้เห็นถึงความเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบของปัจจัยนำเข้า (Input) กระบวนการ (Process) และผลผลิต (Output)

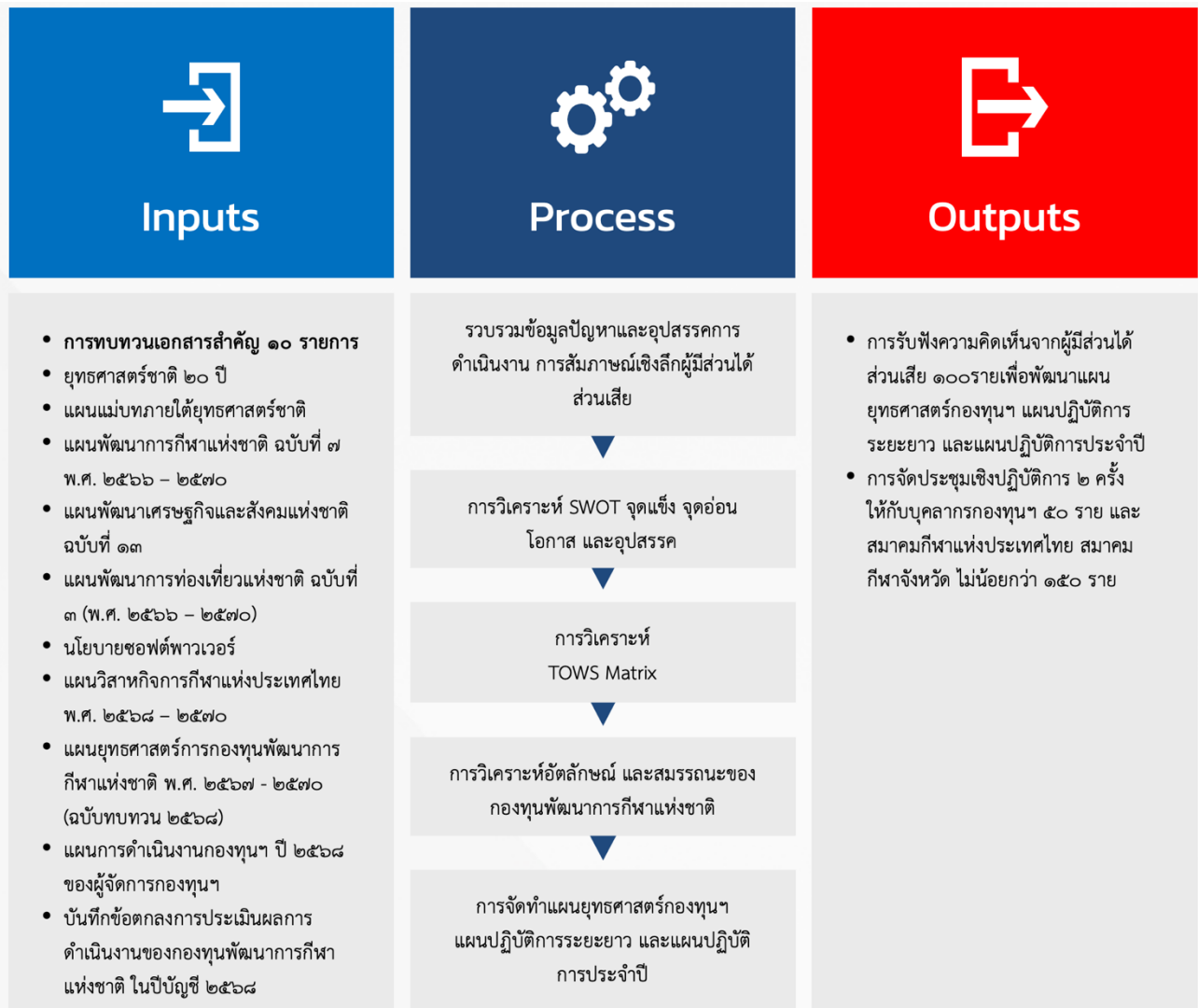
ส่วนที่ ๑ ปัจจัยนำเข้า (Input) การศึกษาและรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ยุทธศาสตร์และนโยบายระดับชาติ กระทรวง กรม และบันทึกข้อตกลงทุนหมุนเวียน ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการวิเคราะห์ความสอดคล้องของข้อมูล ทั้งนี้ได้ดำเนินการพิจารณาและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งสิ้น ๑๐ รายการข้อมูลสำคัญ ประกอบด้วย

๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี
๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
๓. แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ ๗ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐
๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๓
๕. แผนพัฒนาการท่องเที่ยวแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)
๖. นโยบายซอฟต์แวร์พาวเวอร์
๗. แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๒
๘. แผนยุทธศาสตร์การกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ (ฉบับทบทวน ๒๕๖๘)
๙. แผนการดำเนินงานกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ปี ๒๕๖๘ ของผู้จัดการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ
๑๐. บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ในปีบัญชี ๒๕๖๘

ส่วนที่ ๒ กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (Process) ดำเนินการศึกษาปัญหาการดำเนินงานภายในผ่านการรวบรวมข้อมูลจากบุคลากรกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ (NSDF) และดำเนินการประชุมกลุ่มย่อยร่วมกับผู้บริหาร บุคลากรและทีมงาน เพื่ออภิปรายปัญหา อุปสรรค และแนวทางความสำเร็จในการพัฒนายุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ สัมภาษณ์เชิงลึก (In-Depth Interviews) จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ต่อกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ไม่ต่ำกว่า ๑๐๐ ราย เพื่อวิเคราะห์ SWOT จุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (Weaknesses) โอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats) เพื่อกำหนด TOWS Matrix ในเชิงกลยุทธ์ของการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ที่สามารถตอบโจทย์พลวัตของโลกกีฬา และนโยบาย Soft Power ของภาครัฐ ตลอดจนการวิเคราะห์อัตลักษณ์ และสมรรถนะของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ เพื่อใช้ในการสร้างแนวทางยุทธศาสตร์สู่แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ทำให้สามารถสร้างผลลัพธ์และผลกระทบเชิงเศรษฐกิจ และสังคม ต่อประเทศไทย และเพื่อให้เกิดความเหมาะสม เป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้ดำเนินการในการเปิดรับ

ส่วนที่ ๓ ผลผลิต (Output) ยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พร้อมทั้งแผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ที่ได้ดำเนินการพัฒนาอย่างเป็นระบบ และเพื่อให้เกิดความเหมาะสม เป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้ดำเนินการในการเปิดรับฟังความเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งจังหวัด และอื่น ๆ จำนวน ๑๐๐ ราย และดำเนินการประมวลผลข้อมูลกับบุคลากรของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อปรับปรุงยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ให้มีความสมบูรณ์และนำเสนอผ่านการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ จำนวน ๒ ครั้ง ให้กับบุคลากรของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ และสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งจังหวัด และอื่น ๆ ไม่น้อยกว่า ๕๐ คน และ ๑๕๐ คน ตามลำดับ ทำให้ได้รับยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พร้อมทั้งแผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ฉบับสมบูรณ์

ภาพที่ ๑.๑ กรอบความคิดการดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ



บทที่ ๒

การศึกษาทบทวนและรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๙ – ๒๕๗๓ ของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ (National Sports Development Fund: NSDF) มีความสอดคล้องกับสาระสำคัญของยุทธศาสตร์และแผนระดับชาติที่เกี่ยวข้องกับกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ จึงได้ทำการศึกษาและวิเคราะห์เอกสารสาระสำคัญของยุทธศาสตร์และแผนระดับชาติ ประกอบด้วย

๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี
๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
๓. แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ ๗ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐
๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๓
๕. แผนพัฒนาการท่องเที่ยวแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๖. นโยบายซอฟต์แวร์

๗. แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๒

๘. แผนยุทธศาสตร์การกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ (ฉบับทบทวน ๒๕๖๘)

๙. แผนการดำเนินงานกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ปี ๒๕๖๘ ของผู้จัดการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

๑๐. บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ในปีบัญชี ๒๕๖๘

การศึกษานี้มุ่งเน้นการวิเคราะห์เชิงระบบ เพื่อเชื่อมโยงบทบาท ภารกิจ กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติให้สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ระดับประเทศอย่างเป็นรูปธรรม และนำไปสู่การกำหนดแนวทางพัฒนาและขับเคลื่อนภารกิจของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติในระยะต่อไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

๒.๑ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

๒.๑.๑ ความเป็นมายุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐

เป็นแผนการพัฒนาประเทศ ที่กำหนดกรอบและแนวทางการพัฒนาให้หน่วยงานของรัฐทุกภาคส่วนต้องทำตาม เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ประเทศไทยที่ว่า “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” หรือเป็นคติพจน์ประจำชาติว่า “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” เพื่อสนองต่อผลประโยชน์แห่งชาติ โดยที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา ๖๕ กำหนดให้รัฐพึงจัดให้มี

ยุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน เพื่อให้เกิดพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) เป็นยุทธศาสตร์ชาติฉบับแรกของประเทศไทยตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ซึ่งจะต้องนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” เพื่อความสุขของคนไทยทุกคน

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี มีขั้นตอนในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ โดยกำหนดดำเนินการในรูปแบบแผน ๓ ระดับ ด้วยการจัดทำโครงการสามระดับ (X Y Z) และจัดทำแผนปฏิบัติการตามแผนงาน ด้านต่าง ๆ รวม ๖ ด้าน/แผนปฏิบัติราชการ โดยแผนทั้งหมดจะถูกนำไปรวมกันที่ระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ eMENSUR ซึ่งจะต้องมีการจัดแบ่งหน้าที่ในการรับผิดชอบในทุกหน่วยงานที่ชัดเจน ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

๑. ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง
๒. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
๓. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
๔. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม
๕. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

สำหรับกิจการด้านกีฬาได้กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ด้านที่ ๓ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ยุทธศาสตร์ชาติให้ความสำคัญกับการกีฬาและนันทนาการบนฐานของวิทยาศาสตร์การกีฬา เพื่อเป็นเครื่องมือในการเสริมสร้างการพัฒนา ทั้งในการเสริมสร้างสุขภาวะ การพัฒนาจิตใจ การสร้างความสามัคคีของคนในชาติ หล่อหลอมการเป็นพลเมืองดี พัฒนาคุณภาพชีวิต รวมถึงสร้างชื่อเสียงและเกียรติภูมิของประเทศชาติ ดังจะเห็นได้ว่าการกีฬาและนันทนาการเป็นกลไกสำคัญยิ่งในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ในการสร้างคุณค่าและมูลค่าให้แก่ประเทศ

๒.๑.๒ ทิศทางการขับเคลื่อนศักยภาพการกีฬาในแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

จะมุ่งเน้นการส่งเสริมการใช้กิจกรรมกีฬาและนันทนาการบนฐานของวิทยาศาสตร์การกีฬา เป็นเครื่องมือในการเสริมสร้างสุขภาวะของประชาชนอย่างครบวงจรและมีคุณภาพมาตรฐาน การสร้างนิสัยรักกีฬาและมีน้ำใจเป็นนักกีฬา และการใช้กีฬาและนันทนาการบนฐานของวิทยาศาสตร์การกีฬา ในการพัฒนาจิตใจ สร้างความสามัคคีของคนในชาติ หล่อหลอมการเป็นพลเมืองดี พัฒนาคุณภาพชีวิต รวมทั้งการพัฒนาทักษะด้านกีฬาสู่ความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพในระดับนานาชาติในการสร้างชื่อเสียงและเกียรติภูมิของประเทศชาติ เพื่อรองรับอุตสาหกรรมกีฬา

๒.๑.๓ เป้าหมายการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ชาติ

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนา ดังนี้

๑. คนไทยเป็นคนดี คนเก่ง มีคุณภาพ พร้อมสำหรับวิถีชีวิตในศตวรรษที่ ๒๑
๒. สังคมไทยมีสภาพแวดล้อมที่เอื้อและสนับสนุนต่อการพัฒนาคนตลอดช่วงชีวิต

๒.๑.๔ ประเด็นกีฬาภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ได้กำหนดประเด็นกีฬาไว้ ดังนี้

๑. การเสริมสร้างศักยภาพการกีฬาในการสร้างคุณค่าทางสังคมและพัฒนาประเทศ
๒. การส่งเสริมการออกกำลังกาย และกีฬาขั้นพื้นฐานให้กลายเป็นวิถีชีวิต
๓. การส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมออกกำลังกาย กีฬาและนันทนาการ
๔. การส่งเสริมการกีฬาเพื่อพัฒนาสู่ระดับอาชีพ
๕. การพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬาและนันทนาการเพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมกีฬา

๒.๑.๕ แผนงานย่อยในแผนแม่บทตามยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ประเด็นศักยภาพการกีฬา

ประกอบด้วย ๓ แผนงานย่อย ดังนี้

๑. การส่งเสริมการออกกำลังกาย และกีฬาขั้นพื้นฐานให้กลายเป็นวิถีชีวิตและการส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมออกกำลังกาย กีฬาและนันทนาการ

โดยส่งเสริมให้เกิดความรู้ และความตระหนักในประโยชน์ของการออกกำลังกายและการเล่นกีฬาขั้นพื้นฐานที่มีความจำเป็นต่อทักษะในการดำรงชีวิต รวมถึงการปฐมพยาบาลเบื้องต้น รวมถึงความรู้และทัศนคติที่ถูกต้องในการเล่นกีฬาและออกกำลังกายเพื่อรักษาสุขภาพและนันทนาการ เช่น ธาราการอุปกรณ์กีฬา และอาสาสมัครการกีฬา ปลุกฝังประชาชนมีน้ำใจนักกีฬา และมีระเบียบ วินัย รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัย และรู้จักการขอโทษ ส่งเสริมการออกกำลังกายและการเล่นกีฬาของเด็กและเยาวชน ทุกกลุ่มและทุกพื้นที่ ทั้งในสถานศึกษาและนอกสถานศึกษา ส่งเสริมสนับสนุนการจัดกิจกรรมออกกำลังกาย กีฬาและนันทนาการของประชาชนอย่างต่อเนื่องในระดับท้องถิ่น ระดับจังหวัด ระดับภูมิภาค และระดับชาติ ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมนันทนาการตามความถนัดหรือความสนใจเฉพาะบุคคล ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน อุปกรณ์ สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการออกกำลังกาย การกีฬาและนันทนาการ ส่งเสริมสนับสนุนความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนในการร่วมลงทุนและบริหารจัดการสถานกีฬาในระดับชุมชน ท้องถิ่น และระดับประเทศ

๒. การส่งเสริมการศึกษาเพื่อพัฒนาสู่ระดับอาชีพ

โดยส่งเสริมการศึกษาเพื่อพัฒนาสู่ระดับอาชีพ โดยมุ่งการสร้างและพัฒนาทักษะของชาติ การเฟ้นหานักกีฬาที่มีความสามารถ สร้างพื้นที่และโอกาสในการแข่งขัน แสดงศักยภาพด้านกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา การส่งเสริมการจัดกีฬาระดับนานาชาติ และสร้างแรงบันดาลใจในการต่อยอดความสำเร็จจากความเป็นเลิศสู่การประกอบอาชีพและมีเส้นทางอาชีพที่มั่นคง ควบคู่กับส่งเสริมสนับสนุนศึกษาเชิงลึกด้านการกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา

๓. บุคลากรด้านการกีฬาและนันทนาการ

โดยพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬาและนันทนาการ โดยมุ่งสร้างและพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬาและนันทนาการ ทั้งครูหรือผู้สอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา นักวิทยาศาสตร์การกีฬา ผู้บริหารการกีฬา อาสาสมัครกีฬา ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน สามารถถ่ายทอดความรู้ให้เด็ก เยาวชน ประชาชนทั่วไป บุคคลกลุ่มพิเศษ และผู้ด้อยโอกาสได้อย่างถูกต้อง และสามารถต่อยอดศักยภาพในการพัฒนาเป็นบุคลากรทางการกีฬาและนันทนาการที่มีมาตรฐานของประเทศ รวมทั้งการสนับสนุนและส่งเสริมการผลิตบุคลากรและการพัฒนานวัตกรรมที่สนับสนุนการพัฒนากีฬาและนันทนาการ

๒.๑.๖ แนวทางการพัฒนาในแผนย่อยตามแผนแม่บทยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

แผนงานย่อยการส่งเสริมการออกกำลังกายและกีฬาขั้นพื้นฐานให้กลายเป็นวิถีชีวิตและการส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมออกกำลังกาย กีฬาและนันทนาการ

๒.๑.๖.๑ แนวทางการพัฒนา

๑) ส่งเสริมให้ประชาชนทุกกลุ่มวัย โดยเฉพาะกลุ่มเด็กและเยาวชน เรียนรู้วิธีการที่ถูกต้องในการออกกำลังกาย และการเล่นกีฬาขั้นพื้นฐาน รวมทั้งสามารถปฐมพยาบาลเบื้องต้นได้ ตลอดจนออกกำลังกาย เล่นกีฬา หรือประกอบกิจกรรมนันทนาการตามความถนัดหรือความสนใจเฉพาะบุคคลอย่างต่อเนื่องจนกลายเป็นวิถีชีวิต

๒) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน อุปกรณ์ สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการออกกำลังกาย การเล่นกีฬา หรือการประกอบกิจกรรมนันทนาการที่มีอยู่ในชุมชนเดิมหรือจัดหาใหม่เพิ่มเติมให้มีความเพียงพอ ปลอดภัย และเหมาะสมกับประชาชนทุกกลุ่มวัยในพื้นที่

๒.๑.๖.๒ แผนย่อย การส่งเสริมการศึกษาเพื่อพัฒนาสู่ระดับอาชีพ

โดยมุ่งการสร้างและพัฒนาทักษะของชาติ การเฟ้นหานักกีฬาที่มีความสามารถ สร้างพื้นที่และโอกาสในการแข่งขัน แสดงศักยภาพด้านกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา การส่งเสริมการจัดกีฬาระดับนานาชาติ และสร้างแรงบันดาลใจในการต่อยอดความสำเร็จ จากความเป็นเลิศสู่การประกอบอาชีพและมีเส้นทางอาชีพที่มั่นคง ควบคู่กับส่งเสริมสนับสนุนศึกษาเชิงลึกด้านการกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา การจัดการความรู้และ

พัฒนาระบบฐานข้อมูล เพื่อนำมาใช้ส่งเสริมและสนับสนุนกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาเพื่อการอาชีพ และนันทนาการ
เชิงพาณิชย์

๒.๑.๗ เป้าหมายและตัวชี้วัดสำคัญที่อยู่ในแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ประเด็นศักยภาพการกีฬาได้มีการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดสำคัญ โดยศูนย์บริการแห่งจุฬาลงกรณ์
มหาวิทยาลัย ได้ศึกษาและจัดทำขึ้นภายใต้โครงการการพัฒนาระบบสถิติข้อมูลและตัวชี้วัดเพื่อใช้ในการบริหารราชการ
แผ่นดินตามยุทธศาสตร์ชาติ สรุปได้ ดังนี้

**๒.๑.๗.๑ เป้าหมายและตัวชี้วัดสำคัญที่อยู่ในแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y๒) ประเด็นศักยภาพ
การกีฬา โดยมีเป้าหมายและตัวชี้วัดสำคัญที่อยู่ในแผนแม่บทฯ คือ**

- เป้าหมาย คือ “คนไทยมีสุขภาพดีขึ้น มีน้ำใจนักกีฬา และมีวินัย เคารพกฎกติกามากขึ้นด้วยกีฬา”
- ตัวชี้วัด คือ “อายุคาดเฉลี่ยของการมีสุขภาพดีเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง (อายุเฉลี่ย)”

๒.๑.๗.๒ แผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นศักยภาพการกีฬา

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นศักยภาพการกีฬา ประกอบด้วย ๓ แผนย่อย ได้แก่

**๑) การส่งเสริมการออกกำลังกาย และกีฬาขั้นพื้นฐานให้กลายเป็นวิถีชีวิตและการส่งเสริมให้ประชาชนมี
ส่วนร่วมในกิจกรรมออกกำลังกาย กีฬาและนันทนาการ**

แผนย่อยการส่งเสริมการออกกำลังกายและกีฬาขั้นพื้นฐานให้กลายเป็นวิถีชีวิต และการส่งเสริมให้ประชาชนมี
ส่วนร่วมในกิจกรรมออกกำลังกาย กีฬา และนันทนาการ

- เป้าหมาย คือ “คนไทยออกกำลังกาย เล่นกีฬา และนันทนาการอย่างสม่ำเสมอเพิ่มขึ้น”
- ตัวชี้วัด คือ “ประชาชนทุกภาคส่วนของประชากรทั้งหมดออกกำลังกายอย่างสม่ำเสมอ”

๒) การส่งเสริมการกีฬาเพื่อพัฒนาสู่ระดับอาชีพ

แผนย่อยการส่งเสริมการกีฬาเพื่อพัฒนาสู่ระดับอาชีพ

- เป้าหมาย คือ “นักกีฬาไทยประสบความสำเร็จในการแข่งขันระดับนานาชาติ”
- ตัวชี้วัด คือ “อันดับการแข่งขันกีฬาในมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติของนักกีฬาไทย”

๓) การพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬาและนันทนาการ

แผนย่อยการพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬาและนันทนาการ

- เป้าหมาย คือ “บุคลากรด้านการกีฬาและนันทนาการมีคุณภาพและมาตรฐานเพิ่มขึ้น”
- ตัวชี้วัด คือ “มีบุคลากรด้านการกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬาทั่วประเทศที่ได้รับการรับรอง
มาตรฐานเพิ่มขึ้น (เฉลี่ยร้อยละ)”

กิจการด้านกีฬาที่เกี่ยวข้องกับกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติได้กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ด้านที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ให้กีฬาเป็นเครื่องมือในการเสริมสร้างการพัฒนาสุขภาวะจิตใจ ความสามัคคี การเป็นพลเมืองดี พัฒนาคุณภาพชีวิต รวมถึงสร้างชื่อเสียงและเกียรติภูมิของประเทศชาติ ตลอดจน การสร้างคุณค่าและมูลค่าให้แก่ประเทศ โดยกำหนดไว้การส่งเสริมการกีฬาเพื่อพัฒนาสู่ระดับอาชีพมีเป้าหมาย “นักกีฬาไทยประสบความสำเร็จในการแข่งขันระดับนานาชาติ” และตัวชี้วัด คือ “อันดับการแข่งขันกีฬาในมหกรรม กีฬาระดับนานาชาติของนักกีฬาไทย”

ดังนั้นกล่าวได้ว่า ความเชื่อมโยงระหว่างกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) มีความสอดคล้องอย่างเป็นรูปธรรมในระดับนโยบาย ยุทธศาสตร์ เป้าหมาย และกลไก การดำเนินงาน โดยเฉพาะในมิติของยุทธศาสตร์ชาติด้านที่ ๓ “การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์” ซึ่งระบุชัดเจนว่าการพัฒนากีฬาคือกลไกสำคัญในการเสริมสร้างสุขภาวะ คุณภาพชีวิต และศักยภาพของคนไทยในทุก ช่วงวัย

กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติทำหน้าที่เป็นเครื่องมือทางการเงินในการขับเคลื่อนเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ โดยสนับสนุนงบประมาณเพื่อส่งเสริมการออกกำลังกาย กีฬาเพื่อมวลชน กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่ออาชีพ ซึ่งทั้งหมดสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่กำหนดแผนย่อย ๓ ด้าน ได้แก่ (๑) การส่งเสริม การออกกำลังกายและกีฬาขั้นพื้นฐานให้เป็นวิถีชีวิต (๒) การส่งเสริมกีฬาเพื่อพัฒนาสู่ระดับอาชีพ (๓) การพัฒนา บุคลากรด้านการกีฬาและนันทนาการ ในด้านเป้าหมาย แผนยุทธศาสตร์ชาติกำหนดชัดว่าคนไทยต้องมีสุขภาวะที่ดี มีน้ำใจนักกีฬา มีวินัย และสร้างความสามัคคีในสังคม ซึ่งตรงกับบทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติในการ สนับสนุนโครงการพัฒนานักกีฬา การจัดแข่งขันกีฬาระดับชาติและนานาชาติ รวมถึงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน กีฬาและศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา เพื่อยกระดับขีดความสามารถของนักกีฬาและบุคลากร

นอกจากนี้ กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติยังมีบทบาทสนับสนุนการสร้างอุตสาหกรรมกีฬา ซึ่งสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน และการพัฒนาเศรษฐกิจบนฐานคุณภาพชีวิต ส่งผลให้กีฬา ไม่เพียงเป็นกิจกรรมเพื่อสุขภาพ แต่ยังสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจในระดับประเทศอย่างยั่งยืน ทั้งหมดนี้สะท้อนถึง ความเชื่อมโยงที่แนบแน่นและเป็นกลไกสำคัญในการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติอย่างชัดเจน

๒.๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

๒.๒.๑ ความเป็นมาและกรอบแนวคิดของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๘๐) เป็นแผนระดับชาติที่จัดทำขึ้นภายใต้กรอบของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๓ เพื่อรองรับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) โดยเป็นแผนระดับที่ ๒ ซึ่งมีหน้าที่ถ่ายทอดเป้าหมายและประเด็นการพัฒนาของยุทธศาสตร์ชาติในแต่ละด้าน สู่แนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับหน่วยงานของรัฐและองค์กรที่เกี่ยวข้อง

แผนแม่บทฯ จัดทำขึ้นเพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องและบูรณาการกันอย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันการเกิดความซ้ำซ้อนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ทั้งนี้ แผนแม่บทฯ ถือเป็นแผนระดับชาติ ไม่ใช่แผนเฉพาะของหน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่ง แต่เป็นเครื่องมือกลางในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติให้บรรลุผลตามเป้าหมาย

โครงสร้างของแผนแม่บทฯ ประกอบด้วย ๖ ด้านตามยุทธศาสตร์ชาติ ได้แก่

๑. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
๓. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
๔. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม
๕. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ มีความสอดคล้องโดยตรงกับยุทธศาสตร์ด้านที่ ๓ “การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์” ซึ่งมุ่งเน้นการใช้ “กีฬา” เป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาคนไทยในทุกมิติ ไม่ว่าจะเป็นสุขภาวะทางกาย จิตใจ คุณธรรม ความสามัคคี และการสร้างความสามารถในการแข่งขันในระดับประเทศและระดับนานาชาติ แผนแม่บทฯ ได้กำหนดให้การส่งเสริมการออกกำลังกาย กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่ออาชีพ เป็นกลไกสำคัญในการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ โดยเฉพาะในเรื่องของ

- **การยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน** ในแผนแม่บทฯ ระบุอย่างชัดเจนถึงเป้าหมายด้านความมั่นคงในมิติสังคม โดยมุ่งให้ประชาชน “อยู่ดี กินดี และมีความสุขดีขึ้น” ผ่านดัชนีชี้วัดความสุขโลก (World Happiness Index) ที่มีเป้าหมายลดอันดับลงให้ดีขึ้น ไม่เกิน ๓๐ ภายในปี ๒๕๗๐ และไม่เกิน ๒๐ ภายในปี ๒๕๘๐ นอกจากนี้ ยังเน้นการสร้างความมั่นคงในชีวิต ความปลอดภัยในทรัพย์สิน การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อสุขภาวะของประชาชน และส่งเสริมความสามัคคีปรองดองในสังคม

โดยมีแผนย่อยในการรักษาความสงบภายในประเทศ การป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยคุกคาม รวมถึงการพัฒนา กลไกความมั่นคงแบบองค์รวม ที่จะสนับสนุนให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีในทุกมิติ

- **การพัฒนาศักยภาพมนุษย์ให้พร้อมสำหรับโลกยุคใหม่** แผนแม่บทให้ความสำคัญกับ “การพัฒนา ศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคาม” โดยเฉพาะในมิติของทรัพยากรมนุษย์ที่ต้องมีความรู้ ความสามารถ และทักษะที่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนาคต เช่น การเสริมสร้างความรู้ ด้านเทคโนโลยี การพัฒนาทักษะพลเมือง การสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคง รวมถึงการยกระดับ ชีตความสามารถของกองทัพ หน่วยงานความมั่นคง ภาคประชาชน และภาคเอกชน ให้พร้อมป้องกันภัย คุกคามทุกมิติ แนวทางการดำเนินงานครอบคลุมถึงการพัฒนาระบบข่าวกรอง ระบบเตรียมพร้อมแห่งชาติ รวมถึงการฝึกกำลังระหว่างภาครัฐ เอกชน และประชาชนอย่างเป็นระบบ
- **การสร้างอุตสาหกรรมกีฬาเป็นฐานเศรษฐกิจใหม่ของประเทศ** แม้เนื้อหาจะเน้นหนักไปที่ ความมั่นคง แต่เอกสารระบุอย่างชัดเจนในหลายแผนแม่บทอื่น ๆ ที่เชื่อมโยงกัน เช่น ประเด็น (๐๔) อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต, ประเด็น (๐๕) การท่องเที่ยว, และโดยเฉพาะประเด็น (๑๔) ศักยภาพการกีฬา ซึ่งเน้นการยกระดับอุตสาหกรรมกีฬาให้เป็นหนึ่งในเศรษฐกิจใหม่ของประเทศ อย่างชัดเจน เป้าหมายเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจผ่าน Sport Tourism, Sports Mega Events และ อุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่อง เช่น การผลิตอุปกรณ์กีฬา การพัฒนานวัตกรรมด้านกีฬา และการสร้าง แพลตฟอร์มบริการด้านกีฬาที่สามารถแข่งขันในระดับนานาชาติ

นอกจากนี้ แผนแม่บทฯ ยังเน้นความสำคัญของการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านกีฬา การพัฒนาบุคลากร ด้านกีฬา การวิจัยและนวัตกรรมทางกีฬา รวมถึงการจัดทำฐานข้อมูลและระบบบริหารจัดการด้านกีฬาอย่างมี ประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ชัดเจน และสอดคล้องกับเป้าหมายระดับชาติอย่างแท้จริง

๒.๒.๒ ความเชื่อมโยงด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ระหว่างแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) กับบทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ได้กำหนดนโยบาย และยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมกีฬาอย่างชัดเจน โดยมุ่งให้ “การกีฬา” เป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนา คนไทยในทุกมิติ ไม่ว่าจะเป็นสุขภาวะทางกาย จิตใจ สังคม รวมถึงการสร้างความสามารถในการแข่งขันและเศรษฐกิจ ใหม่ของประเทศ ในส่วนของแผนแม่บทฯ ได้กำหนดยุทธศาสตร์ในประเด็นการพัฒนาศักยภาพการกีฬาอย่างครอบคลุม โดยมีเป้าหมายที่เน้นไปที่ (๑) การสร้างสุขภาวะของประชาชน (๒) การพัฒนาทักษะสู่ความเป็นเลิศ (๓) การเสริมสร้าง อาชีพทางการกีฬา และ (๔) การผลักดันอุตสาหกรรมกีฬาให้เป็นหนึ่งในฐานเศรษฐกิจใหม่ของประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องประกอบด้วย

๑. การส่งเสริมการออกกำลังกาย กีฬา และนันทนาการให้เป็นวิถีชีวิตของประชาชนทุกกลุ่ม เพื่อเสริมสร้างสุขภาพและความสามัคคีในสังคม

๒. การพัฒนาศักยภาพนักกีฬาสู่ความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพ ผ่านการสนับสนุนในด้านวิทยาศาสตร์ การกีฬา เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันในระดับนานาชาติ

๓. การพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬาอย่างครบวงจร ไม่ว่าจะเป็นโค้ช ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน นักวิทยาศาสตร์ การกีฬา และบุคลากรสนับสนุน เพื่อให้มีความเชี่ยวชาญตามมาตรฐานสากล

๔. การสนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมกีฬาระดับชาติและนานาชาติ รวมถึงกิจกรรมกีฬาเชิงท่องเที่ยว (Sport Tourism) เพื่อสร้างรายได้ให้กับประเทศ และเสริมสร้างภาพลักษณ์ของประเทศไทย

๕. การพัฒนาอุตสาหกรรมกีฬาอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมทั้งการผลิต การค้า การบริการด้านกีฬา รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจของประเทศอย่างยั่งยืน บทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ จึงมีความสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์เหล่านี้โดยตรง โดยกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติเป็นกลไกทางการเงินที่ทำหน้าที่สนับสนุนงบประมาณให้กับโครงการต่าง ๆ ทั้งในด้านการส่งเสริมสุขภาพ การพัฒนานักกีฬา การสนับสนุนบุคลากร การจัดการแข่งขันในระดับชาติและนานาชาติ รวมถึงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบข้อมูลกีฬา เพื่อรองรับการขับเคลื่อนนโยบายเหล่านี้ให้มีประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์

โดยเฉพาะในด้านการผลักดันอุตสาหกรรมกีฬา กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติมีบทบาทในการสนับสนุนธุรกิจด้านกีฬา เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ นวัตกรรม การจัดการกิจกรรมกีฬาเชิงพาณิชย์ การสร้าง Sports City และการสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนในการบริหารจัดการและลงทุนด้านกีฬา เพื่อสร้างเศรษฐกิจใหม่ที่ขับเคลื่อนด้วยอุตสาหกรรมกีฬาอย่างยั่งยืน

ทั้งหมดนี้สะท้อนให้เห็นว่าความเชื่อมโยงด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ระหว่างแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ กับบทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ เป็นความเชื่อมโยง ครอบคลุมทุกมิติ ตั้งแต่การพัฒนาคน การสร้างสุขภาพ การพัฒนาทักษะสู่ความเป็นเลิศ จนถึงการสร้างเศรษฐกิจใหม่บนฐานอุตสาหกรรมกีฬาอย่างแท้จริง

๒.๒.๓ ความสอดคล้องด้านเป้าหมายและตัวชี้วัดระหว่างแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) กับบทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ได้กำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับการกีฬาไว้อย่างชัดเจน เพื่อเป็นกรอบทิศทางให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการขับเคลื่อนงานด้านกีฬาให้สอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติที่ทำหน้าที่เป็นกลไกหลักด้านงบประมาณในการสนับสนุนการดำเนินโครงการและกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง ในประเด็นศักยภาพการกีฬา

(Y๒) แผนแม่บทฯ ได้ระบุเป้าหมายหลักว่า “คนไทยมีสุขภาพดีขึ้น มีน้ำใจนักกีฬา และมีวินัย เคารพกฎกติกามากขึ้น ด้วยกีฬา” ซึ่งสะท้อนถึงเจตนารมณ์ของประเทศในการใช้กีฬาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาคนทั้งในมิติกายภาพ จิตใจ และคุณธรรมจริยธรรม

ตัวชี้วัดสำคัญที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ “อายุคาดเฉลี่ยของการมีสุขภาพดีเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง (อายุเฉลี่ย)” โดยกำหนดเป้าหมายให้ประชากรไทยมีสุขภาพดีขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมผ่านการออกกำลังกายและการเล่นกีฬาเป็นวิถีชีวิต ซึ่งสอดคล้องกับบทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติที่สนับสนุนโครงการส่งเสริมการออกกำลังกาย กีฬามวลชน และกิจกรรมกีฬาในทุกระดับ ตั้งแต่ชุมชนไปจนถึงระดับชาติ

ภายใต้แผนแม่บทฯ ยังมีการกำหนดแผนงานย่อย ๓ ด้านที่เชื่อมโยงโดยตรงกับภารกิจของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ได้แก่

๑) การส่งเสริมการออกกำลังกายและกีฬาขั้นพื้นฐานให้กลายเป็นวิถีชีวิต และการส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมออกกำลังกาย กีฬา และนันทนาการ โดยมีตัวชี้วัดสำคัญ เช่น จำนวนประชากรที่ออกกำลังกายสม่ำเสมอเพิ่มขึ้นทุกปี

๒) การส่งเสริมกีฬาเพื่อพัฒนาสู่ระดับอาชีพ โดยมีเป้าหมายให้นักกีฬาไทยประสบความสำเร็จในการแข่งขันระดับนานาชาติ เช่น การเพิ่มอันดับในมหกรรมกีฬาระดับโลก และระดับเอเชีย ตัวชี้วัดสำคัญในด้านนี้ ได้แก่ จำนวนเหรียญรางวัล หรืออันดับการแข่งขันที่ดีขึ้น

๓) การพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬาและนันทนาการ โดยกำหนดเป้าหมายให้มีบุคลากรด้านกีฬาได้รับการรับรองมาตรฐานเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตัวชี้วัดในส่วนนี้ ได้แก่ อัตราการเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการรับรองมาตรฐานต่อปี

บทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติในการขับเคลื่อนเป้าหมายและตัวชี้วัดเหล่านี้ จึงชัดเจนในฐานะผู้สนับสนุนงบประมาณเพื่อให้เกิดผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทฯ โดยมุ่งเน้นที่การส่งเสริมสุขภาพ การพัฒนาความเป็นเลิศทางกีฬา การสร้างอาชีพ และการเพิ่มศักยภาพบุคลากรด้านกีฬาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ทั้งในระดับชุมชน ภูมิภาค และระดับประเทศ

๒.๒.๔ ความสอดคล้องด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสนับสนุน และกลไกขับเคลื่อน ระหว่างแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) กับบทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสนับสนุน และกลไกขับเคลื่อนที่มีประสิทธิภาพ เพื่อบรรลุเป้าหมายในด้านการพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ การยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน และการส่งเสริมเศรษฐกิจใหม่บนฐานของอุตสาหกรรมกีฬา โดยในประเด็น “ศักยภาพการกีฬา (Y๒)” ได้ระบุอย่างชัดเจนว่าต้องมีโครงสร้างพื้นฐานและระบบสนับสนุนที่แข็งแกร่ง

เป็นเงื่อนไขสำคัญในการผลักดันให้ประเทศไทยสามารถยกระดับวงการกีฬาในทุกมิติ ทั้งด้านสังคม สุขภาวะ และ เศรษฐกิจ

ด้านโครงสร้างพื้นฐาน แผนแม่บทฯ ได้กำหนดให้มีการพัฒนาสถานที่ออกกำลังกายและสถานที่ฝึกซ้อมในทุก ระดับ ทั้งในระดับชุมชน ตำบล อำเภอ จังหวัด ระดับภูมิภาค ไปจนถึงระดับประเทศ ซึ่งรวมถึงสนามกีฬา ศูนย์ฝึกกีฬา ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา ศูนย์กีฬาคนพิการ สนามแข่งขันมาตรฐาน และศูนย์ฝึกสมรรถภาพ เพื่อพัฒนานักกีฬาสู่ความเป็นเลิศ ตลอดจนสิ่งอำนวยความสะดวกด้านกีฬาสำหรับทุกกลุ่มประชากร ทั้งเด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ คนพิการ และกลุ่มเปราะบาง ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเสมอภาคในการเข้าถึงกิจกรรมทางกีฬา

แผนแม่บทฯ ยังเน้นให้มีการพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจกีฬา เช่น การจัดตั้ง Sports City ในภูมิภาคต่าง ๆ เพื่อเป็นศูนย์กลางการจัดการกิจกรรมกีฬาและการแข่งขันในระดับชาติและนานาชาติ รวมถึงการสนับสนุนให้เกิด Sports Complex ที่ครบวงจรในด้านการแข่งขัน การฝึกซ้อม วิทยาศาสตร์การกีฬา นันทนาการ และการท่องเที่ยวเชิงกีฬา (Sport Tourism) ซึ่งถือเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญในการผลักดันอุตสาหกรรมกีฬาให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ด้านระบบสนับสนุน แผนแม่บทฯ ได้กำหนดให้มีการจัดทำระบบฐานข้อมูลกีฬาแห่งชาติ (National Sports Database) ที่ครอบคลุมข้อมูลด้านนักกีฬา บุคลากรด้านกีฬา สถานที่ฝึกซ้อม อุปกรณ์กีฬา กิจกรรมและการแข่งขันใน ทุกระดับ เพื่อใช้ในการวางแผน บริหารจัดการ และติดตามผล นอกจากนี้ ยังเน้นการพัฒนาระบบติดตามและ ประเมินผล (M&E) ระบบจัดการความเสี่ยง (Risk Management) ระบบสารสนเทศเพื่อการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) และแพลตฟอร์มดิจิทัลด้านกีฬา เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย และโปร่งใส

ส่วนของกลไกขับเคลื่อน แผนแม่บทฯ เน้นการสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน สมาคมกีฬา สถานศึกษา ชุมชน และภาคประชาสังคม ในรูปแบบของ Public - Private Partnership (PPP) การร่วมลงทุน การพัฒนาโครงการร่วม และการสร้างเครือข่ายพันธมิตรด้านกีฬาทั้งในประเทศและระดับนานาชาติ เพื่อยกระดับ มาตรฐานการแข่งขัน การพัฒนานักกีฬา และการส่งเสริมเศรษฐกิจบนฐานของอุตสาหกรรมกีฬา

บทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติสอดคล้องโดยตรงในฐานะกลไกทางการเงินที่สำคัญของประเทศ โดยมีหน้าที่หลักในการจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านกีฬา ไม่ว่าจะเป็นการก่อสร้าง ศูนย์ฝึกกีฬา ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา สนามแข่งขันมาตรฐาน การจัดหาอุปกรณ์กีฬา ครุภัณฑ์ และเทคโนโลยีที่ ทันสมัย เพื่อรองรับทั้งการออกกำลังกาย กีฬาเพื่อสุขภาพ กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่ออาชีพ นอกจากนี้ กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติยังสนับสนุนการสร้าง Sports City, Sports Complex และโครงการพัฒนาพื้นที่ เศรษฐกิจกีฬาอย่างเป็นระบบ

ด้านระบบสนับสนุน กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติมีบทบาทสำคัญในการลงทุนเพื่อพัฒนาฐานข้อมูลกีฬา แห่งชาติ ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและการตัดสินใจ การติดตามและประเมินผลแบบเรียลไทม์ และระบบ บริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรองรับการบริหารจัดการโครงการด้านกีฬาอย่างแม่นยำ ทันท่วงที และมีประสิทธิภาพ สูงสุด

สำหรับกลไกขับเคลื่อน กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐ เอกชน สมาคมกีฬา สถานศึกษา และองค์กรในระดับนานาชาติ เพื่อร่วมกันพัฒนากิจการรรมกีฬา การจัดการแข่งขันระดับชาติและนานาชาติ การส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงกีฬา (Sport Tourism) การสร้าง Sports Mega Events รวมถึงการส่งเสริมให้ธุรกิจด้านกีฬาเติบโตและแข่งขันได้ในระดับโลก

ทั้งนี้ ความสอดคล้องด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสนับสนุน และกลไกขับเคลื่อน ระหว่างแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ กับบทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ มีความแนบแน่น ครอบคลุมทุกมิติ และเป็นรูปธรรมอย่างชัดเจน กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติทำหน้าที่เป็นกลไกหลักในการลงทุน พัฒนา และขับเคลื่อนวงการกีฬาไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และเศรษฐกิจใหม่ของประเทศในระยะยาว

๒.๒.๕ ความสอดคล้องด้านการพัฒนาบุคลากรระหว่างแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) กับบทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในทุกมิติ โดยเฉพาะในมิติของการพัฒนาบุคลากรด้านกีฬา ซึ่งระบุชัดเจนในประเด็น “ศักยภาพการกีฬา (Y๒)” ว่าการพัฒนาบุคลากรถือเป็นรากฐานสำคัญต่อการยกระดับศักยภาพนักกีฬา ประชาชน และระบบกีฬาโดยรวมของประเทศ

แผนแม่บทฯ กำหนดเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรด้านกีฬาอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่ระดับครูพลศึกษา โค้ช ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา นักวิทยาศาสตร์การกีฬา นักกายภาพบำบัดด้านกีฬา ผู้บริหารกีฬา จนถึงอาสาสมัครกีฬา เพื่อรองรับการเติบโตของกิจกรรมกีฬาในทุกระดับ และการขยายตัวของอุตสาหกรรมกีฬาในอนาคต

ในมิตินี้ บทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติสอดคล้องอย่างชัดเจนในฐานะกลไกด้านการเงินที่สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรกีฬาอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการจัดสรรทุนการศึกษาในและต่างประเทศ การสนับสนุนการฝึกอบรมหลักสูตรระยะสั้น ระยะยาว รวมถึงหลักสูตรเฉพาะทางที่สอดคล้องกับความต้องการในปัจจุบัน เช่น การฝึกอบรมโค้ชระดับนานาชาติ การอบรมผู้ตัดสินตามมาตรฐานสากล หรือการอบรมเชิงปฏิบัติการในด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา

นอกจากนี้ แผนแม่บทฯ ยังเน้นถึงความจำเป็นในการพัฒนาหลักสูตรที่ได้มาตรฐาน การจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านการฝึกอบรมบุคลากร และการสร้างระบบรับรองมาตรฐานวิชาชีพ ซึ่งกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนงบประมาณให้กับหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อพัฒนาหลักสูตร การสร้างแพลตฟอร์มการเรียนรู้ดิจิทัล และการดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด แผนแม่บทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรให้รองรับกลุ่มเป้าหมายเฉพาะ เช่น เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ บุคคลกลุ่มพิเศษ และผู้พิการ ซึ่งสอดคล้องกับภารกิจของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติที่ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนการจัดฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรที่มีทักษะและความเข้าใจในการดูแล ส่งเสริม และจัดกิจกรรมกีฬาสำหรับกลุ่มเหล่านี้โดยเฉพาะ

ทั้งนี้ ความสอดคล้องด้านการพัฒนาบุคลากรระหว่างแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ กับบทบาทของ กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ มีความเชื่อมโยงอย่างแน่นแฟ้นและเป็นรูปธรรม กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ทำหน้าที่เป็นตัวขับเคลื่อนหลักในการลงทุนเพื่อพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านกีฬาในทุกมิติ เพื่อให้บุคลากรเหล่านี้ สามารถยกระดับคุณภาพกีฬาไทย ทั้งในมิติของสุขภาวะ สังคม และเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

๒.๒.๖ ความสอดคล้องด้านการบริหารจัดการ การติดตามประเมินผล และการจัดการความเสี่ยง ระหว่าง แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) กับบทบาทของกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารจัดการที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และสามารถตรวจสอบได้ โดยเน้นกระบวนการบริหารจัดการแบบมีธรรมาภิบาล การบริหารที่เน้น ผลลัพธ์ (Result - Based Management) ควบคู่กับการจัดทำระบบติดตามและประเมินผลอย่างเป็นระบบและ ต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดในแผนยุทธศาสตร์ชาติ

แผนแม่บทฯ ได้ระบุอย่างชัดเจนถึงความจำเป็นในการจัดทำแผนติดตามและประเมินผลในทุกระดับ โดยมีการ รายงานผลรายไตรมาส รายปี และมีการประเมินผลระยะกลางและปลายแผนอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ยังเน้นการ จัดทำระบบจัดการความเสี่ยง (Risk Management) เพื่อรองรับสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน เช่น โรคระบาด ภัยพิบัติ หรือปัจจัยด้านเศรษฐกิจและสังคม ทั้งนี้ เพื่อให้การพัฒนากีฬาและการบริหารจัดการกองทุน พัฒนากีฬาแห่งชาติมีความยืดหยุ่น ทันสมัย และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บทบาทของกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติมีความสอดคล้องโดยตรงกับแนวทางดังกล่าว โดยกองทุน พัฒนากีฬาแห่งชาติได้จัดให้มีระบบบริหารจัดการที่โปร่งใส ผ่านกระบวนการพิจารณาอนุมัติโครงการ อย่างเป็นระบบ การจัดสรรงบประมาณตามแผนงานที่ชัดเจน ตลอดจนมีระบบติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล โครงการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าทุกโครงการที่ได้รับการสนับสนุนสามารถสร้างผลลัพธ์และผลกระทบ ตามเป้าหมายที่กำหนด

ด้านการจัดการความเสี่ยง กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติได้นำแนวทางจากแผนแม่บทฯ มาประยุกต์ใช้ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะการประเมินความเสี่ยงในแต่ละรอบปีงบประมาณ และการกำหนดมาตรการรองรับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นด้านเศรษฐกิจ สังคม สุขภาพ หรือภัยพิบัติต่าง ๆ รวมถึงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและ แพลตฟอร์มดิจิทัลสำหรับการติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างเรียลไทม์ (Real - Time Monitoring) และการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก (Data Analytics) เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารอย่างแม่นยำและทันท่วงที

นอกจากนี้ กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติยังดำเนินงานตามกรอบธรรมาภิบาลที่ชัดเจน โดยมีการเปิดเผย ข้อมูลต่อสาธารณะ ตรวจสอบย้อนกลับได้ (Traceability) และให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานรัฐ สมาคมกีฬา ผู้ประกอบการภาคเอกชน และภาคประชาชน เพื่อให้การบริหารกองทุน พัฒนากีฬาแห่งชาติมีประสิทธิภาพสูงสุด โปร่งใส และสอดคล้องกับเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ทั้งนี้ ความสอดคล้องด้านการบริหารจัดการ การติดตามประเมินผล และการจัดการความเสี่ยงระหว่างแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ กับบทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ มีความแนบแน่นในทุกมิติ กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติเป็นกลไกที่ขับเคลื่อนระบบกีฬามีประสิทธิภาพและโปร่งใส พร้อมรองรับความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการพัฒนากีฬาของประเทศอย่างยั่งยืน

๒.๓ แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ ๗ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ ๗ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เป็นแผนที่จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัตินโยบายการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายการกีฬาแห่งชาติ และสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ตลอดจนคณะรัฐมนตรีได้ให้ความเห็นชอบ เมื่อวันที่ ๓ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๖ ในที่นี้จะนำเสนอโดยย่อและชี้ประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ดังนี้

๒.๓.๑ วิสัยทัศน์ เป้าหมายการพัฒนา

แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ ๗ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ได้กำหนดวิสัยทัศน์เป้าหมายการพัฒนา ดังนี้
วิสัยทัศน์และเป้าหมายการพัฒนา คือ “กีฬาพัฒนาคน สังคม และเพิ่มมูลค่าเศรษฐกิจไทย”

พันธกิจ

พันธกิจที่ ๑: การกีฬาเป็นกลไกสำคัญในการเสริมสร้างความมั่นคงทางสังคม โดยคนไทยมีอายุเฉลี่ยของการมีสุขภาพดีเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง มีการออกกำลังกายและเล่นกีฬาอย่างสม่ำเสมอจนเป็นวิถีชีวิต มีสุขภาพดีขึ้น มีน้ำใจนักกีฬา และมีวินัย เคารพกฎกติกามากขึ้นด้วยกีฬา นำไปสู่การพัฒนาจิตใจ สร้างความสัมพันธ์อันดีในสังคม ความสามัคคีของคนในชาติ และมีความพร้อมในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไปข้างหน้าได้อย่างเต็มศักยภาพ

พันธกิจที่ ๒: การกีฬาเป็นกลไกสำคัญในการเสริมสร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ โดยอุตสาหกรรมกีฬามีการเจริญเติบโต มีการพัฒนาสินค้า บริการ นวัตกรรมที่เกี่ยวกับการกีฬา กิจกรรมกีฬาเชิงท่องเที่ยว และรายการแข่งขันกีฬาที่เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจของประเทศอย่างต่อเนื่อง

๒.๓.๒ นโยบายพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

โดยกำหนดเป็นนโยบายเร่งด่วนและนโยบายในการขับเคลื่อนแผนระยะยาว

๒.๓.๒.๑ นโยบายเร่งด่วน ประกอบด้วย ๕ นโยบาย คือ

นโยบายที่ ๑ : ส่งเสริมการพัฒนาการกีฬาที่มีการบริหารจัดการโดยคำนึงถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับโมเดลเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (BCG Economy Model)

นโยบายที่ ๒ : สนับสนุนการสร้างการรับรู้และความตระหนักแก่เด็ก เยาวชน และประชาชนทั่วไป ผู้พิการ บุคคลกลุ่มพิเศษ และผู้ด้อยโอกาส ให้เห็นคุณค่าและประโยชน์ของการออกกำลังกายและการเล่นกีฬา

นโยบายที่ ๓ : ส่งเสริมการออกกำลังกายและการเล่นกีฬา การจัดกิจกรรมกีฬา และการแข่งขันกีฬา ภายใต้ความปกติใหม่ (New Normal) อย่างทั่วถึงตามความถนัดหรือความสนใจ อย่างต่อเนื่องทุกกลุ่มจนเป็นวิถีชีวิต

นโยบายที่ ๔ : กำหนดให้ประเด็นการส่งเสริมการออกกำลังกายและการพัฒนาการกีฬา เป็นหนึ่งในเป้าหมายหลักในระดับจังหวัดและท้องถิ่น

นโยบายที่ ๕ : ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนากีฬาอย่างเป็นระบบ โดยบูรณาการร่วมกับระบบการศึกษา ตั้งแต่กีฬาขั้นพื้นฐาน กีฬามวลชน กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่อการอาชีพอย่างต่อเนื่อง

๒.๓.๒.๒ นโยบายในการขับเคลื่อนแผนระยะยาว ประกอบด้วย ๙ นโยบาย คือ

นโยบายที่ ๑ : ส่งเสริมการเล่นกีฬาและการแข่งขันกีฬาตามความถนัดหรือความสนใจของเด็ก เยาวชน และประชาชน ในชนิดกีฬาที่มีความหลากหลาย เพื่อเพิ่มทางเลือกในการเข้าร่วมกิจกรรมกีฬา

นโยบายที่ ๒ : ส่งเสริมการใช้วิทยาศาสตร์การกีฬา นวัตกรรม และเทคโนโลยีการกีฬาในการพัฒนาศักยภาพของนักกีฬา รวมทั้งนักกีฬาคนพิการ เพื่อพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาอาชีพ

นโยบายที่ ๓ : พัฒนาบุคลากรด้านการกีฬาอย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน สามารถถ่ายทอดความรู้ให้เด็ก เยาวชน และประชาชนทั่วไป ผู้พิการ บุคคลกลุ่มพิเศษ และด้อยโอกาสได้อย่างถูกต้อง รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการผลิตบุคลากร และการพัฒนานวัตกรรมที่สนับสนุนการพัฒนากีฬา

นโยบายที่ ๔ : ผลักดันและสนับสนุนการเป็นเจ้าภาพจัดกิจกรรมกีฬาเชิงท่องเที่ยว (Sport Tourism) และมหกรรมการแข่งขันกีฬาระดับชาติและนานาชาติ (Sports Mega - Events) ในประเทศไทย เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ของประเทศไทย เป็นการกระตุ้นการท่องเที่ยวและการเข้าร่วมกิจกรรมกีฬา เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ

นโยบายที่ ๕ : พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจอุตสาหกรรมกีฬา โดยสร้างความร่วมมือกับส่วนที่เกี่ยวข้องในการสนับสนุนการประกอบธุรกิจการกีฬา รวมถึงสร้างบรรยากาศการลงทุนและพัฒนาอุตสาหกรรม และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการกีฬาในประเทศ

นโยบายที่ ๖ : พัฒนาแพลตฟอร์มและระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านกีฬา

นโยบายที่ ๗ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน อุปกรณ์ สถานที่ สิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อรองรับความต้องการในการออกกำลังกายและการเล่นกีฬาของเด็ก เยาวชน และบุคคลกลุ่มพิเศษ ให้เพียงพอและเหมาะสม

นโยบายที่ ๘ : สร้างและพัฒนาศูนย์ฝึกกีฬา สนามกีฬา ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา อุปกรณ์การกีฬา ให้ได้มาตรฐานสากล เพื่อส่งเสริมและพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพ

นโยบายที่ ๙ : ยกกระดับการบริหารจัดการกีฬาในทุกระดับอย่างมีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของธรรมาภิบาล

๒.๓.๓ เป้าประสงค์

๑. ประชาชนทุกกลุ่ม (เด็ก เยาวชน และประชาชน) มีการออกกำลังกายและเล่นกีฬาอย่างสม่ำเสมอ
๒. นักกีฬาผู้แทนของประเทศไทยประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ
๓. บุคลากรด้านการกีฬาทั่วประเทศได้รับการรับรองมาตรฐานเพิ่มขึ้น
๔. อุตสาหกรรมกีฬามีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจของประเทศ

๒.๓.๔ ประเด็นการพัฒนา ประกอบด้วย ๕ ประเด็นหลัก คือ

ประเด็นการพัฒนาที่ ๑: การส่งเสริมและพัฒนาการออกกำลังกายและกีฬาขั้นพื้นฐาน ซึ่งส่งผลต่อการมีสุขภาพที่ดี รวมถึงการเล่นกีฬาเพื่อการต่อยอดสู่ความเป็นเลิศได้ มี ๖ ตัวชี้วัด

ประเด็นการพัฒนาที่ ๒: การส่งเสริมและพัฒนาการออกกำลังกายและกีฬาเพื่อมวลชนให้เป็นวิถีชีวิต เพื่อสร้างการรับรู้ ความตระหนัก ความต้องการและส่งเสริมให้ประชาชนทุกกลุ่ม มี ๕ ตัวชี้วัด

ประเด็นการพัฒนาที่ ๓: การส่งเสริมและพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพ ส่งเสริมความต้องการพัฒนาศักยภาพของนักกีฬา รวมทั้งนักกีฬาคนพิการเพื่อความเป็นเลิศ ส่งผลให้นักกีฬาประสบความสำเร็จในการแข่งขันในระดับต่าง ๆ รวมถึงการส่งเสริมต่อยอดนักกีฬาเป็นเลิศไปสู่การมีอาชีพทางการกีฬาที่ยั่งยืน รวมทั้งยกระดับกีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพให้เข้าสู่มาตรฐานสากล ซึ่งมี ๙ ตัวชี้วัด

ประเด็นการพัฒนาที่ ๔: การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬา เพื่อรองรับกลุ่มเป้าหมายทุกกลุ่มในห่วงโซ่อุปทานของการกีฬา โดยพัฒนาหลักสูตรที่เป็นมาตรฐานสำหรับการยกระดับสมรรถนะบุคลากรด้านการกีฬาทุกกลุ่ม ครอบคลุม ครูผู้สอนพลศึกษา อาสาสมัครทางการกีฬา ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา ผู้บริหารการกีฬา และนักวิทยาศาสตร์การกีฬา รวมทั้งบุคลากรการกีฬาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง มี ๘ ตัวชี้วัด

ประเด็นการพัฒนาที่ ๕: การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมกีฬา เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการกีฬาครอบคลุมทั้งภาคการผลิต ภาคการค้า และภาคบริการด้านการกีฬา สนับสนุนการจัดกิจกรรมและมหกรรมการกีฬาระดับชาติและนานาชาติ และการจัดกิจกรรมกีฬาเชิงพาณิชย์ของภาคเอกชน (International Sport Events & Private Sport Events) เพื่อเสริมสร้างการกีฬาเชิงท่องเที่ยว มี ๑๐ ตัวชี้วัด

จากประเด็นสำคัญในแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ ๗ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ สามารถสรุปได้ดังนี้

๑. ความสอดคล้องด้านวิสัยทัศน์และพันธกิจ แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ ๗ พ.ศ. ๒๕๖๖–๒๕๗๐ กำหนดวิสัยทัศน์ว่า “กีฬาพัฒนาคน สังคม และเพิ่มมูลค่าเศรษฐกิจไทย” ซึ่งสะท้อนถึงบทบาทของกีฬาในสามมิติหลักอย่างชัดเจน ได้แก่ มิติสังคม มิติสุขภาพ และมิติเศรษฐกิจ โดยมีพันธกิจสองด้านที่สอดคล้องกันคือ (๑) การกีฬาเป็น

กลไกในการสร้างความมั่นคงทางสังคม และ (๒) การกีฬาเป็นกลไกในการเสริมสร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ บทบาทของกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติจึงมีความสอดคล้องโดยตรงในฐานะกลไกทางการเงินที่สนับสนุนให้ แผนพัฒนากีฬาบรรลุผลอย่างเป็นรูปธรรม โดยเฉพาะการสนับสนุนงบประมาณให้กับโครงการและกิจกรรมกีฬาทุกระดับ ตั้งแต่กีฬาเพื่อสุขภาพ กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ไปจนถึงกีฬาอาชีพ รวมถึงการพัฒนากิจกรรมกีฬาเชิงเศรษฐกิจ และ Sport Tourism ซึ่งเป็นการตอบโจทย์ในด้านเศรษฐกิจและการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

๒. ความสอดคล้องด้านนโยบายและกลยุทธ์ แผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ ๗ ได้กำหนดนโยบาย ทั้งเร่งด่วนและระยะยาวที่ชัดเจน เพื่อมุ่งขับเคลื่อนกีฬาในสามมิติหลัก ได้แก่ (๑) กีฬาเพื่อสุขภาพ (๒) กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และ (๓) กีฬาอาชีพ โดยนโยบายเร่งด่วนเน้นการส่งเสริมการออกกำลังกายให้เป็นวิถีชีวิต การบูรณาการกีฬา เข้ากับระบบการศึกษา รวมถึงการจัดการแข่งขันในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง นโยบายเหล่านี้สอดคล้องกับบทบาทของ กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติในการสนับสนุนงบประมาณให้แก่โครงการกีฬาเยาวชน กีฬาเพื่อสุขภาพ กีฬาเพื่อสังคม และการสร้างโครงสร้างพื้นฐานกีฬาในระดับชุมชน สำหรับนโยบายระยะยาว เช่น การส่งเสริมการใช้ วิทยาศาสตร์การกีฬา เทคโนโลยี นวัตกรรม การพัฒนาบุคลากร และการยกระดับการแข่งขันสู่ระดับนานาชาติ กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติมีบทบาทสนับสนุนโดยตรงผ่านการจัดสรรงบประมาณเพื่อฝึกซ้อม พัฒนานักกีฬา สร้างศูนย์ฝึก สนามแข่งขัน และสนับสนุนการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับโลก รวมถึง Sport Tourism และ Sports Mega - Events ตามเป้าหมายของแผนฯ

๓. ความสอดคล้องด้านเป้าประสงค์และตัวชี้วัด แผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ ๗ ได้กำหนดเป้าประสงค์ และตัวชี้วัดที่ครอบคลุมทั้งในมิติสังคม เศรษฐกิจ และการยกระดับความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับภารกิจหลักของกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติอย่างชัดเจน เป้าประสงค์ด้านแรก คือ การส่งเสริมให้ ประชาชนทุกกลุ่มมีการออกกำลังกายและเล่นกีฬาอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติสนับสนุนผ่าน โครงการกีฬาเพื่อสุขภาพในระดับชุมชน โรงเรียน อังคร และระดับประเทศ ด้านที่สอง คือ การสนับสนุนนักกีฬา ผู้แทนประเทศไทยให้ประสบความสำเร็จในการแข่งขันระดับนานาชาติ โดยกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติมีบทบาทในการสนับสนุนงบประมาณสำหรับการฝึกซ้อม จ้างโค้ชต่างชาติ จัดแคมป์ฝึกซ้อมในและต่างประเทศ ตลอดจนสนับสนุน เทคโนโลยีและวิทยาศาสตร์การกีฬา ในด้านบุคลากร กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติมีภารกิจในการสนับสนุน การอบรม การรับรองมาตรฐานให้กับโค้ช ผู้ตัดสิน นักวิทยาศาสตร์การกีฬา และบุคลากรสนับสนุนกีฬา เพื่อให้ สอดคล้องกับตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ว่า ต้องเพิ่มอัตราการรับรองมาตรฐานบุคลากรไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๕ ต่อปี ในขณะที่มิติ ด้านเศรษฐกิจ กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติมีบทบาทในการส่งเสริมอุตสาหกรรมกีฬาให้เติบโตต่อเนื่อง ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๕ ต่อปี ตามเป้าหมายของแผนฯ

๔. ความสอดคล้องด้านโครงสร้างพื้นฐาน บุคลากร และระบบสนับสนุนกีฬา แผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ ๗ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านกีฬาอย่างครอบคลุม ทั้งสนามกีฬา ศูนย์ฝึกกีฬา ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา และสถานที่ฝึกซ้อมที่มีมาตรฐานรองรับประชาชนทุกกลุ่ม รวมถึงผู้พิการ กองทุนพัฒนาการ

กีฬาแห่งชาติมีบทบาทโดยตรงในการสนับสนุนงบประมาณสำหรับการก่อสร้าง ปรับปรุง และพัฒนาสถานที่เหล่านี้ ตลอดจนจัดหาอุปกรณ์กีฬา ครุภัณฑ์ และเทคโนโลยีสนับสนุน เพื่อยกระดับสมรรถภาพของนักกีฬาให้แข่งขันในระดับสากลได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในด้านบุคลากร แผนฯ เน้นการสร้างบุคลากรที่มีมาตรฐานระดับสากล ทั้งครูพลศึกษา โค้ช ผู้ตัดสิน นักวิทยาศาสตร์การกีฬา และผู้จัดการด้านกีฬา ซึ่งกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติสนับสนุนทุนการศึกษา การอบรมในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการสร้างศูนย์ความเป็นเลิศด้านบุคลากร นอกจากนี้ ระบบสนับสนุนกีฬา เช่น ฐานข้อมูลกีฬาแห่งชาติ ระบบแพลตฟอร์มดิจิทัล การติดตามและประเมินผล รวมถึงระบบบริหารความเสี่ยง ล้วนเป็นองค์ประกอบที่กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติสนับสนุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและยกระดับมาตรฐานกีฬาในทุกๆระดับ

๕. ความสอดคล้องด้านการสนับสนุนอุตสาหกรรมกีฬาและเศรษฐกิจกีฬา แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ ๗ กำหนดเป้าหมายชัดเจนในการผลักดันให้อุตสาหกรรมกีฬาเป็นหนึ่งในกลไกเศรษฐกิจใหม่ของประเทศ โดยเฉพาะการสนับสนุนกิจกรรม Sports Mega - Events, International Sport Events และ Sport Tourism เพื่อสร้างรายได้และส่งเสริมภาพลักษณ์ประเทศไทยในระดับนานาชาติ กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติเป็นหน่วยงานหลักที่สนับสนุนงบประมาณสำหรับการจัดกิจกรรมเหล่านี้ รวมถึงการสนับสนุนสมาคมกีฬาและองค์กรผู้จัดงานในการดำเนินกิจกรรมกีฬาให้เป็นไปตามมาตรฐานระดับโลก ด้านเศรษฐกิจ กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติสนับสนุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับกีฬา เช่น การผลิตอุปกรณ์กีฬา การพัฒนานวัตกรรมกีฬา การส่งเสริมแบรนด์สินค้าและบริการกีฬาไทย รวมถึงการส่งออกสินค้ากีฬาไปสู่ตลาดต่างประเทศ อีกทั้งยังสนับสนุนการสร้างพื้นที่เศรษฐกิจกีฬา เช่น เมืองกีฬา (Sports City) และโครงการพัฒนาพื้นที่สำหรับเศรษฐกิจกีฬาเฉพาะทาง เพื่อให้เศรษฐกิจกีฬาของไทยเติบโตอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับเป้าหมายของแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติอย่างแท้จริง

จากการวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่างแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ ๗ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ กับบทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พบว่าทั้งสองส่วนมีความสอดคล้องกันอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมทุกมิติของการพัฒนากีฬา ตั้งแต่การส่งเสริมสุขภาวะของประชาชน การพัฒนาศักยภาพนักกีฬาและบุคลากร การเสริมสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านกีฬา ไปจนถึงการผลักดันอุตสาหกรรมกีฬาให้เป็นหนึ่งในกลไกเศรษฐกิจใหม่ของประเทศ กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติทำหน้าที่เป็นกลไกทางการเงินที่สำคัญ ในการสนับสนุนให้แผนพัฒนาการกีฬาบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด ทั้งในด้านการสร้างสังคมที่มีสุขภาวะดี การสร้างบุคลากรที่มีศักยภาพ การยกระดับขีดความสามารถของนักกีฬาในระดับสากล และการขับเคลื่อนเศรษฐกิจกีฬาให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ทั้งนี้ บทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติไม่เพียงแต่ตอบโจทย์เชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติเท่านั้น แต่ยังเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยให้ประเทศไทยสามารถก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางด้านกีฬาในภูมิภาค และยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนผ่านการพัฒนากีฬาอย่างเป็นรูปธรรมในทุกมิติ

๒.๔ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๓

การกำหนดทิศทางการพัฒนาประเทศในระยะของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อพลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” ซึ่งหมายถึงการสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ครอบคลุมตั้งแต่ระดับโครงสร้าง นโยบาย และกลไก เพื่อมุ่งเสริมสร้างสังคมที่ก้าวหน้าพลวัตของโลก และเกื้อหนุนให้คนไทยมีโอกาสที่จะพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มศักยภาพ พร้อมกับการยกระดับกิจกรรมการผลิตและการให้บริการให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มที่สูงขึ้น โดยอยู่บนพื้นฐานของความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้างต้น แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ จึงได้กำหนดเป้าหมายหลักของการพัฒนาจำนวน ๕ ประการ ประกอบด้วย

๑. การปรับโครงสร้างภาคการผลิตและบริการสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม มุ่งยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการสำคัญ ผ่านการผลักดันส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มโดยใช้นวัตกรรม เทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์ ที่ตอบโจทย์พัฒนาการของสังคมยุคใหม่และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงเศรษฐกิจท้องถิ่นและผู้ประกอบการรายย่อยกับห่วงโซ่มูลค่าของภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย รวมถึงพัฒนาระบบนิเวศที่ส่งเสริมการค้าการลงทุนและนวัตกรรม

๒. การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ มุ่งพัฒนาให้คนไทยมีทักษะและคุณลักษณะที่เหมาะสมกับโลกยุคใหม่ ทั้งทักษะในด้านความรู้ ทักษะทางพฤติกรรม และคุณลักษณะตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม และเร่งรัดการเตรียมพร้อมกำลังคนให้มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน และเอื้อต่อการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ภาคการผลิตและบริการเป้าหมายที่มีศักยภาพและผลิตภาพสูงขึ้น รวมทั้งให้ความสำคัญกับการสร้างหลักประกันและความคุ้มครองทางสังคมที่สามารถส่งเสริมความมั่นคงในชีวิต

๓. การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม มุ่งลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม ทั้งในเชิงรายได้ พื้นที่ ความมั่งคั่ง และการแข่งขันของภาคธุรกิจ ด้วยการสนับสนุนช่วยเหลือกลุ่มเปราะบางและผู้ด้อยโอกาสให้มีโอกาสในการเลื่อนสถานะทางเศรษฐกิจและสังคม กระจายโอกาสทางเศรษฐกิจ และจัดให้มีบริการสาธารณะที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมในทุกพื้นที่ พร้อมทั้งเพิ่มโอกาสในการแข่งขันของภาคธุรกิจให้เปิดกว้างและเป็นธรรม

๔. การเปลี่ยนผ่านการผลิตและบริการไปสู่ความยั่งยืน มุ่งลดการก่อกมลพิษ ควบคู่ไปกับการผลักดันให้เกิดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับขีดความสามารถในการรองรับของระบบนิเวศ ตลอดจนลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี ๒๕๙๓ และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี ๒๖๐๘

๕. การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงภายใต้บริบทโลกใหม่ มุ่งสร้างความพร้อมในการรับมือและแสวงหาโอกาสจากการเป็นสังคมสูงวัย การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยโรคระบาด และภัยคุกคามทางไซเบอร์ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและกลไกทางสถาบันที่เอื้อต่อการเปลี่ยนแปลงสู่

ดิจิทัล รวมทั้งปรับปรุงโครงสร้างและระบบการบริหารงานของภาครัฐให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของ
บริบททางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีได้อย่างทันเวลา มีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ จึงได้กำหนดหมุดหมายการพัฒนาจำนวน ๑๓ หมุดหมาย ซึ่งเป็นการบ่งบอกถึง
สิ่งที่ประเทศไทยปรารถนาจะเป็น หรือมุ่งหวังจะมี เพื่อสะท้อนประเด็นการพัฒนาที่มีลำดับความสำคัญสูงต่อ
การพลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” โดยหมุดหมายทั้ง ๑๓ ประการ
แบ่งออกได้เป็น ๔ มิติ ดังนี้

๑. มิติภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย

หมุดหมายที่ ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง

หมุดหมายที่ ๒ ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน

หมุดหมายที่ ๓ ไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญของโลก

หมุดหมายที่ ๔ ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง

หมุดหมายที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

หมุดหมายที่ ๖ ไทยเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะและอุตสาหกรรมดิจิทัลของอาเซียน

๒. มิติโอกาสและความเสมอภาคทางเศรษฐกิจและสังคม

หมุดหมายที่ ๗ ไทยมีวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้

หมุดหมายที่ ๘ ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เดิมโตได้อย่างยั่งยืน

หมุดหมายที่ ๙ ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลงและมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ

๓. มิติความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

หมุดหมายที่ ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ

หมุดหมายที่ ๑๑ ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลง
สภาพภูมิอากาศ

๔. มิติปัจจัยผลักดันการพลิกโฉมประเทศ

หมุดหมายที่ ๑๒ ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต

หมุดหมายที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

ภาพที่ ๒.๑ แผนภูมิภาพแสดงความเชื่อมโยงระหว่างหมวดหมู่การพัฒนา กับ เป้าหมายหลัก



ทั้งนี้ สามารถสรุปความเชื่อมโยงระหว่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๓ กับกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ได้ว่า แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๓ มุ่งพลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” ผ่านกรอบเป้าหมายหลัก ๕ ประการ และหมวดหมู่การพัฒนาจำนวน ๑๓ หมวดหมู่ ซึ่งมีความเชื่อมโยงอย่างเป็นรูปธรรมกับบทบาทและภารกิจของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ในหลายมิติ โดยเฉพาะในด้านการส่งเสริมสุขภาพ การพัฒนากำลังคน และการผลักดันอุตสาหกรรมกีฬาสู่เศรษฐกิจฐานใหม่ของประเทศ

ประการแรก ความเชื่อมโยงกับ เป้าหมายที่ ๒ การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ นั้นสอดคล้องกับบทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติที่มุ่งเน้นการส่งเสริมให้คนไทยมีสุขภาพที่ดีผ่านกิจกรรมการออกกำลังกายและการเล่นกีฬา ซึ่งไม่เพียงแต่เสริมสร้างสุขภาพ แต่ยังสร้างทักษะด้านร่างกาย จิตใจ สังคม และคุณลักษณะเชิงบวก เช่น ความมีวินัย ความอดทน ความร่วมมือ และน้ำใจนักกีฬา อันเป็นปัจจัยสำคัญต่อการพัฒนากำลังคนในโลกยุคใหม่ นอกจากนี้ กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติยังสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านกีฬา เช่น โค้ช ผู้ตัดสิน นักวิทยาศาสตร์การกีฬา และอาสาสมัครกีฬา เพื่อยกระดับสมรรถนะและทักษะของกำลังคนให้สอดคล้องกับความต้องการของเศรษฐกิจยุคใหม่

ประการที่สอง ความเชื่อมโยงกับ เป้าหมายที่ ๓ การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม มีความชัดเจนอย่างยิ่ง เนื่องจากภารกิจของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติครอบคลุมการสนับสนุนโครงการกีฬาในระดับชุมชน กีฬาเพื่อกลุ่มเปราะบาง เช่น ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และเยาวชน รวมถึงการสร้างโอกาสให้คนทุกกลุ่มเข้าถึง การออกกำลังกายและกิจกรรมกีฬาอย่างเท่าเทียม ทั้งในมิติของสุขภาพ โอกาสในการประกอบอาชีพด้านกีฬา และการยกระดับคุณภาพชีวิต นอกจากนี้ กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติยังสนับสนุนการจัดกิจกรรมและการแข่งขันกีฬา ในทุกระดับ ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการเสริมสร้างความสามัคคี ลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างความเป็นธรรมในสังคม

ประการที่สาม มีความสอดคล้องอย่างเด่นชัดกับ เป้าหมายที่ ๕ การเสริมสร้างความสามารถของประเทศ ในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงภายใต้บริบทโลกใหม่ โดยกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติมีบทบาท ในการส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพที่ดี แข็งแรง พร้อมรับมือกับสังคมสูงวัย การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และ ภัยสุขภาพ เช่น โรคระบาด ผ่านการออกกำลังกายอย่างต่อเนื่อง การส่งเสริมกีฬาในรูปแบบใหม่ที่สอดคล้องกับวิถีชีวิต ปัจจุบัน รวมถึงการสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานกีฬาในระดับชุมชนและเมืองเพื่อรองรับการสร้างสุขภาวะระยะยาว

นอกจากนี้ หมุดหมายที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนคือ หมุดหมายที่ ๔ ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพ มูลค่าสูง ซึ่งเน้นการพัฒนาพื้นที่กีฬาและการออกกำลังกายให้เป็นส่วนหนึ่งของระบบบริการสุขภาพ เพื่อสร้างสังคม สุขภาวะ รองรับสังคมสูงวัย และรองรับกระแส Wellness Economy โดยตรง หมุดหมายนี้กำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญ เช่น การพัฒนาพื้นที่ด้านกีฬา การออกแบบบริการส่งเสริมสุขภาพที่ใช้กิจกรรมทางกายและกีฬาเป็นเครื่องมือ อาทิ Wellness Community, Wellness Tourism และบริการสุขภาพสำหรับผู้สูงอายุ ซึ่งเป็นภารกิจที่กองทุนพัฒนาการ กีฬาแห่งชาติสามารถสนับสนุนได้โดยตรง ทั้งในด้านงบประมาณ การลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน และการพัฒนาบริการ กีฬาเพื่อสุขภาพ

อีกทั้งยังเชื่อมโยงกับ หมุดหมายที่ ๘ ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน ซึ่งเน้นการพัฒนาพื้นที่สีเขียว พื้นที่ออกกำลังกาย และสนามกีฬาในชุมชนให้สอดคล้องกับมาตรฐานอารยสถาปัตย์ และรองรับทุกกลุ่มประชากร รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมเมืองที่เอื้อต่อการใช้ชีวิตอย่างมีสุขภาวะ ซึ่งสอดคล้องกับ บทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติในการสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานกีฬาในระดับพื้นที่

มิติของเศรษฐกิจ แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ ยังเน้นให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจผ่าน Wellness Economy และอุตสาหกรรมกีฬา (Sports Industry) โดยตรง โดยการผลักดันกิจกรรม Sport Tourism, Sports Mega Events และการพัฒนาอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์และบริการด้านกีฬา ซึ่งเป็นทิศทางที่กองทุนพัฒนาการ กีฬาแห่งชาติดำเนินการอยู่แล้ว ทั้งในรูปแบบของการสนับสนุนการจัดการแข่งขันระดับนานาชาติ การสร้างความ ร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนในกิจกรรมกีฬาเชิงพาณิชย์ และการส่งเสริมกีฬาเพื่ออาชีพ

ดังนั้นความเชื่อมโยงระหว่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๓ กับบทบาทของ กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ มีความครอบคลุมในทุกมิติ ทั้งการพัฒนาคน การสร้างสังคมแห่งโอกาส การเสริมสร้าง สุขภาวะ การพัฒนาอุตสาหกรรมกีฬา และการเสริมความสามารถในการแข่งขันของประเทศ กองทุนพัฒนาการกีฬา

แห่งชาติทำหน้าที่เป็นกลไกทางการเงินและสนับสนุนโครงการเพื่อให้ประเทศไทยสามารถบรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามที่แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ กำหนดไว้อย่างแท้จริง

๒.๕ แผนพัฒนาการท่องเที่ยวแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๒.๕.๑ กรอบวิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์

“การท่องเที่ยวของประเทศไทยเป็นอุตสาหกรรมที่เน้นคุณค่า มีความสามารถในการปรับตัว เติบโตอย่างยั่งยืนและมีส่วนร่วม (Rebuilding High Value Tourism Industry with Resilience, Sustainability and Inclusive Growth)”

พันธกิจ

๑. เสริมสร้างความเข้มแข็งของภาคการผลิต (Supply - side) ในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ปรับสมดุลและกระจายความเจริญอย่างครอบคลุม ลดการรั่วไหลตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) เพื่อให้พร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลงทุกรูปแบบ

๒. ยกกระดับขีดความสามารถในการเชื่อมโยงทางกายภาพ ระบบข้อมูล และบริการที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับนักท่องเที่ยว

๓. สร้างความเชื่อมั่นในคุณค่าและความปลอดภัยของสินค้าและบริการด้านการท่องเที่ยวของไทย

๔. ส่งเสริมการบริหารจัดการอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยในรูปแบบที่ยั่งยืน

เป้าหมายหลัก

๑. การท่องเที่ยวไทยมีความเข้มแข็งและสมดุล (Resilience & Re - balancing Tourism)

๒. การยกระดับความเชื่อมโยงและโครงสร้างพื้นฐานด้านการท่องเที่ยว (Connectivity)

๓. การสร้างความเชื่อมั่นและมอบประสบการณ์ท่องเที่ยวคุณค่าสูง (Entrusted Experience)

๔. การบริหารจัดการการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (Sustainable Development)

เป้าหมายรอง

๑. การพัฒนาปัจจัยสนับสนุนด้านการท่องเที่ยวให้มีคุณภาพสูงสำหรับทุกกลุ่ม (Supporting Elements)

๒. เทคโนโลยีดิจิทัลและโครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูลพร้อมส่งเสริมการท่องเที่ยว (ICT Readiness)

๓. ความพร้อมในการรับมือและจัดการกับความเสี่ยงทุกรูปแบบอยู่เสมอ (Risk Readiness)

ความเชื่อมโยงกับกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

จากกรอบวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายหลักของแผนพัฒนาการท่องเที่ยวแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ นั้น มีความสอดคล้องโดยตรงกับบทบาทและภารกิจของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติอย่างชัดเจนในหลายมิติ ดังนี้

๑. การส่งเสริมอุตสาหกรรมกีฬาให้เป็นส่วนหนึ่งของอุตสาหกรรมบริการและการท่องเที่ยวคุณค่าสูง (High Value Tourism) ซึ่งสอดคล้องกับการขับเคลื่อน Sport Tourism ที่เน้นการสร้างประสบการณ์ท่องเที่ยวที่มีคุณค่า ผ่านกิจกรรมกีฬา การแข่งขันระดับชาติและนานาชาติ รวมถึงกิจกรรมนันทนาการเชิงกีฬาในทุกภูมิภาคของประเทศ

๒. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านกีฬา ให้สามารถเชื่อมโยงกับโครงสร้างพื้นฐานด้านการท่องเที่ยว เช่น การพัฒนาสนามกีฬา ศูนย์ฝึกกีฬา Sports Complex สนามกอล์ฟ สนามจักรยาน สนามวิ่งมาราธอน หรือพื้นที่ชายหาดที่รองรับกิจกรรมกีฬา ทั้งในรูปแบบ Mass Event และ International Sports Event ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการกระจายรายได้สู่ท้องถิ่น

๓. การสร้างความเชื่อมั่นในประสบการณ์และบริการ ผ่านการยกระดับคุณภาพของกิจกรรมกีฬา การบริการกีฬา การจัดแข่งขันกีฬาและกิจกรรมนันทนาการที่ตอบโจทย์ตลาดนักท่องเที่ยวที่ให้ความสำคัญกับคุณภาพ ประสบการณ์ และความปลอดภัย

๔. การบริหารจัดการและพัฒนาการกีฬาอย่างยั่งยืน ที่เชื่อมโยงกับแนวทาง Sustainable Tourism Development โดยเน้นการพัฒนากีฬาในลักษณะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สร้างผลประโยชน์ทางสังคม และกระตุ้นเศรษฐกิจในระยะยาว

๕. สนับสนุนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับ Wellness Tourism และ Sport Tourism เช่น การสร้างเส้นทางปั่นจักรยาน เส้นทางวิ่งมาราธอน สนามกีฬาชุมชน หรือศูนย์สุขภาพและฟื้นฟูสมรรถภาพที่ผสมผสานการท่องเที่ยวเพื่อสุขภาพเข้ากับกิจกรรมกีฬาอย่างลงตัว

ดังนั้น กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติมีบทบาทเชิงรุกที่เชื่อมโยงโดยตรงกับ “กรอบวิสัยทัศน์และพันธกิจ” ของแผนพัฒนาการท่องเที่ยวแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ ผ่านการสนับสนุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน กีฬาเพื่อสุขภาพ กีฬาเพื่อการท่องเที่ยว การพัฒนาบุคลากร การจัดกิจกรรม รวมถึงการส่งเสริมให้กีฬาเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศอย่างยั่งยืน

๒.๕.๒ สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ภายใต้แผนพัฒนาการท่องเที่ยวแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ มุ่งเน้นการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยให้เกิดการฟื้นตัวอย่างยั่งยืนและก้าวสู่รูปแบบการพัฒนาที่มีมูลค่าสูง (High Value) ควบคู่ไปกับความยั่งยืนในทุกมิติ โดยสาระสำคัญของแผนนี้เริ่มจากการปรับตัวอย่างมีประสิทธิภาพหลังวิกฤตโควิด - ๑๙ ที่ส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่อภาคการท่องเที่ยวทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย โดยแนวทางการฟื้นฟูเน้นการสร้างภูมิคุ้มกันให้กับอุตสาหกรรม (Reform & Resilience) การสร้างสรรครูปแบบ

การท่องเที่ยวใหม่ที่ตอบโจทย์ความต้องการของตลาดในอนาคต (Building Back Towards the Next Normal) และการเปลี่ยนผ่านไปสู่การท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนในระยะยาว (Fully Transformed and Sustainable Tourism)

แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่แผนนี้ให้ความสำคัญประกอบด้วย ๔ มิติหลัก ได้แก่

๑. การเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจโลกและภูมิภาคที่เน้นเรื่องเศรษฐกิจสีเขียวและเศรษฐกิจดิจิทัล

๒. การเปลี่ยนแปลงด้านสังคมและประชากร เช่น การเข้าสู่สังคมสูงวัยอย่างสมบูรณ์

๓. การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่ส่งผลต่อพฤติกรรมนักท่องเที่ยวและรูปแบบธุรกิจ

๔. ความท้าทายด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งหมดนี้นำมาซึ่งความจำเป็นในการปรับรูปแบบอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทยให้ตอบสนองต่อแนวโน้มโลกอย่างมีประสิทธิภาพ.

ภายใต้แผนดังกล่าว ประเทศไทยมุ่งเน้นการพัฒนาการท่องเที่ยวไปสู่ High Value Tourism โดยมีเป้าหมายให้การท่องเที่ยวไทยเป็นตัวขับเคลื่อนเศรษฐกิจที่มีคุณค่าและยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการกระจายรายได้อย่างทั่วถึง ลดความเหลื่อมล้ำ และส่งเสริมเศรษฐกิจฐานรากผ่านการท่องเที่ยวอย่างแท้จริง อีกทั้งยังมุ่งเน้นการยกระดับความสามารถในการจัดการกับความเสี่ยงและวิกฤตต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นภัยพิบัติ การระบาดของโรค หรือความเปลี่ยนแปลงในเศรษฐกิจโลก

มิติของการยกระดับเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมผ่านการท่องเที่ยว แผนได้กำหนดแนวทางในการพัฒนาที่เน้นการสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและวัฒนธรรมท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการการท่องเที่ยวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาความสมดุลระหว่างจำนวนนักท่องเที่ยว คุณภาพแหล่งท่องเที่ยว และความเป็นอยู่ของชุมชนในพื้นที่ท่องเที่ยว

ประเด็นที่น่าสนใจอย่างยิ่งซึ่งสอดคล้องกับภารกิจของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ คือ การผลักดันการท่องเที่ยวเชิงกีฬา (Sport Tourism) ให้เป็นหนึ่งในกลไกสำคัญของการพัฒนาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว โดยมีการจัดประเภทของ Sport Tourism ไว้อย่างชัดเจน ได้แก่

๑. การท่องเที่ยวงานหรือมหกรรมกีฬา (Sport Event Tourism) ที่เน้นการเดินทางเพื่อเข้าร่วม หรือชมการแข่งขันกีฬาระดับประเทศและนานาชาติ

๒. การท่องเที่ยวเพื่อเล่นกีฬา (Active Sport Tourism) ที่มุ่งเน้นการเดินทางเพื่อเข้าร่วมกิจกรรมกีฬา เช่น การวิ่งมาราธอน การปั่นจักรยาน การเล่นกอล์ฟ หรือกิจกรรมกีฬาทางน้ำ

๓. การท่องเที่ยวเชิงกีฬาเพื่อความทรงจำ (Nostalgia Sport Tourism) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการเดินทางไปยังสถานที่ประวัติศาสตร์ด้านกีฬา หรือการเข้าค่ายฝึกซ้อมกับนักกีฬาที่มีชื่อเสียง

นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical & Wellness Tourism) ซึ่งมีความเชื่อมโยงอย่างยิ่งกับกิจกรรมด้านกีฬาและการส่งเสริมสุขภาพ ผ่านการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการยกระดับบริการสุขภาพ การพัฒนาสินค้าและบริการบนฐานภูมิปัญญาไทย เช่น สมุนไพรไทย แพทย์

แผนไทย และกิจกรรมสุขภาพที่เน้นการออกกำลังกายและกิจกรรมกลางแจ้ง รวมถึงการสร้างพื้นที่ส่งเสริมสุขภาพที่สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินชีวิตแบบใหม่

ในมุมมองเชิงกลยุทธ์ พิจารณาได้ว่า Sport Tourism และ Wellness Tourism เป็นโอกาสสำคัญในการสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับประเทศ และเป็นส่วนหนึ่งของการขับเคลื่อนเศรษฐกิจสีเขียวและเศรษฐกิจหมุนเวียน ผ่านการสร้างงาน กระจายรายได้ และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในตลาดโลก ซึ่งทั้งหมดนี้มีความสอดคล้องโดยตรงกับภารกิจและบทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ในการส่งเสริมกีฬาเพื่อสุขภาพ กีฬาเพื่ออาชีพ และการพัฒนาพื้นที่และโครงสร้างพื้นฐานด้านกีฬาให้ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในระดับชุมชน ระดับประเทศ และระดับสากล

รายละเอียดแผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) พบว่าโครงสร้างยุทธศาสตร์หลักของแผนประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์สำคัญ ที่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับบทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ในมิติของการส่งเสริม Sport Tourism, Wellness Tourism และกิจกรรมกีฬาที่สร้างผลกระทบเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสุขภาพอย่างยั่งยืน โดยสามารถสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เสริมสร้างความเข้มแข็งและภูมิคุ้มกันของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทย (Resilient Tourism)

การสร้างความเข้มแข็งของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทย เพื่อให้ภาคการผลิตในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว (Supply - side) มีความยืดหยุ่นพร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลงทุกรูปแบบ สร้างความสมดุลระหว่างจำนวนนักท่องเที่ยวไทยและนักท่องเที่ยวต่างชาติ รวมถึงความสมดุลระหว่างนักท่องเที่ยวต่างชาติจากหลากหลายประเทศ และผลักดันการท่องเที่ยวภายในประเทศ ตลอดจนกระจายความเจริญจากการท่องเที่ยวให้ครอบคลุมทั่วถึงทุกพื้นที่ เพื่อการเติบโตอย่างมีส่วนร่วมจากการท่องเที่ยวไทย (Inclusive Growth) ด้วยการส่งเสริมให้ใช้วัตถุดิบภายในประเทศ และมุ่งลดการรั่วไหลของรายได้ในภาคการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาปัจจัยพื้นฐานของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวให้ มีคุณภาพสูง (Quality Tourism)

ปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญต่อการพัฒนาการท่องเที่ยว ครอบคลุมโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สิ่งอำนวยความสะดวก และแหล่งท่องเที่ยวที่หลากหลาย ที่จำเป็นจะต้องมีการพัฒนาโดยคำนึงถึง ความยั่งยืนและความต้องการของนักท่องเที่ยวทุกกลุ่ม นอกจากนี้ ยังครอบคลุมไปถึงทักษะ ความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญของบุคลากรในอุตสาหกรรมท่องเที่ยว และการศึกษาในด้านการบริการ และการท่องเที่ยว รวมถึงกฎระเบียบและมาตรฐานต่าง ๆ ที่จะต้องยกระดับให้มีความทันสมัย มีคุณภาพสูง ตามหลักสากล และมีการบังคับใช้อย่างเคร่งครัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยกกระดับประสบการณ์ด้านการท่องเที่ยว (Tourism Experience)

การมอบประสบการณ์การท่องเที่ยวครบวงจรเป็นปัจจัยหนึ่งในการพัฒนาการท่องเที่ยวเน้นคุณค่า โดยเส้นทางท่องเที่ยวจะเริ่มตั้งแต่มุ่งเน้นการตัดสินใจเดินทางท่องเที่ยว การสื่อสารการตลาดที่ตรงใจและ สร้างสรรค์ การคมนาคมขนส่งที่มีคุณภาพและมาตรฐาน แหล่งท่องเที่ยวและรูปแบบการท่องเที่ยว ที่หลากหลายพร้อมรองรับ

ความต้องการที่แตกต่าง รวมถึงความมั่นคงปลอดภัยและความสะดวกสบายตลอดการเดินทาง ซึ่งจะสามารถยกระดับให้มีคุณค่าและคุณภาพสูงขึ้นได้ด้วยการเชื่อมโยงความร่วมมือ การคิดเชิงออกแบบ และข้อมูลเชิงลึก

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมการพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (Sustainable Tourism)

การท่องเที่ยวของประเทศจะเติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว จะต้องมีการพัฒนาบนพื้นฐานของความยั่งยืนของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภาคการผลิตและธุรกิจในการท่องเที่ยวมีการเติบโตอย่างยั่งยืน มีการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและชุมชนท่องเที่ยว โดยคำนึงถึงความสามารถในการรองรับ นักท่องเที่ยว พร้อมการบริหารจัดการจำนวนนักท่องเที่ยว และการลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการท่องเที่ยว เช่น การปล่อยมลพิษ ของเสีย และภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไป เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้การท่องเที่ยวไทยสามารถต่อยอดและสร้างคุณค่าจากทรัพยากรธรรมชาติ วัฒนธรรม เอกลักษณ์ความเป็นไทย และแหล่งท่องเที่ยว ในปัจจุบันได้อย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ภายใต้ยุทธศาสตร์ทั้ง ๔ มีการจัดทำแผนแม่บทที่สอดคล้องกับบทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ดังนี้

๑. แผนแม่บทด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนท่องเที่ยว

มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพชุมชนในการรองรับการจัดกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ ส่งเสริมให้ชุมชนมีพื้นที่สำหรับจัดกิจกรรม เช่น สนามกีฬา สนามเด็กเล่น ลานออกกำลังกาย และกิจกรรมสร้างสรรค์อื่น ๆ ที่สอดคล้องกับแนวทางการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน

๒. แผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน

สนับสนุนกิจกรรมกีฬากลางแจ้งที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น การปั่นจักรยานในเส้นทางธรรมชาติ การวิ่งเทรลในอุทยาน การพายเรือคายัค รวมถึงการส่งเสริมแนวทาง Zero Waste Event ในการแข่งขันกีฬา

๓. กลยุทธ์ที่เกี่ยวกับ Sport Tourism และ Wellness Tourism

แนวทางที่ ๓.๒.๓: ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงกีฬา (Sport Tourism) ให้ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางของนักท่องเที่ยวเชิงกีฬาทั้งระยะสั้นและระยะยาว ผ่านการจัดกิจกรรมนันทนาการ การแข่งขันกีฬาระดับประเทศและนานาชาติ

แนวทางที่ ๓.๒.๔: ส่งเสริมการเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ความงาม และแพทย์แผนไทย (Medical & Wellness Tourism) ผ่านการบูรณาการองค์ความรู้ นวัตกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

แนวทางที่ ๓.๒.๕: พัฒนาคุณภาพกิจกรรมทางน้ำ เช่น การดำน้ำ เซิร์ฟ พายเรือคายัค และกิจกรรมทางทะเลที่สนับสนุนทั้งการท่องเที่ยวและสุขภาพ

ดังนั้นสะท้อนให้เห็นว่าแผนพัฒนาการท่องเที่ยวแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ มีความสอดคล้องกับบทบาทและภารกิจของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติอย่างชัดเจน โดยเฉพาะในด้านการพัฒนากิจกรรมกีฬาเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ สังคม และสุขภาพของประเทศอย่างยั่งยืน

๒.๕.๓ ความสอดคล้องเชิงระบบกับเป้าหมายระดับชาติ

ความเชื่อมโยงระหว่างแผนพัฒนาการท่องเที่ยวแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) กับบทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ มีความสอดคล้องอย่างแนบแน่นในระดับยุทธศาสตร์และเป้าหมายระดับชาติ โดยเฉพาะในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสุขภาวะ ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ และยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ที่มุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพชีวิต การเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และการสร้างความยั่งยืนในทุกมิติ

ระดับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ มีหมุดหมายสำคัญที่สอดคล้องอย่างชัดเจน เช่น หมุดหมายที่ ๔ “ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง” ซึ่งเชื่อมโยงโดยตรงกับบทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติในการส่งเสริม Wellness Tourism และ Sport Tourism ผ่านการสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐาน การจัดกิจกรรมกีฬา การพัฒนาพื้นที่สุขภาพ และการเสริมสร้างบุคลากรในอุตสาหกรรมกีฬาและสุขภาพ เพื่อรองรับกลุ่มนักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ นักกีฬา และประชาชนทั่วไป

อีกทั้ง หมุดหมายที่ ๑๒ “ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต” ก็มีความเชื่อมโยงกับการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติในด้านการพัฒนาบุคลากร ส่งเสริมการเรียนรู้ การฝึกอบรม และการเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรในอุตสาหกรรมกีฬา รวมถึงการสร้างอาชีพใหม่ที่เกี่ยวข้อกับกีฬาและการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ เช่น ผู้จัดการกิจกรรมกีฬา ฝึกสอนกีฬา ผู้ฝึกสอนกีฬาในชุมชน และผู้เชี่ยวชาญด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา

ในมิตินโยบายยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ก็สอดคล้องอย่างชัดเจนกับบทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ผ่านเป้าหมายในการสร้างคนไทยให้เป็นคนดี คนเก่ง มีทักษะ พร้อมสำหรับโลกยุคใหม่ โดยกีฬาเป็นกลไกในการพัฒนาทั้งร่างกาย จิตใจ สังคม และเศรษฐกิจ แผนแม่บทด้านศักยภาพการกีฬา (Y๒) ในยุทธศาสตร์ชาติ ได้เน้นบทบาทของการกีฬาในฐานะเครื่องมือสำคัญในการสร้างสุขภาวะ สร้างความสามัคคีในสังคม และเสริมสร้างอาชีพ

นอกจากนี้ ยังมีความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติในมิติอื่น ๆ เช่น แผนแม่บทด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งสนับสนุนแนวคิดของการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการใช้กีฬาเป็นเครื่องมือในการเสริมสร้างสุขภาพและความยั่งยืนในชุมชน ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และสังคม

มิติของเศรษฐกิจ ความเชื่อมโยงเชิงระบบระหว่างแผนพัฒนาการท่องเที่ยวฯ และกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ช่วยเสริมสร้างเศรษฐกิจฐานรากและอุตสาหกรรมใหม่ของประเทศ ผ่านการส่งเสริม Sport Tourism และ Wellness Tourism ซึ่งสร้างรายได้จำนวนมากให้กับประเทศ ทั้งจากนักท่องเที่ยวในประเทศและต่างประเทศ อุตสาหกรรมกีฬาไม่เพียงแต่ช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจเท่านั้น แต่ยังสร้างอาชีพใหม่ สนับสนุนธุรกิจ SME และธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับกีฬา เช่น โรงแรม สปา ร้านอาหารกีฬา ศูนย์ฝึกอบรม หรือศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพในด้านสังคมและสุขภาวะ การส่งเสริมกิจกรรมกีฬาและการท่องเที่ยวเชิงกีฬา ช่วยลดความเหลื่อมล้ำ ส่งเสริมสุขภาวะของประชาชน

เพิ่มโอกาสในการเข้าถึงกิจกรรมเพื่อสุขภาพ เสริมสร้างความสามัคคีในชุมชน และช่วยลดภาระด้านสุขภาพในระยะยาว ทั้งหมดนี้สอดคล้องกับเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติในด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

ด้านสิ่งแวดล้อม การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงกีฬา เช่น เส้นทางจักรยาน วิ่งเทรล หรือกิจกรรมทางน้ำ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับเป้าหมายของการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ ซึ่งเป็นหนึ่งในหมุดหมายสำคัญของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓

ดังนั้นความสอดคล้องเชิงระบบระหว่างแผนพัฒนาการท่องเที่ยวแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ กับกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ไม่ใช่เพียงแค่ความร่วมมือเชิงกิจกรรม แต่เป็นความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์ที่สนับสนุนเป้าหมายระดับชาติ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สุขภาวะ ทรัพยากรมนุษย์ และสิ่งแวดล้อม กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติจึงเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจใหม่ของประเทศ บนฐานของกีฬา สุขภาพ และการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ สามารถสรุปได้ว่า แผนพัฒนาการท่องเที่ยวแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) มีความเชื่อมโยงอย่างเป็นรูปธรรมกับบทบาทและภารกิจของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติในหลายมิติอย่างชัดเจน โดยเฉพาะในประเด็นการยกระดับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวให้เป็นอุตสาหกรรมที่มีมูลค่าสูง (High Value Tourism) ที่เติบโตอย่างยั่งยืนและครอบคลุม (Inclusive Growth) ซึ่งสอดคล้องกับบทบาทของกองทุนในการส่งเสริมกีฬาเพื่อสุขภาพ กีฬาเพื่อการท่องเที่ยว และกีฬาเพื่อเศรษฐกิจ

ความเชื่อมโยงที่สำคัญปรากฏชัดในยุทธศาสตร์ที่ ๓ ของแผนฯ ที่มุ่งยกระดับประสบการณ์ด้านการท่องเที่ยว โดยเน้นส่งเสริมรูปแบบการท่องเที่ยวเชิงกีฬา (Sport Tourism) และการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Wellness Tourism) ให้ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางที่มีศักยภาพในระดับนานาชาติ ซึ่งตรงกับบทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติในการสนับสนุนกิจกรรมการแข่งขันกีฬา การพัฒนาสถานที่และโครงสร้างพื้นฐานรองรับ เช่น สนามกีฬา เส้นทางวิ่งมาราธอน สนามจักรยาน หรือศูนย์สุขภาพเพื่อการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพและกีฬา ทั้งนี้ มิติของโครงสร้างพื้นฐาน แผนฯ ให้ความสำคัญกับการบูรณาการระหว่างพื้นที่ท่องเที่ยวกับพื้นที่กิจกรรมกีฬา เพื่อยกระดับคุณค่าของการท่องเที่ยวควบคู่กับการเสริมสร้างสุขภาวะประชาชน ตลอดจนการกระจายรายได้สู่ชุมชน ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติที่มุ่งพัฒนาพื้นที่กีฬาในระดับท้องถิ่น ระดับเมือง และระดับชาติ

นอกจากนี้ ในด้านการพัฒนาทุนมนุษย์ แผนฯ ยังมุ่งเสริมสร้างสมรรถนะบุคลากรในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ทั้งมีคคุเทศก์กีฬา ผู้ฝึกสอนกีฬา เจ้าหน้าที่จัดการแข่งขัน รวมถึงนักวิทยาศาสตร์การกีฬา ซึ่งเป็นบทบาทสำคัญของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติในการสนับสนุนทุนฝึกอบรม ทุนการศึกษา และโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในอุตสาหกรรมกีฬาและสุขภาพ ด้านเชิงเศรษฐกิจ การบูรณาการกีฬาเข้ากับอุตสาหกรรมท่องเที่ยวตามกรอบแผนฯ ยังมีส่วนช่วยในการสร้างงาน สร้างอาชีพใหม่ เสริมรายได้แก่ชุมชน ส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก และสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศในตลาดโลก ทั้งในด้านเศรษฐกิจสีเขียว เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสุขภาพ

ดังนั้นความเชื่อมโยงระหว่างแผนพัฒนาการท่องเที่ยวแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ กับกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ไม่ใช่เพียงความสอดคล้องเชิงกิจกรรม แต่เป็นความสอดคล้องเชิงยุทธศาสตร์ที่มุ่งขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศอย่าง ยั่งยืนในมิติของเศรษฐกิจ สังคม สุขภาวะ และสิ่งแวดล้อม

๒.๖ นโยบายซอฟต์แวร์

๒.๖.๑ แนวทางนโยบายซอฟต์แวร์

นโยบาย Soft Power ของรัฐบาลไทยในปัจจุบันเป็นหนึ่งในนโยบายเรือธงที่มุ่งยกระดับเศรษฐกิจและ ภาพลักษณ์ของประเทศผ่านการส่งเสริมวัฒนธรรมและความคิดสร้างสรรค์ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

เป้าหมายหลักของนโยบาย Soft Power

- ยกระดับเศรษฐกิจไทย ใช้ Soft Power เป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ สร้างงาน สร้างรายได้ และเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจของประเทศ
- พัฒนาทุนมนุษย์ ยกระดับทักษะและศักยภาพของประชาชนไทยให้สามารถสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณค่า และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- ส่งเสริมวัฒนธรรมไทยสู่เวทีโลก เผยแพร่อัตลักษณ์และวัฒนธรรมไทยผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสร้าง ภาพลักษณ์ที่ดีของประเทศในระดับนานาชาติ

แนวทางยุทธศาสตร์ ๓ ระดับของการขับเคลื่อน Soft Power

- ต้นน้ำ การพัฒนาทักษะและความคิดสร้างสรรค์ของคนไทย ผ่านโครงการ “หนึ่งครอบครัว หนึ่งซอฟต์แวร์” (One Family One Soft Power - OFOS) เพื่อเสริมสร้างทักษะที่จำเป็นในการสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพ
- กลางน้ำ การพัฒนาอุตสาหกรรมวัฒนธรรมสร้างสรรค์ใน ๑๑ สาขาเป้าหมาย ได้แก่ อาหาร เกม เทศกาล ดนตรี ภาพยนตร์ วรรณกรรม ศิลปะ การออกแบบ กีฬา แฟชั่น และการท่องเที่ยว
- ปลายน้ำ การส่งเสริมและขยายตลาดในต่างประเทศ ผ่านการจัดกิจกรรมทางวัฒนธรรม เช่น เทศกาล สงกรานต์ การแสดงศิลปะ และการสนับสนุนการผลิตสื่อบันเทิงที่สามารถเข้าถึงตลาดโลก

กลไกการบริหารและขับเคลื่อนนโยบาย

- คณะกรรมการยุทธศาสตร์ซอฟต์แวร์แห่งชาติ จัดตั้งขึ้นตามคำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรี เพื่อกำหนด ยุทธศาสตร์และนโยบายในการขับเคลื่อน Soft Power ของประเทศ

๒. สำนักงานวัฒนธรรมสร้างสรรค์แห่งประเทศไทย (THACCA) หน่วยงานที่มีหน้าที่ในการดำเนินงานตามนโยบายและยุทธศาสตร์ที่กำหนด โดยมีเป้าหมายในการส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรมวัฒนธรรมสร้างสรรค์ของไทย

ผลลัพธ์และความก้าวหน้า

๑. การจัดกิจกรรมทางวัฒนธรรม รัฐบาลได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ เช่น เทศกาลสงกรานต์ระดับโลก การแสดงศิลปะ และการสนับสนุนการผลิตสื่อบันเทิง เพื่อเผยแพร่วัฒนธรรมไทยสู่ทั่วโลก

๒. การสนับสนุนอุตสาหกรรมบันเทิง มีการเพิ่มสิทธิประโยชน์ทางภาษีและการสนับสนุนทางการเงินให้กับอุตสาหกรรมภาพยนตร์และสื่อบันเทิง เพื่อดึงดูดการลงทุนและการผลิตในประเทศไทย

๓. การพัฒนาแรงงาน ผ่านโครงการ OFOS มีการอบรมและพัฒนาทักษะให้กับประชาชน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

๒.๖.๒ นโยบายซอฟต์แวร์กับการส่งเสริมวัฒนธรรมสร้างสรรค์

นโยบายซอฟต์แวร์ของรัฐบาลไทยในปัจจุบันถือเป็นเครื่องมือทางยุทธศาสตร์ที่มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจสร้างสรรค์ของประเทศ โดยมีเป้าหมายชัดเจนในการเปลี่ยนทุนวัฒนธรรม อัตลักษณ์วิถีชีวิต และองค์ความรู้ดั้งเดิมของไทยให้กลายเป็นทรัพยากรทางเศรษฐกิจที่สามารถแข่งขันในระดับสากลได้อย่างยั่งยืน นโยบายนี้ไม่ได้เป็นเพียงการส่งเสริมภาพลักษณ์ของประเทศในโลกเท่านั้น แต่ยังมุ่งเน้นให้วัฒนธรรมเป็นเครื่องมือสำคัญในการสร้างรายได้ กระจายความเจริญ และเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับเศรษฐกิจฐานรากของไทยอย่างชัดเจน

การดำเนินงานของนโยบายซอฟต์แวร์จึงมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงโดยตรงกับ (ร่าง) พระราชบัญญัติส่งเสริมวัฒนธรรมสร้างสรรค์ พ.ศ. ๒๕๖๖ ซึ่งเป็นกฎหมายหลักที่ใช้เป็นกรอบในการพัฒนาอุตสาหกรรมวัฒนธรรมสร้างสรรค์ของประเทศไทยอย่างเป็นระบบ พระราชบัญญัตินี้ได้ระบุชัดเจนถึงขอบเขตของอุตสาหกรรมวัฒนธรรมสร้างสรรค์ในมาตรา ๕ ว่าประกอบด้วย ๑๒ สาขาหลัก ได้แก่

- (๑) การจัดงานเทศกาล
- (๒) การท่องเที่ยว
- (๓) กีฬา และการแข่งขัน
- (๔) เกมอิเล็กทรอนิกส์ และอีสปอร์ต
- (๕) งานแฟชั่น งานอัญมณี งานประดิษฐ์ งานฝีมือ และเครื่องสำอาง
- (๖) งานออกแบบสถาปัตยกรรม ผลิตภัณฑ์ กราฟิก และงานออกแบบอื่น ๆ
- (๗) ดนตรี

- (๘) ภาพยนตร์ แอนิเมชัน ละคร การแสดง และรายการโทรทัศน์
- (๙) ศิลปะ และศิลปะการแสดง
- (๑๐) หนังสือ วรรณกรรม การ์ตูน และสื่อสิ่งพิมพ์ ไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด
- (๑๑) อาหารและเครื่องดื่ม
- (๑๒) อุตสาหกรรมวัฒนธรรมสร้างสรรค์สาขาอื่นที่คณะกรรมการนโยบายประกาศกำหนด

นโยบายซอฟต์แวร์พาวเวอร์ได้เลือกใช้วัฒนธรรมเป็นเครื่องมือในการสร้างมูลค่าเพิ่ม ไม่ว่าจะ เป็นในมิติของ เศรษฐกิจ สังคม หรือการเสริมสร้างภาพลักษณ์ระดับโลก ตัวอย่างที่ชัดเจนคือการผลักดันอุตสาหกรรมอาหารไทยให้ เป็นหนึ่งใน Global Gastronomy หรือการนำเสนอเทศกาลไทย เช่น สงกรานต์ หรือประเพณีลอยกระทง ให้กลายเป็น Soft Power ที่สามารถสร้างการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม พร้อมทั้งสร้างรายได้มหาศาลให้กับชุมชนและ ท้องถิ่นในแต่ละพื้นที่ สิ่งเหล่านี้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติส่งเสริมวัฒนธรรมสร้างสรรค์อย่างสมบูรณ์ แบบ เพราะทั้งสองกรอบต่างเน้นการนำอัตลักษณ์ของชาติไปสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจและความยั่งยืนในระยะยาว

นอกจากนี้ นโยบายซอฟต์แวร์พาวเวอร์ยังสอดคล้องกับกลยุทธ์การส่งเสริมและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของ อุตสาหกรรมวัฒนธรรมสร้างสรรค์ เช่น การพัฒนาพื้นที่สร้างสรรค์ (Creative Space) ศูนย์ออกแบบ ศูนย์วัฒนธรรม หรือแม้แต่การจัดตั้งเครือข่ายดิจิทัลระดับชาติ ที่สนับสนุนการเติบโตของคอนเทนต์ไทยในระดับสากล การขยาย ศักยภาพของดนตรีไทย ภาพยนตร์ ละคร แฟชั่น เกม และกีฬา ให้ก้าวเข้าสู่ตลาดโลกอย่างมั่นคงและมีประสิทธิภาพ สิ่งเหล่านี้ถูกระบุไว้อย่างชัดเจนในทั้งยุทธศาสตร์ของนโยบายซอฟต์แวร์พาวเวอร์ และในสาระของพระราชบัญญัติส่งเสริม วัฒนธรรมสร้างสรรค์ ที่ต่างย้ำว่าการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานจะเป็นตัวเร่งให้เศรษฐกิจสร้างสรรค์เติบโตอย่าง แข็งแกร่ง

ความเชื่อมโยงที่โดดเด่นที่สุดอีกประการหนึ่งคือ การที่นโยบายซอฟต์แวร์พาวเวอร์และกฎหมายวัฒนธรรม สร้างสรรค์ต่างมองเห็น “กีฬาและการแข่งขัน” เป็นหนึ่งในหัวใจสำคัญของวัฒนธรรมร่วมสมัยและเศรษฐกิจสร้างสรรค์ กีฬาไทย เช่น มวยไทย วังमारathon ไตรกีฬา กีฬาเอ็กซ์ตรีม หรือแม้แต่กีฬาอีสปอร์ต ล้วนถูกยกระดับให้กลายเป็นส่วน หนึ่งของอุตสาหกรรมวัฒนธรรมสร้างสรรค์ ที่ไม่เพียงแต่สร้างความบันเทิง หรือการมีส่วนร่วมใน สังคมเท่านั้น แต่ยังสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจระดับหลายหมื่นล้านบาทต่อปี การส่งเสริมให้ไทยเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาระดับ ภูมิภาคและระดับโลก รวมถึงการพัฒนาเมืองกีฬา (Sports City) สนามแข่งขันมาตรฐาน ศูนย์ฝึกซ้อม และกิจกรรม กีฬาที่เชื่อมโยงกับการท่องเที่ยว เป็นภาพสะท้อนชัดเจนของการบูรณาการ Soft Power เข้ากับเศรษฐกิจสร้างสรรค์ใน มิติกีฬาอย่างแท้จริง

ทั้งนี้ การขับเคลื่อนอุตสาหกรรมเกมและอีสปอร์ต ก็เป็นอีกหนึ่งตัวอย่างของความสอดคล้องระหว่างนโยบาย ซอฟต์แวร์พาวเวอร์และพระราชบัญญัติฯ ที่เห็นพ้องต้องกันว่า เกมเป็นทั้งศิลปะ เทคโนโลยี และธุรกิจระดับโลก ที่สามารถ สร้างโอกาสใหม่ให้กับคนรุ่นใหม่ สร้างรายได้ระดับชาติ และยกระดับทักษะบุคลากรในสาขาที่สอดคล้องกับ โลกยุคดิจิทัลอย่างแท้จริง นอกจากมิติทางเศรษฐกิจแล้ว นโยบายซอฟต์แวร์พาวเวอร์ยังมีความเชื่อมโยงอย่างลึกซึ้งกับ

มิติทางสังคมและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพราะทั้งสองกรอบต่างเน้นการยกระดับทักษะ ความรู้ และความสามารถของประชาชนไทยให้ก้าวทันโลก สร้างอาชีพใหม่ในสาขาเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ไม่ว่าจะเป็นนักออกแบบ ผู้ผลิตคอนเทนต์ ผู้จัดการเทศกาล ผู้ฝึกสอนกีฬา นักพัฒนาเกม หรือผู้เชี่ยวชาญด้านการตลาดดิจิทัล ทุกบทบาทเหล่านี้ต่างได้รับการสนับสนุนอย่างเป็นระบบผ่านโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ภายใต้นโยบายซอฟต์แวร์และกรอบกฎหมายวัฒนธรรมสร้างสรรค์

ดังนั้นนโยบายซอฟต์แวร์และพระราชบัญญัติส่งเสริมวัฒนธรรมสร้างสรรค์ ไม่ได้เป็นเพียงกลไกแยกส่วน แต่เป็นกลไกที่ขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกันอย่างชัดเจน ทั้งในเชิงยุทธศาสตร์ โครงสร้าง กลไก และเป้าหมาย ทั้งสองต่างตอกย้ำความสำคัญของวัฒนธรรมในฐานะเครื่องมือสำคัญในการสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ เสริมสร้างอัตลักษณ์ สร้างงาน เพิ่มรายได้ และยกระดับความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยในเวทีโลกอย่างมั่นคงและยั่งยืน

๒.๖.๓ ความสอดคล้องของนโยบายซอฟต์แวร์” และ “การส่งเสริมวัฒนธรรมสร้างสรรค์” ที่มีต่อกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

นโยบายซอฟต์แวร์ประเทศไทยมีความสอดคล้องอย่างยิ่งกับการส่งเสริมวัฒนธรรมสร้างสรรค์ในหลายมิติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อพิจารณาถึงบทบาทและภารกิจของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ความสอดคล้องนี้เกิดขึ้นจากแก่นแนวคิดที่มุ่งเน้นการใช้ทุนวัฒนธรรมเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ สังคม และสร้างอิทธิพลของประเทศในเวทีโลก โดยกีฬาไม่เพียงเป็นกิจกรรมทางร่างกายหรือการแข่งขัน แต่ได้รับการยกระดับให้เป็นหนึ่งในองค์ประกอบหลักของอุตสาหกรรมวัฒนธรรมสร้างสรรค์ตามกรอบกฎหมายอย่างชัดเจน ภายใต้มาตรา ๕ ที่บัญญัติไว้อย่างชัดเจนว่ากีฬาและการแข่งขันเป็นหนึ่งในสาขาหลักที่ได้รับการส่งเสริม

เมื่อพิจารณาลึกลงไปในระดับยุทธศาสตร์ นโยบายซอฟต์แวร์และแผนยุทธศาสตร์ส่งเสริมวัฒนธรรมสร้างสรรค์ มุ่งเน้นให้กีฬาเป็นกลไกสำคัญในการเสริมสร้างภาพลักษณ์ของประเทศ สร้างอัตลักษณ์ไทย และกระตุ้นเศรษฐกิจในระดับชุมชน ระดับประเทศ และระดับโลก กีฬาถูกยกระดับจากเพียงกิจกรรมนันทนาการไปสู่การเป็นสื่อกลางของ Soft Power ที่มีศักยภาพในการสร้างความภาคภูมิใจ ความสามัคคี และการเชื่อมโยงระหว่างประชาชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ การแข่งขันกีฬาระดับชาติและนานาชาติ การจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว และการสร้างเมืองกีฬา (Sports City) กลายเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์อย่างยั่งยืน

ในมิติของเศรษฐกิจ นโยบายซอฟต์แวร์ส่งเสริมให้กีฬาเป็นแหล่งสร้างรายได้ใหม่ให้กับประเทศ ผ่านการจัดงานกีฬาเชิงธุรกิจ การส่งเสริมอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น ธุรกิจอุปกรณ์กีฬา โรงแรมที่ออกแบบเพื่อรองรับนักกีฬา สถานที่ฝึกซ้อมระดับสากล หรือแม้แต่กิจกรรมเชิงสุขภาพที่ผสมผสานกีฬาเข้ากับการท่องเที่ยว เช่น วิ่งเทรล ปั่นจักรยาน หรือกิจกรรม Adventure Tourism สิ่งเหล่านี้สอดคล้องโดยตรงกับบทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ที่ทำหน้าที่สนับสนุนการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านกีฬา เช่น สนามกีฬา ศูนย์ฝึกมาตรฐาน

สนามจักรยาน สนามกอล์ฟ และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ ที่ตอบสนองต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมกีฬา
เชิงสร้างสรรค์

ในด้านสังคมและวัฒนธรรม นโยบายซอฟต์พาวเวอร์มองว่ากีฬาเป็นเครื่องมือที่ทรงพลังในการถ่ายทอด
วัฒนธรรมไทยสู่ประชาคมโลก กีฬาไทย เช่น มวยไทย เซปักตะกร้อ หรือแม้แต่กีฬาพื้นบ้าน ได้รับการผลักดันให้เป็น
สื่อกลางในการส่งออกอัตลักษณ์และความเป็นไทย ไม่เพียงแต่ในรูปแบบของการแข่งขัน แต่รวมถึงการจัดกิจกรรม
เชิงวัฒนธรรม การสาธิต การอบรม และการสร้างเครือข่ายระหว่างประเทศ สิ่งนี้มีความสอดคล้องโดยตรงกับภารกิจ
ของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติที่เน้นการพัฒนากีฬาเพื่อสังคม กีฬาเพื่อสุขภาพ และกีฬาเพื่อการเรียนรู้ ควบคู่ไป
กับการสนับสนุนให้เกิดความภาคภูมิใจในความเป็นไทย

อีกหนึ่งมิติที่เชื่อมโยงอย่างชัดเจนคือด้านสุขภาวะและคุณภาพชีวิต นโยบายซอฟต์พาวเวอร์และ
แผนยุทธศาสตร์ส่งเสริมวัฒนธรรมสร้างสรรค์ ตระหนักว่ากีฬาไม่เพียงแต่เป็นกิจกรรมการแข่งขัน แต่เป็นวิถีชีวิต
ที่เสริมสร้างสุขภาพกายและใจ การส่งเสริม Wellness Tourism หรือการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพที่ผสมกีฬา เช่น
รีทริตโยคะ แคมป์ฟิตเนส หรือกิจกรรมกีฬาทางธรรมชาติ ล้วนเป็นส่วนหนึ่งของอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ที่ได้รับการ
ส่งเสริม สิ่งนี้สอดคล้องอย่างยิ่งกับพันธกิจของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ที่มีเป้าหมายในการยกระดับสุขภาวะ
ประชาชนผ่านการพัฒนากิจกรรมกีฬาในทุกมิติ

ที่สำคัญไปกว่านั้น การพัฒนาบุคลากรในภาคกีฬา เช่น ผู้ฝึกสอน มัคคุเทศก์กีฬา ผู้จัดการแข่งขัน และ
ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมกีฬาก็เป็นเป้าหมายร่วมกันของทั้งนโยบายซอฟต์พาวเวอร์และกองทุนพัฒนา
การกีฬาแห่งชาติ แผนยุทธศาสตร์ส่งเสริมวัฒนธรรมสร้างสรรค์ ระบุชัดเจนถึงการสนับสนุนการสร้างอาชีพใหม่
ในภาควัฒนธรรมและกีฬา เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระดับสากล การดำเนินงานของกองทุนพัฒนา
การกีฬาแห่งชาติในการให้ทุนสนับสนุน การฝึกอบรม การพัฒนาหลักสูตร และการสร้างมาตรฐานอาชีพในภาคกีฬา
จึงเป็นกลไกสำคัญที่สนับสนุนเป้าหมายนี้อย่างตรงเป้า

ความเชื่อมโยงระหว่างนโยบายซอฟต์พาวเวอร์กับการส่งเสริมวัฒนธรรมสร้างสรรค์ต่อกองทุนพัฒนา
การกีฬาแห่งชาติ ไม่ได้จำกัดอยู่เพียงการพัฒนาเศรษฐกิจหรือสุขภาวะเท่านั้น แต่ยังขยายไปสู่มิติของการสร้างความ
ยั่งยืนให้กับสังคม ผ่านการพัฒนาพื้นที่สร้างสรรค์ เช่น สนามกีฬาอเนกประสงค์ ลานกิจกรรมชุมชน เส้นทางจักรยาน
หรือสนามวิ่ง ที่ไม่เพียงแต่รองรับกิจกรรมกีฬา แต่ยังเป็นพื้นที่เรียนรู้ แลกเปลี่ยน และสร้างสรรค์วัฒนธรรมร่วมกัน
ระหว่างคนในชุมชนและนักท่องเที่ยวทั้งไทยและต่างชาติ กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ จึงกลายเป็นส่วนหนึ่งของ
ยุทธศาสตร์ Soft Power ที่มีบทบาทในการขับเคลื่อนประเทศไทยสู่การเป็นศูนย์กลางวัฒนธรรมสร้างสรรค์ระดับโลก
อย่างแท้จริง

๒.๗ แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๒

๒.๗.๑ สารสำคัญของแผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๒

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดทำแผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๒ สำหรับใช้เป็นกรอบและแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติงานสำหรับองค์กร ประกอบด้วย

วิสัยทัศน์ (Vision)

พัฒนาการกีฬาให้ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติและบริหารจัดการองค์กรอย่างมีมาตรฐาน เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมให้กับประเทศอย่างยั่งยืน

พันธกิจ (Mission)

๑. ส่งเสริมกีฬาเพื่อความเป็นเลิศอย่างเป็นระบบครบวงจร มุ่งพัฒนาระบบการสรรหานักกีฬาหน้าใหม่ และสร้างศักยภาพนักกีฬาด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬาตามรูปแบบศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ เพื่อให้ นักกีฬาประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ

๒. พัฒนาระบบการบริหารจัดการกีฬาอาชีพและกีฬามวย กำหนดมาตรฐานการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพและกีฬามวย มาตรฐานความปลอดภัยให้เป็นธรรมและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ส่งเสริมองค์กรกีฬาอาชีพและกีฬามวย เพื่อให้กีฬาอาชีพและกีฬามวยสามารถสร้างรายได้ให้กับนักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพได้อย่างยั่งยืน

๓. สนับสนุนการจัดกิจกรรมและการแข่งขันกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว รวมทั้งส่งเสริม สนับสนุน อนุรักษ์ และเผยแพร่กีฬามวยไทยสู่การเป็นวัฒนธรรมสากล ให้ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางด้านการกีฬาของเอเชีย เพื่อสามารถสร้างรายได้ทางเศรษฐกิจและมูลค่าเชิงสังคมให้กับประเทศไทย

๔. การส่งเสริมการจัดกิจกรรมกีฬาและสร้างกระแสความตื่นตัวของประชาชนในการออกกำลังกาย เล่นกีฬา และการเข้าร่วมกิจกรรมกีฬา เพื่อขยายฐานประชากรกีฬา และส่งเสริมให้จังหวัดเป็นเมืองกีฬาอย่างยั่งยืน

๕. พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีมาตรฐาน การบริหารจัดการสินทรัพย์ของการกีฬาแห่งประเทศไทยให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งพัฒนารูปแบบการให้บริการและผลิตภัณฑ์ของการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมุ่งเน้นการใช้องค์ความรู้ ระบบดิจิทัลและนวัตกรรม เพื่อให้การกีฬาแห่งประเทศไทยเติบโตอย่างยั่งยืน

๒.๗.๒ วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning)

๑. การบริหารจัดการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

มุ่งเน้นการพัฒนานักกีฬาเป็นเลิศตั้งแต่ระดับท้องถิ่น โดยการส่งเสริมและพัฒนานักกีฬาระยะยาว เพื่อสรรหาคัดเลือกเข้าสู่ระบบการเตรียมนักกีฬาระดับนานาชาติที่มีศักยภาพ รวมทั้งการผลักดันให้สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย และสมาคมกีฬาแห่งจังหวัด มีระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐาน รวมทั้งการส่งเสริมพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อให้นักกีฬาประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติที่สำคัญ คือ การส่งเสริมการนำองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาไปใช้ในการพัฒนานักกีฬา การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรการกีฬาให้มีศักยภาพ และการยกระดับการบริหารศูนย์ฝึกกีฬาและสนามกีฬาให้ได้มาตรฐานครบวงจร การพัฒนาระบบการเก็บตัวฝึกซ้อม การพัฒนาระบบฐานข้อมูลการกีฬาเพื่อให้ประเทศไทยประสบความสำเร็จ ในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ

๒. การบริหารจัดการกีฬาอาชีพและกีฬามวย

มุ่งเน้นการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรการกีฬาอาชีพและบุคคลในวงการกีฬามวย การส่งเสริมการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพและกีฬามวยอย่างมีมาตรฐานความปลอดภัยให้เป็นธรรม และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล และการส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กรกีฬาอาชีพและกีฬามวยให้สามารถสร้างรายได้ให้กับนักกีฬา และบุคลากรกีฬาอาชีพ และกีฬามวยได้อย่างยั่งยืน

๓. การบริหารกีฬาเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ

มุ่งเน้นสนับสนุนการจัดกิจกรรมและการแข่งขันกีฬาทุกระดับ ตั้งแต่กีฬาเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬา เพื่อการท่องเที่ยวและนันทนาการ (Sports Tourism) รวมทั้งส่งเสริม สนับสนุน อนุรักษ์และเผยแพร่กีฬามวยไทยสู่การเป็นวัฒนธรรมสากล (Soft power) ให้ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางด้านการกีฬาของเอเชีย และการส่งเสริมการนำแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) มาใช้ในการจัดกิจกรรมกีฬา โดยการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานทั้งภาครัฐ และเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กิจกรรมกีฬาสามารถสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับประเทศ

๔. การส่งเสริมการมีส่วนร่วมทางการกีฬา

มุ่งเน้นการบริหารจัดการสินทรัพย์ของการกีฬาแห่งประเทศไทยให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพัฒนารูปแบบการให้บริการและผลิตภัณฑ์ของการกีฬาแห่งประเทศไทย ตอบสนองความต้องการของนักกีฬา บุคลากรทางการกีฬา ประชาชน ผู้ใช้บริการ องค์กร ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมทางการกีฬา กิจกรรมกีฬา และการออกกำลังกายของประชาชน และสร้างกระแสความตื่นตัวทางการกีฬา เพื่อขยายฐานประชากรกีฬา และส่งเสริมพัฒนาจังหวัดให้เป็นเมืองกีฬาอย่างยั่งยืน เพื่อสามารถสร้างมูลค่าทางสังคมให้กับประเทศไทย

๕. การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรด้วยระบบดิจิทัล นวัตกรรม และทุนมนุษย์

มุ่งเน้นการยกระดับการบริหารจัดการองค์กรของการกีฬาแห่งประเทศไทยให้มีมาตรฐานตามแนวทางการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE - AM) รวมทั้งส่งเสริมการนำระบบดิจิทัล นวัตกรรม และการบริหารทุนมนุษย์เข้ามาปรับปรุงกระบวนการทำงานที่มีคุณภาพ เพื่อพัฒนาสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๒ ถือเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนวงการกีฬาไทยให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาประเทศไทยในระยะยาว ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนแม่บทเฉพาะกิจด้านเศรษฐกิจแบบ BCG (Bio - Circular - Green Economy) และนโยบาย Soft Power ของรัฐบาลปัจจุบัน แผนฉบับนี้ได้กำหนดทิศทางที่ชัดเจนในการพัฒนากีฬาให้เป็นกลไกสำคัญในการสร้างเศรษฐกิจ เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของประชาชน และสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับประเทศในเวทีโลก สำคัญของแผนวิสาหกิจนี้มุ่งเน้นการพัฒนากีฬาในห้าประเด็นหลัก ได้แก่ กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ กีฬามวย กีฬาเพื่อการท่องเที่ยว (Sport Tourism) และการพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศและยั่งยืน โดยเฉพาะการสร้างระบบนิเวศกีฬา (Sports Ecosystem) ที่เชื่อมโยงระหว่างเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม เทคโนโลยี และนวัตกรรมอย่างครบวงจร การพัฒนานี้ไม่ได้มุ่งเน้นเพียงการสร้างเหรียญรางวัลในระดับนานาชาติเท่านั้น แต่ยังขยายไปถึงการสร้างงาน สร้างรายได้ การกระจายความเจริญไปสู่ภูมิภาค และการใช้กีฬาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาทุนมนุษย์และสังคมไทยในภาพรวม

หนึ่งในความโดดเด่นของแผนฉบับนี้คือ การบูรณาการกีฬาเข้ากับอุตสาหกรรมสร้างสรรค์และเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ผ่านกรอบแนวคิด Soft Power และ Creative Economy ตัวอย่างเช่น การส่งเสริมกีฬามวยไทยสู่เวทีโลก ในฐานะวัฒนธรรมสากล การจัดกิจกรรมกีฬาระดับนานาชาติ เช่น มาราธอน ไตรกีฬา กอล์ฟ เซิร์ฟ หรือกีฬา Adventure ซึ่งไม่เพียงแต่ช่วยสร้างความแข็งแกร่งในวงการกีฬา แต่ยังสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างมหาศาล ในบริบทของการดำเนินงานตามแผนนี้ กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติจึงมีบทบาทที่สำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง ในการทำหน้าที่เป็นกลไกทางการเงินที่ช่วยสนับสนุนให้แผนวิสาหกิจสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านงบประมาณ การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานกีฬา การสนับสนุนกิจกรรม การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และการส่งเสริมอุตสาหกรรมกีฬาทั้งระบบ โดยบทบาทของกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาตินี้สอดคล้องโดยตรงกับบทบัญญัติตามพระราชบัญญัติกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ มาตรา ๔๒ ซึ่งกำหนดให้กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติมีภารกิจในการส่งเสริม สนับสนุน พัฒนา ค้ำครอง ช่วยเหลือ และจัดสวัสดิการด้านกีฬาในทุกมิติ

ความสอดคล้องที่ชัดเจนประการแรกคือ การส่งเสริมกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ (High Performance Sports) ซึ่งแผนวิสาหกิจเน้นการพัฒนานักกีฬาไทยให้ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติ กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ จึงมีบทบาทในการสนับสนุนงบประมาณสำหรับการพัฒนาศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ การจัดหาผู้ฝึกสอน วิทยาศาสตร์ การกีฬา อุปกรณ์มาตรฐานระดับโลก และสนับสนุนโปรแกรมเก็บตัวฝึกซ้อม รวมถึงการจัดการแข่งขันเพื่อเพิ่ม ประสบการณ์นักกีฬา

ประการต่อมาในด้านกีฬาอาชีพและกีฬามวย แผนวิสาหกิจมุ่งเน้นการพัฒนากีฬาให้เป็นอุตสาหกรรมที่สร้าง รายได้ สร้างงาน และขับเคลื่อนเศรษฐกิจ กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติมีบทบาทโดยตรงในการสนับสนุนการจัดการ แข่งขันกีฬาอาชีพ การส่งเสริมมาตรฐานการแข่งขัน การดูแลสวัสดิการของนักกีฬาอาชีพ การสนับสนุนองค์กรกีฬา อาชีพ รวมถึงการส่งเสริมกีฬามวยในฐานะ Soft Power ของประเทศ เพื่อยกระดับสู่มาตรฐานสากล

ในด้านกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว (Sports Tourism) ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของการเชื่อมโยงกีฬาเข้ากับเศรษฐกิจ สร้างสรรค์ แผนวิสาหกิจมุ่งหวังให้ประเทศไทยเป็น Sports Destination ของเอเชีย กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ จึงมีภารกิจในการสนับสนุนการจัดอีเวนต์กีฬาระดับนานาชาติ เช่น มาราธอน ไตรกีฬา การแข่งขันจักรยานทางไกล กีฬา Adventure กีฬาทางน้ำ และการแข่งขันเรือใบระดับโลก รวมถึงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น สนามกีฬา เส้นทางจักรยาน สนามวิ่งเทรล ซึ่งเป็นการสร้างมูลค่าเศรษฐกิจมหาศาลให้กับชุมชนและประเทศ

นอกจากนี้ แผนวิสาหกิจยังเน้นการพัฒนาประชากรกีฬา (Sports for All) เพื่อส่งเสริมสุขภาวะของประชาชน ลดภาระด้านสาธารณสุข และสร้างสังคมที่แข็งแรง กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติมีบทบาทในการสนับสนุนการจัด กิจกรรมกีฬาชุมชน การพัฒนาพื้นที่ออกกำลังกาย สนามกีฬาในชุมชน และส่งเสริมการสร้างเมืองกีฬา (Sports City) ในจังหวัดต่าง ๆ ซึ่งไม่เพียงแต่ยกระดับคุณภาพชีวิต แต่ยังสร้างอัตลักษณ์และเศรษฐกิจฐานรากอย่างยั่งยืน

อีกหนึ่งมิติสำคัญคือ การพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง (High - Performance Organization) ที่ขับเคลื่อนด้วยระบบดิจิทัล นวัตกรรม และข้อมูล กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติจึงมีบทบาทในการสนับสนุน การพัฒนาแพลตฟอร์มข้อมูลกีฬา การจัดการสินทรัพย์กีฬา การสร้าง Smart Stadium และการพัฒนาบริการดิจิทัล เพื่อการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

ดังนั้นแผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๒ ไม่ได้เป็นเพียงแค่แผนการบริหารจัดการ ของการกีฬาแห่งประเทศไทยเท่านั้น แต่เป็นแผนฯ มีบทบาทในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสุขภาวะ ของประเทศผ่านกลไกของกีฬา โดยกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติคือหัวใจสำคัญที่ทำให้แผนนี้สามารถดำเนินไปได้ อย่างเป็นรูปธรรม ครอบคลุมทั้งการสนับสนุนด้านงบประมาณ โครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาทุนมนุษย์ การสร้าง อุตสาหกรรมกีฬา และการขับเคลื่อน Soft Power ของประเทศไทยในเวทีโลกอย่างยั่งยืนและมีคุณค่า

๒.๘ แผนยุทธศาสตร์การกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ (ฉบับทบทวน ๒๕๖๘)

๒.๘.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นแหล่งทุนเชิงยุทธศาสตร์ที่สนับสนุนและเสริมสร้างระบบ กลไกการพัฒนาของชาติเพื่อให้ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านกีฬาในระดับนานาชาติ ที่มีคุณค่าอย่างยั่งยืนและสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ

๒.๘.๒ พันธกิจ (Mission)

๒.๘.๒.๑ พันธกิจเชิงกฎหมาย

ดำเนินการตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๕๘ มาตรา ๔๒

๑. ส่งเสริม สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมกีฬา ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
๒. ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนา กีฬา บุคลากรกีฬา และสมาคมกีฬา
๓. ส่งเสริม และสนับสนุนการเตรียมนักกีฬาเพื่อเป็นนักกีฬาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
๔. สนับสนุนเงินรางวัล บุคลากรกีฬา และสมาคมกีฬาที่ชื่อว่า “แห่งประเทศไทย” ซึ่งประกอบ คุณความดีแก่การกีฬาของชาติ หรือนำชื่อเสียง เกียรติภูมิมาสู่ประเทศไทย
๕. สนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬา
๖. ช่วยเหลือด้านสวัสดิการแก่นักกีฬา บุคลากรกีฬา และผู้ซึ่งประสบอุบัติเหตุ หรือได้รับความเสียหาย หรืออันตรายจากการแข่งขันกีฬา และกรณีอื่นอันควรแก่การสงเคราะห์

๒.๘.๒.๒ พันธกิจเชิงยุทธศาสตร์

เพื่อให้เกิดความชัดเจนในเชิงการขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ ได้ประมวลพันธกิจเชิงกฎหมายไปสู่พันธกิจเชิงยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. การสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์ในการเสริมสร้างและพัฒนานักกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ การจัดสวัสดิการ การสนับสนุนเงินรางวัล ทุนการศึกษา สำหรับการพัฒนานักกีฬาเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬามวย รวมถึงการพัฒนาและการนำวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมเทคโนโลยีการกีฬามาใช้เพื่อการพัฒนาและประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนทางการกีฬาของชาติ
๒. การสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์ในการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬา ได้แก่ ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา ผู้บริหารกีฬา ให้มีความสามารถ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และเทคนิคใหม่ ๆ บนพื้นฐานความต้องการของนักกีฬาและบุคลากรกีฬา
๓. การสนับสนุนและส่งเสริมให้ความสำคัญกับกีฬาเป็นเลิศ และกีฬาอาชีพ กีฬาเพื่อการท่องเที่ยว การจัดการแข่งขันกีฬารายการสำคัญ ส่งเสริมการใช้พลังอำนาจละมุน (Soft Power) ส่งออกวัฒนธรรมไทยผ่านมวยไทย และ

ศิลปะการป้องกันตัวของไทย เพื่อทำให้เกิดประโยชน์ด้านเศรษฐกิจสร้างสรรค์ สร้างรายได้ และความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

๔. การสนับสนุนการพัฒนาระบบและกระบวนการบริหารจัดการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ยุทธศาสตร์ของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ และพันธกิจของการกีฬาแห่งประเทศไทยตามหลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไขการดำเนินงานทุนหมุนเวียน กรอบการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ เพื่อพัฒนาสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงที่มีกระบวนการปฏิบัติงานที่มีคุณภาพ และนำไปสู่การพัฒนาการกีฬาอย่างยั่งยืน

๒.๘.๓ ยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

เพื่อขับเคลื่อนให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อนองค์กร จำนวน ๔ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์ในการเสริมสร้างและพัฒนานักกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ
การจัดสวัสดิการ การสนับสนุนเงินรางวัล ทุนการศึกษา สำหรับการพัฒนากีฬาเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬามวย รวมถึงการพัฒนาและการนำวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมเทคโนโลยีการกีฬามาใช้เพื่อการพัฒนาและประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนทางการกีฬาของชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์ในการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬา ได้แก่ ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา ผู้บริหารกีฬาแต่ละชนิดกีฬาให้มีความสามารถ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และเทคนิคใหม่ ๆ บนพื้นฐานความต้องการของนักกีฬาและบุคลากรกีฬา

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสนับสนุนและส่งเสริมให้ความสำคัญกับกีฬาเป็นเลิศและกีฬาอาชีพ กีฬาเพื่อการท่องเที่ยว การจัดการแข่งขันกีฬารายการสำคัญ ส่งเสริมการใช้พลังอำนาจละมุน (Soft Power) ส่งออกวัฒนธรรมไทย ผ่านมวยไทยและศิลปะการป้องกันตัวของไทย เพื่อทำให้เกิดประโยชน์ด้านเศรษฐกิจสร้างสรรค์ สร้างรายได้ และความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสนับสนุนการพัฒนาระบบและกระบวนการบริหารจัดการกองทุน ยุทธศาสตร์ของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ และพันธกิจของ กกท. ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไขการดำเนินงานทุนหมุนเวียน เพื่อพัฒนาสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงที่มีกระบวนการปฏิบัติงาน ที่มีคุณภาพ และนำไปสู่การพัฒนาการกีฬาอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ สรุปได้ว่า แผนยุทธศาสตร์การกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐ มีเป้าหมายสำคัญในการเสริมสร้างและขับเคลื่อนระบบกีฬาให้เป็นกลไกหลักในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม โดยมีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจน คือ การเป็นแหล่งทุนเชิงยุทธศาสตร์ที่มีบทบาทในการสนับสนุนระบบการพัฒนาการกีฬาอย่างครบวงจร เพื่อผลักดันให้ประเทศไทยก้าวขึ้นเป็นประเทศชั้นนำด้านกีฬาระดับนานาชาติ พร้อมสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจและความยั่งยืนในระยะยาว

พันธกิจของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติแบ่งออกเป็นสองส่วนหลัก ได้แก่ พันธกิจเชิงกฎหมาย ซึ่งครอบคลุมบทบาทในการสนับสนุนกิจกรรมกีฬาในทุกกระดับ ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการพัฒนานักกีฬา บุคลากรกีฬา สมาคมกีฬา การให้รางวัล ทุนการศึกษา และสวัสดิการแก่นักกีฬาและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง และพันธกิจเชิงยุทธศาสตร์ ที่เน้นการขับเคลื่อนและพัฒนาศักยภาพกีฬาให้เป็นเครื่องมือสำคัญในการสร้างเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ความภาคภูมิใจในระดับชาติ และการเผยแพร่วัฒนธรรมไทยสู่เวทีโลก โดยเฉพาะผ่าน Soft Power อย่างมวยไทยและ ศิลปะป้องกันตัวของไทย

โครงสร้างของแผนยุทธศาสตร์แบ่งออกเป็น ๔ ยุทธศาสตร์หลัก โดยยุทธศาสตร์ที่ ๑ มุ่งเน้นการสนับสนุนทุน เพื่อการพัฒนา นักกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ การจัดสวัสดิการ การสนับสนุนเงินรางวัล ทุนการศึกษา ตลอดจนการพัฒนา ศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติและระบบสนับสนุนทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีกีฬา เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะนักกีฬาให้ สามารถแข่งขันในระดับนานาชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เน้นการพัฒนาบุคลากรกีฬา ไม่ว่าจะเป็น ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน หรือผู้บริหารกีฬา ให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และทักษะที่ทันสมัย พร้อมกับการพัฒนาระบบ ฐานข้อมูลและแพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อให้การบริหารจัดการบุคลากรมีความเป็นระบบและมีมาตรฐานในระดับสากล ยุทธศาสตร์ที่ ๓ มุ่งเน้นการใช้กีฬาเป็นเครื่องมือขับเคลื่อนเศรษฐกิจและวัฒนธรรม ผ่านการส่งเสริมกีฬา เพื่อการท่องเที่ยว กีฬาอาชีพ และการแข่งขันระดับนานาชาติ ทั้งในรูปแบบมหกรรมกีฬา การแข่งขันเฉพาะชนิดกีฬา และการแข่งขันระดับโลก โดยเฉพาะการผลักดันกีฬามวยไทยให้เป็นอุตสาหกรรมกีฬาที่สร้างรายได้และเสริมสร้าง Soft Power ของประเทศไทย ขณะเดียวกันยังเน้นการประชาสัมพันธ์ สร้างกระแส และเผยแพร่วัฒนธรรมไทย ผ่านกิจกรรมกีฬาในเวทีระดับโลก และยุทธศาสตร์ที่ ๔ ซึ่งมุ่งเน้นการยกระดับการบริหารจัดการกองทุนพัฒนาการกีฬา แห่งชาติให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง มีระบบบริหารจัดการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ เช่น ระบบ Big Data, Dashboard และ Sport Services Application เพื่อการวางแผน วิเคราะห์ และติดตามผล อย่างแม่นยำ พร้อมกับการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานในทุกมิติ ทั้งด้านการเงิน การบริหารความเสี่ยง การควบคุม ภายใน การตรวจสอบ รวมถึงการสร้างความพึงพอใจและการตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งในและนอกองค์กรอย่างเป็นระบบ

๒.๙ แผนการดำเนินงานกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ปี ๒๕๖๘ ของผู้จัดการกองทุนฯ

๒.๙.๑ ปัญหาหลัก ๔ มิติ

แผนการดำเนินงานกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติปี ๒๕๖๘ ของผู้จัดการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ เกิดขึ้นจากพิจารณาเห็นปัญหาหลัก ๔ มิติ ทำให้เกิดการตระหนักรู้และนำไปสู่แนวทางในการพัฒนาการดำเนินงาน กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม โดยสามารถกล่าวถึง ปัญหาหลัก ๔ มิติสำคัญ ได้แก่

๑. การดำเนินงานไร้ทิศทาง เนื่องจากไม่ได้ยึดถือยุทธศาสตร์กีฬาชาติ กระทรวงฯ และการกีฬา
๒. ไม่เป็นเอกภาพ เกิดความขัดแย้งในองค์กร
๓. การเคร่งครัดและเฝ้าระวังไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และสัญญา
๔. วงการกีฬาได้รับผลกระทบจากการบริหารจัดการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

๒.๙.๒ การปฏิรูป ๕ ด้านสำคัญสู่การเปลี่ยนแปลงที่ดีกว่า

การบริหารจัดการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติในช่วงที่ผ่านมา ต้องเผชิญกับความท้าทายสำคัญที่สะท้อนให้เห็นถึงปัญหาเชิงโครงสร้างและกระบวนการทำงานในหลากหลายมิติ ทั้งการดำเนินงานที่ขาดทิศทาง ไม่ยึดโยงกับยุทธศาสตร์กีฬาชาติ การทำงานภายในองค์กรที่ขาดเอกภาพ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งและการสื่อสารที่ไม่ทั่วถึง รวมถึงปัญหาการปฏิบัติงานที่ไม่เคร่งครัดต่อกฎหมาย ระเบียบ และสัญญาอันเป็นรากฐานของธรรมาภิบาล นอกจากนี้ยังปรากฏผลกระทบโดยตรงต่อวงการกีฬา เนื่องจากขาดระบบติดตาม ประเมินผล และการบริหารจัดการที่ยึดถือข้อมูลเป็นฐาน

สถานการณ์เหล่านี้เป็นสัญญาณชัดเจนว่าการดำเนินงานในรูปแบบเดิมไม่อาจตอบสนองต่อความท้าทายใหม่ ๆ ของวงการกีฬาและความคาดหวังของสังคมได้อีกต่อไป กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติจึงต้องเร่งปรับตัวอย่างเป็นระบบ เพื่อสร้างกลไกใหม่ที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และยั่งยืน รองรับบทบาทสำคัญในการสนับสนุนและพัฒนากีฬาของประเทศอย่างแท้จริง

จากการวิเคราะห์ปัญหาเชิงลึกใน ๔ มิติดังกล่าว นำไปสู่การกำหนดยุทธศาสตร์การเปลี่ยนแปลงองค์กรผ่านแนวทาง ๕T ปฏิรูป ๕ ด้านสำคัญ เพื่อพลิกโฉมการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติสู่อนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย

๑. ปฏิรูปองค์กร (Organizational Transformation) เพื่อสร้างโครงสร้างใหม่ที่มีความคล่องตัว ทันสมัย และรองรับภารกิจตามยุทธศาสตร์อย่างแท้จริง

๒. ปฏิรูปการทำงานด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) สร้างระบบจัดการที่ยึดถือข้อมูลเป็นศูนย์กลาง (Data - Driven Management) พร้อมเชื่อมโยงข้อมูลอย่างครบวงจร

๓. ปฏิรูปทักษะและทัศนคติบุคลากร (Workforce Transformation) มุ่งพัฒนาศักยภาพบุคลากรทั้งด้านทักษะ ทัศนคติ และวัฒนธรรมการทำงานร่วมกันอย่างสร้างสรรค์

๔. ปฏิรูปการบริหารความเสี่ยง (Risk Transformation) วางระบบบริหารความเสี่ยงเชิงรุก เพื่อป้องกันและลดความสูญเสีย ตลอดจนเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการทำงานทุกมิติ

๕. ปฏิรูปการสนับสนุนและพัฒนากีฬา (Service Transformation) ยกกระดับการสนับสนุนวงการกีฬาไทยให้ก้าวสู่มาตรฐานสากล สร้างมูลค่าและความยั่งยืนทางเศรษฐกิจและสังคม

แนวทางการปฏิรูปทั้ง ๕ ด้านนี้ไม่เพียงแต่เป็นคำตอบต่อปัญหาในอดีต แต่ยังเป็นรากฐานสำคัญในการขับเคลื่อนกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติให้เป็นองค์กรชั้นนำ ที่มีความพร้อมในการสร้างคุณค่าให้กับวงการกีฬาและประเทศชาติอย่างมั่นคงและยั่งยืนในอนาคต

ทั้งนี้ สรุปได้ว่าแผนการดำเนินงานกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ปี ๒๕๖๘ ของผู้จัดการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติเกิดขึ้นจากการตระหนักถึงปัญหาหลัก ๔ มิติ ซึ่งเป็นอุปสรรคสำคัญต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ได้แก่ การดำเนินงานที่ไร้ทิศทาง ไม่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์กีฬาชาติ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา และการกีฬาแห่งประเทศไทย ส่งผลให้การทำงานขาดความเป็นระบบและไม่สามารถติดตามผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปัญหาด้านความไม่เป็นเอกภาพภายในองค์กรที่นำไปสู่ความขัดแย้งและการสื่อสารที่ไม่ทั่วถึง รวมถึงปัญหาการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และสัญญา ซึ่งส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กร สุดท้ายคือผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อวงการกีฬาไทยจากการบริหารจัดการที่ขาดระบบติดตามประเมินผล และขาดการบริหารที่ยึดถือข้อมูลเป็นศูนย์กลางอย่างเป็นรูปธรรม

จากการวิเคราะห์ปัญหาเชิงโครงสร้างและกระบวนการดำเนินงานเหล่านี้ จึงนำไปสู่การกำหนดยุทธศาสตร์การเปลี่ยนแปลงองค์กรในรูปแบบ ๕T ปฏิรูป ๕ ด้านสำคัญ ซึ่งประกอบด้วย (๑) การปฏิรูปองค์กร (Organizational Transformation) เพื่อปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความคล่องตัว ทันสมัย และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (๒) การปฏิรูปการทำงานด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) พัฒนาระบบข้อมูลแบบครบวงจรที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ (๓) การปฏิรูปทักษะและทัศนคติบุคลากร (Workforce Transformation) มุ่งเน้นการพัฒนาความรู้ ทักษะ และวัฒนธรรมองค์กรสู่ความเป็นมืออาชีพ (๔) การปฏิรูปการบริหารความเสี่ยง (Risk Transformation) เพื่อเสริมสร้างระบบธรรมาภิบาล การติดตามประเมินผล และการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ และ (๕) การปฏิรูปการสนับสนุนและพัฒนากีฬา (Service Transformation) เพื่อยกระดับวงการกีฬาไทยสู่มาตรฐานสากล พร้อมสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและภาพลักษณ์ที่ดีให้กับประเทศ

แผนดังกล่าวขับเคลื่อนภายใต้วิสัยทัศน์ขององค์กรที่มุ่งเป็นองค์กรชั้นนำในการสนับสนุนและพัฒนางานกีฬาไทย ด้วยการบริหารจัดการที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างชาญฉลาด เพื่อสร้างศักยภาพและมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับประเทศไทย โดยมีเป้าหมายสำคัญคือ การปฏิรูปโครงสร้างองค์กร การพัฒนาระบบดิจิทัล การยกระดับทักษะบุคลากร เสริมสร้างธรรมาภิบาล และยกระดับวงการกีฬาไทยสู่ความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ แผนดำเนินงานครอบคลุมระยะเวลา ๔ ปี ตั้งแต่ปี ๒๕๖๘ – ๒๕๗๑ โดยปี ๒๕๖๘ เน้นการปฏิรูปโครงสร้างและวางรากฐาน ปี ๒๕๖๙ มุ่งเสริมประสิทธิภาพและขยายเครือข่าย ปี ๒๕๗๐ เป็นปีแห่งการขยายผลและนำพาการเปลี่ยนแปลง และปี ๒๕๗๑ เป็นปีแห่งการประเมินผลเพื่อมุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

๒.๑๐ บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ในปีบัญชี ๒๕๖๘

๒.๑๐.๑ สารสำคัญของบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ในปีบัญชี ๒๕๖๘

กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ เป็นเครื่องมือทางนโยบายที่สำคัญของประเทศ ในการขับเคลื่อน การพัฒนางานการกีฬาไทยอย่างเป็นระบบและยั่งยืน ทั้งในมิติของการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ กีฬาเพื่อ การท่องเที่ยว รวมถึงการยกระดับบทบาทของกีฬาสู่เครื่องมือทางเศรษฐกิจและสังคม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ ประเทศอย่างเป็นรูปธรรม โดยกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติจัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๕๘ มาตรา ๔๒ เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนที่ใช้ในการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการกีฬาในทุกมิติ

การดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ได้มีบทบาทสำคัญในการผลักดัน ให้วงการกีฬาไทยก้าวสู่เวทีสากล ทั้งการพัฒนานักกีฬาสู่การแข่งขันระดับนานาชาติ การยกระดับมาตรฐานกีฬาอาชีพ การส่งเสริมมวยไทยในฐานะมรดกทางวัฒนธรรมสู่สากล ตลอดจนการสนับสนุนกีฬาเพื่อการท่องเที่ยวที่สร้างรายได้ และกระตุ้นเศรษฐกิจในภูมิภาค นอกจากนี้ กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติยังมีบทบาทในการจัดสวัสดิการ ส่งเสริม ความมั่นคงในอาชีพนักกีฬา และสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรทางการกีฬาในทุกๆระดับ

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การบริหารจัดการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงของบริบททางเศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี และความคาดหวังของ ประชาชนได้อย่างแท้จริง กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติจึงต้องจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และบันทึกข้อตกลงการ ประเมินผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปีบัญชี ๒๕๖๘ การจัดทำบันทึกข้อตกลงการ ประเมินผลการดำเนินงานจึงถือเป็นกลไกสำคัญในการกำกับ ติดตาม และประเมินผลลัพธ์ของการดำเนินงานตาม ยุทธศาสตร์ที่กำหนด

บันทึกข้อตกลงฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อกำหนดกรอบในการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬา แห่งชาติในปีบัญชี ๒๕๖๘ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้การดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติเป็นไปตาม วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน รวมถึงสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล มาตรฐานการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน และเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจอย่างครบถ้วน

ขอบเขตของการประเมินในปี ๒๕๖๘ ครอบคลุม ๖ มิติหลัก ได้แก่

๑. มิติด้านการเงิน
๒. มิติด้านการปฏิบัติการ
๓. มิติด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
๔. มิติด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน
๕. มิติด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร และบุคลากรของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

๖. มิติด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

แต่ละมิติจะมีตัวชี้วัดเฉพาะ พร้อมกรอบเกณฑ์การให้คะแนนที่ชัดเจน โดยจะประเมินทั้งผลลัพธ์ (Outcome) และผลสัมฤทธิ์ของกระบวนการ (Process Efficiency) เพื่อสะท้อนถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานอย่างรอบด้าน นอกจากนี้ บันทึกข้อตกลงฉบับนี้ยังเน้นการสร้างความโปร่งใสในการบริหารจัดการ เสริมสร้างระบบธรรมาภิบาล (Governance) ในการใช้จ่ายเงินทุน และยกระดับประสิทธิภาพองค์กรให้ก้าวสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง ที่สามารถรองรับบทบาทเชิงยุทธศาสตร์ของประเทศได้อย่างยั่งยืน คู่สัญญาหลักในบันทึกข้อตกลงฉบับนี้ประกอบด้วย

๑. ฝ่ายกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ในฐานะหน่วยงานผู้รับผิดชอบการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และเป็นผู้ถูกประเมินผล

๒. ฝ่ายสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) หรือหน่วยงานกำกับดูแลในระดับนโยบาย ซึ่งทำหน้าที่กำหนดกรอบการประเมิน เกณฑ์การวัดผล และให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

๒.๑๐.๒ กรอบการดำเนินงานของการประเมิน

การประเมินดำเนินการภายใต้กรอบที่ชัดเจน โดยเน้นทั้ง ผลลัพธ์ (Outcome) และ กระบวนการ (Process Efficiency) มีการกำหนดตัวชี้วัดที่ชัดเจนในแต่ละมิติ พร้อมสูตรคำนวณ น้ำหนักคะแนน และเกณฑ์ระดับคะแนน ตั้งแต่ระดับ ๑ ถึงระดับ ๕ เพื่อประเมินสมรรถนะขององค์กรอย่างรอบด้าน นอกจากนี้ ยังมีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Dashboard) เพื่อสนับสนุนการติดตามความก้าวหน้า การรายงานผล และการปรับปรุงแผนงานอย่างต่อเนื่อง

๒.๑๐.๒.๑ กรอบหลักเกณฑ์และแนวทางการประเมินผล

กรอบหลักเกณฑ์และแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปี ๒๕๖๘ ได้จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนให้สอดคล้องกับภารกิจตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๕๘ และพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘ โดยยึดหลักเกณฑ์การบริหารจัดการทุนหมุนเวียนที่กรมบัญชีกลางกำหนด และสอดคล้องกับแนวนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับธรรมาภิบาล

การประเมินผลดำเนินงานแบ่งออกเป็น ๖ มิติหลัก ซึ่งครอบคลุมทั้งผลลัพธ์ (Outcome) และผลสัมฤทธิ์ของกระบวนการ (Process Efficiency) ดังนี้

๑. มิติด้านการเงิน

ประเมินความสามารถในการบริหารจัดการด้านการเงินของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ โดยพิจารณาจากอัตราส่วนเงินสด ความสามารถในการดำรงสภาพคล่องทางการเงิน ความถูกต้องในการใช้จ่ายตามแผนการเบิกจ่าย และการจัดทำบัญชีตามมาตรฐานทางการเงิน

๒. มิติด้านการปฏิบัติการ

ประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินงานตามพันธกิจหลักและแผนยุทธศาสตร์ เช่น ความสำเร็จในการสนับสนุนและพัฒนานักกีฬา การจัดสวัสดิการ การสนับสนุนเงินรางวัล และการดำเนินโครงการเพื่อส่งเสริมกีฬาในระดับชาติและนานาชาติ

๓. มิติด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งในด้านความโปร่งใส การเข้าถึงข้อมูล การรับฟังความคิดเห็น และการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ เช่น นักกีฬา สมาคมกีฬา องค์กรพันธมิตร และสาธารณชน

๔. มิติด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน

ประเมินความมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทุนหมุนเวียนของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ โดยเน้นด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการจัดการข้อมูลสารสนเทศและระบบดิจิทัลให้ทันสมัยและรองรับภารกิจ

๕. มิติด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร และบุคลากร

ประเมินบทบาทและความสามารถในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ รวมถึงประสิทธิภาพในการบริหารทรัพยากรบุคคล เช่น การวางแผนกำลังคน การพัฒนาทักษะ และการประเมินผลการทำงาน

๖. มิติการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

ประเมินความสอดคล้องของแผนงานและโครงการของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติกับนโยบายรัฐบาล รวมถึงเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ระดับชาติ เช่น แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ แผนเศรษฐกิจ BCG รวมถึงการตอบสนองต่อปัญหาสังคม เศรษฐกิจ และการพัฒนาที่ยั่งยืน

๒.๑๐.๒.๒ แนวทางการประเมินผล

๑. การประเมินใช้เกณฑ์ชี้วัดที่ชัดเจนในแต่ละมิติ โดยมีน้ำหนักคะแนนแตกต่างกันตามความสำคัญ เช่น มิติด้านการปฏิบัติการให้น้ำหนักสูงกว่ามิติด้านการเงิน

๒. ตัวชี้วัดครอบคลุมทั้งเชิงปริมาณ เช่น อัตราส่วนทางการเงิน ความพึงพอใจในระดับคะแนน และเชิงคุณภาพ เช่น ประสิทธิภาพของกระบวนการ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๓. กำหนดระดับคะแนน ๕ ระดับ ได้แก่

ระดับ ๑ = ต่ำกว่าเป้าหมายมาก

ระดับ ๒ = ต่ำกว่าเป้าหมายเล็กน้อย

ระดับ ๓ = บรรลุเป้าหมายขั้นต่ำ

ระดับ ๔ = สูงกว่าเป้าหมาย

ระดับ ๕ = สูงกว่าเป้าหมายอย่างมาก

๒.๑๐.๒.๓ การประเมินผลลัพธ์ (Outcome) และกระบวนการ (Process)

๑. ประเมินความสำเร็จของกองทุนพัฒนาการศึกษาระดับมัธยมศึกษาทั่วประเทศว่าบรรลุวัตถุประสงค์ในด้านต่าง ๆ หรือไม่ เช่น การยกระดับนักกีฬา การสร้างรายได้จากกีฬา การยกระดับกีฬาไทยสู่สากล

๒. ตรวจสอบประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน เช่น ระบบบริหารข้อมูล การเบิกจ่าย การจัดสรรทรัพยากร การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

๓. ให้ความสำคัญกับการจัดทำ Dashboard สำหรับติดตามผลการดำเนินงานแบบเรียลไทม์ รวมถึงการใช้ระบบข้อมูลดิจิทัล (Digital Transformation) ในทุกขั้นตอนของการประเมิน

๒.๑๐.๒.๔ เครื่องมือและแนวทางสนับสนุนการประเมิน

๑. พัฒนาระบบฐานข้อมูลกลาง (Big Data) สำหรับการประเมินผลที่โปร่งใส ตรวจสอบได้

๒. ใช้เครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูล (Analytics) เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจ

๓. สร้างช่องทางรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสม่ำเสมอ เช่น ผ่านระบบกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ Stakeholder Insight

กรอบหลักเกณฑ์และแนวทางการประเมินผลในปีบัญชี ๒๕๖๘ นี้ ไม่เพียงแต่เป็นกลไกในการวัดผลลัพธ์และประสิทธิภาพของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ แต่ยังเป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติให้เข้าสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง ที่มีธรรมาภิบาล โปร่งใส ยืดหยุ่น และตอบสนองต่อเป้าหมายของชาติอย่างแท้จริง

๒.๑๐.๓ ผลการดำเนินงานในอดีตและเป้าหมายปี ๒๕๖๘

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา การดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ได้มีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนและขับเคลื่อนวงการกีฬาไทยอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทั้งในมิติของกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ กีฬาเพื่อการท่องเที่ยว และการสร้างอุตสาหกรรมกีฬาที่เชื่อมโยงกับเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติได้สนับสนุนการพัฒนา นักกีฬา บุคลากรทางการกีฬา สมาคมกีฬา รวมถึงการจัดสวัสดิการ การสนับสนุนเงินรางวัล และการสร้างความมั่นคงในอาชีพให้กับนักกีฬา ซึ่งมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จของนักกีฬาไทยในเวทีระดับนานาชาติ ไม่ว่าจะเป็นการแข่งขันโอลิมปิก เอเชียนเกมส์ ซีเกมส์ หรือการแข่งขันในรายการอาชีพระดับสากล ตลอดจนการขับเคลื่อนให้กีฬาไทยเป็นหนึ่งในเครื่องมือสำคัญในการสร้างภาพลักษณ์ประเทศและส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงกีฬาอย่างเป็นรูปธรรม

อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานในช่วงที่ผ่านมา แม้จะประสบความสำเร็จในหลายด้าน แต่ยังคงพบข้อจำกัดและความท้าทายในหลายมิติ โดยเฉพาะความท้าทายด้านการบริหารจัดการที่ต้องเผชิญกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านเทคโนโลยี ความคาดหวังของสังคม การแข่งขันในเวทีโลก และความจำเป็นในการเสริมสร้างธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงินทุน กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติยังคงต้องเผชิญกับปัญหาความไม่เชื่อมโยงของแผนยุทธศาสตร์ การดำเนินงานที่บางช่วงขาดทิศทางที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ การบริหารข้อมูลที่ยังไม่ครบถ้วน และกระบวนการติดตามประเมินผลที่ยังไม่สามารถสะท้อนผลลัพธ์ได้อย่างแม่นยำในบางประเด็น

เพื่อตอบสนองต่อข้อจำกัดดังกล่าวและเสริมสร้างศักยภาพในการดำเนินงาน กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานในปี ๒๕๖๘ ไว้อย่างชัดเจน โดยยึดถือหลักการปฏิรูปองค์กรและระบบการทำงานผ่านแนวทาง “๕T Transformation” ซึ่งครอบคลุมการปฏิรูปใน ๕ ด้านสำคัญ ได้แก่ การปฏิรูปองค์กร (Organizational Transformation) การปฏิรูปกระบวนการทำงานด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) การปฏิรูปทักษะและทัศนคติของบุคลากร (Workforce Transformation) การปฏิรูปการบริหารความเสี่ยง (Risk Transformation) และการปฏิรูปบริการสนับสนุนและพัฒนากีฬา (Service Transformation) เพื่อให้กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และตอบสนองต่อความต้องการของวงการกีฬาและสังคมไทยได้อย่างแท้จริง

เป้าหมายสำคัญในปี ๒๕๖๘ ประกอบด้วย การยกระดับโครงสร้างองค์กรสู่ความคล่องตัวและมีสมรรถนะสูง ลดความซ้ำซ้อนของกระบวนการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพของระบบติดตามและประเมินผล การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารจัดการข้อมูลอย่างครบวงจรผ่านระบบ Dashboard และ Big Data การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการบุคลากรด้วยการเสริมทักษะใหม่ (Up - skilling) และการปรับทัศนคติสู่การเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลและนวัตกรรม รวมถึงการวางระบบบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบเพื่อลดข้อผิดพลาดและความสูญเสีย

มิติของการสนับสนุนวงการกีฬา เป้าหมายของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติในปี ๒๕๖๘ มุ่งเน้นไปที่การสร้างผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมในระดับประเทศและระดับสากล ไม่ว่าจะเป็นการสนับสนุนให้นักกีฬาไทยประสบความสำเร็จในเวทีนานาชาติ การพัฒนาสมาคมกีฬาและศูนย์ฝึกแห่งชาติให้มีมาตรฐานระดับโลก การสนับสนุนกีฬาอาชีพและอุตสาหกรรมกีฬาเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ และการส่งเสริมกีฬาเพื่อการท่องเที่ยวผ่านโครงการ Sports City ที่กระจายอยู่ในภูมิภาคต่าง ๆ ของประเทศ นอกจากนี้ กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติยังให้ความสำคัญกับการสนับสนุนมวยไทยในฐานะมรดกทางวัฒนธรรมที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้และภาพลักษณ์ระดับโลก

เป้าหมายในด้านธรรมาภิบาลและความโปร่งใสในปี ๒๕๖๘ มุ่งเน้นไปที่การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ลดความเสี่ยงด้านการเงินและการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ การจัดทำคู่มือปฏิบัติงานและมาตรฐานการทำงานในทุกกระดับ การติดตามและประเมินผลผ่านระบบ KPI ที่ชัดเจนในทุกโครงการ และการรายงานผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใสต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในวงการกีฬาและสังคมโดยรวม

เป้าหมายการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติในปี ๒๕๖๘ คือ การยกระดับองค์กรสู่การเป็น “องค์กรสมรรถนะสูง” ที่ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อวงการกีฬาและเศรษฐกิจของประเทศอย่างเป็นรูปธรรม อันจะเป็นรากฐานสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนากีฬาของชาติอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

ทั้งนี้ จากผลการประเมินการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติในช่วงที่ผ่านมา พบว่าการดำเนินงานมีความก้าวหน้าในหลายด้าน โดยเฉพาะการสนับสนุนวงการกีฬาไทยให้สามารถแข่งขันในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม ยังมีข้อสังเกตสำคัญที่ควรนำมาปรับปรุงและพัฒนาเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานและเพิ่มขีดความสามารถของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติในอนาคตอย่างยั่งยืน

ข้อสังเกตประการแรก คือ เรื่องของ การเชื่อมโยงแผนงานและยุทธศาสตร์ แม้กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติจะมีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานรายปี แต่ยังพบว่าการถ่ายทอดยุทธศาสตร์ไปสู่ระดับแผนงานโครงการ และกิจกรรม ยังไม่ชัดเจนและมีช่องว่างในบางประเด็น ส่งผลให้การดำเนินงานในบางส่วนขาดทิศทางที่สอดคล้องกับเป้าหมายยุทธศาสตร์ขององค์กรและยุทธศาสตร์กีฬาชาติ นอกจากนี้ ยังพบว่ากระบวนการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) ของบางโครงการ ยังไม่ครอบคลุมผลลัพธ์เชิงยุทธศาสตร์อย่างแท้จริง

ข้อสังเกตประการที่สอง คือ ประเด็นด้าน ธรรมาภิบาลและความโปร่งใสในการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน แม้ว่ากองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติมีความพยายามในการปรับปรุงระบบบริหารจัดการ การเงิน และการดำเนินงานให้โปร่งใส แต่ยังพบความล่าช้าในกระบวนการเบิกจ่าย การดำเนินงานตามระเบียบข้อบังคับบางประการยังไม่มีมาตรการป้องกันเพียงพอ อีกทั้งระบบการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงในบางมิติยังไม่แข็งแกร่งเท่าที่ควร ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงต่อความผิดพลาดในการดำเนินงานและการใช้ทรัพยากรอย่างไม่มีประสิทธิภาพในบางช่วง

ข้อสังเกตประการที่สาม คือ ด้านศักยภาพของบุคลากรและการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management) พบว่า บุคลากรภายในกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติยังขาดความพร้อมในบางมิติ โดยเฉพาะทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล การวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) การบริหารโครงการเชิงยุทธศาสตร์ และการใช้เครื่องมือดิจิทัล เพื่อเสริมประสิทธิภาพการทำงาน ขณะเดียวกันยังไม่มีระบบบริหารจัดการความรู้ที่เป็นรูปธรรมเพียงพอ ทำให้การถ่ายทอดองค์ความรู้ในองค์กรยังไม่ต่อเนื่องและขาดความเป็นระบบ

ข้อสังเกตประการที่สี่ คือ การนำเทคโนโลยีมาใช้ในกระบวนการทำงาน หรือ Digital Transformation แม้จะมีความพยายามในการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและ Dashboard แต่ยังคงพบว่าระบบดังกล่าวยังไม่สมบูรณ์และเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอ ส่งผลให้ข้อมูลบางส่วนยังคงเป็นข้อมูลแบบแยกส่วน (Silo) ซึ่งกระทบต่อการตัดสินใจเชิงนโยบายและการบริหารจัดการโครงการในภาพรวม

บทที่ ๓

การวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์เพื่อกำหนดแผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

๓.๑ การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค

๓.๑.๑ การวิเคราะห์จุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weaknesses)

กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติมีจุดแข็งที่สำคัญหลายประการ ซึ่งเป็นรากฐานให้การขับเคลื่อนภารกิจด้านการกีฬาเกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง โดยเฉพาะการได้รับงบประมาณจากรัฐอย่างสม่ำเสมอ (S๑) และมีฐานกฎหมายรองรับอย่างชัดเจน (S๒) ผ่านพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งชาติ ทำให้เกิดความมั่นคง ทั้งด้านการบริหารและการใช้งบประมาณ ซึ่งเมื่อผนวกกับโครงสร้างการบริหารที่มีการกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นหน่วยงานหลัก (S๓) จึงเอื้อต่อการประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนได้ง่ายยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ จุดแข็งอย่างการมีกรอบระเบียบการใช้จ่ายที่ชัดเจน (S๖) และการส่งเสริมการกระจายโอกาสด้านกีฬาไปสู่กลุ่มเปราะบาง (S๕) ล้วนสะท้อนถึงภารกิจที่ไม่ได้เน้นเพียงการแข่งขัน แต่ยังมีบทบาทในเชิงสังคมอย่างชัดเจน อย่างไรก็ตาม ยังมีจุดอ่อนหลายด้านที่ควรได้รับการปรับปรุง เช่น ระบบการติดตามและประเมินผลที่ยังไม่เป็นระบบ (W๑) ซึ่งทำให้ยากต่อการวัดผลลัพธ์ของโครงการและนำไปสู่การพัฒนาเชิงนโยบายในระยะยาวได้อย่างแม่นยำ

อีกทั้ง การจัดสรรงบประมาณที่ยังรวมศูนย์ (W๒) ทำให้พื้นที่ขาดความยืดหยุ่นในการตอบสนองความต้องการในบริบทที่แตกต่างกัน ขณะเดียวกัน การขาดฐานข้อมูลที่ทันสมัย (W๓) และกลไกการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน (W๔) ทำให้กระบวนการออกแบบนโยบายหรือโครงการกีฬาในระดับพื้นที่ยังไม่ตอบโจทย์ประชาชนอย่างแท้จริง ส่งผลให้ต้องเร่งพัฒนาระบบดิจิทัลและฐานข้อมูลเชิงยุทธศาสตร์ให้ทันต่อยุคใหม่

ตารางที่ ๓.๑ การวิเคราะห์จุดแข็ง (Strengths) / จุดอ่อน (Weakness)

การวิเคราะห์จุดแข็ง (Strengths) / จุดอ่อน (Weakness)	
จุดแข็ง (Strengths)	คำอธิบาย
S๑. ได้รับงบประมาณจากรัฐอย่างต่อเนื่อง	สามารถดำเนินการโครงการกีฬาได้อย่างต่อเนื่อง โดยไม่สะดุด
S๒. มีฐานกฎหมายรองรับที่ชัดเจน (พ.ร.บ. การกีฬาแห่งชาติ)	สร้างความชอบธรรมในการบริหารและพัฒนาแผนงาน
S๓. มีโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจนผ่านการกีฬาแห่งประเทศไทย	สามารถบูรณาการแผนงานกับหน่วยงานภาครัฐอื่นได้ง่าย
S๔. มีความเชื่อมโยงกับนโยบายชาติและยุทธศาสตร์ระดับประเทศ (เช่น แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ, แผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ)	ช่วยให้กองทุนฯ สามารถขอรับการสนับสนุนหรือบูรณาการทรัพยากรจากหน่วยงานอื่นได้สะดวกขึ้น
S๕. เป็นกลไกที่ส่งเสริมความหลากหลายของชนิดกีฬาและสนับสนุนกีฬาในระดับท้องถิ่น	ทำให้เกิดการกระจายโอกาสในการเข้าถึงการกีฬา โดยเฉพาะกับกลุ่มเปราะบางและพื้นที่ห่างไกล
S๖. มีกรอบระเบียบการใช้จ่ายและโครงการที่กำกับโดยการกีฬาแห่งประเทศไทยอย่างชัดเจน	ช่วยลดความเสี่ยงในการใช้เงินไม่ตรงวัตถุประสงค์และสร้างความโปร่งใสในการดำเนินงาน
S๗. สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพนักกีฬาเยาวชนและบุคลากรด้านกีฬา	ส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันระดับชาติและนานาชาติในระยะยาว
จุดอ่อน (Weakness)	คำอธิบาย
W๑. การประเมินผลและติดตามผลยังไม่เป็นระบบ	ทำให้ยากต่อการวัดผลลัพธ์และผลกระทบจากการดำเนินงานและส่งผลต่อการวิเคราะห์ผลสัมฤทธิ์ที่แท้จริงและการวางนโยบายต่อยอดในอนาคต
W๒. ระบบการจัดสรรเงินสนับสนุนยังรวมศูนย์	ทำให้การสนับสนุนไม่ยืดหยุ่นและไม่ตอบสนองบริบทพื้นที่
W๓. ขาดระบบฐานข้อมูลการเงินและผลลัพธ์ที่ทันสมัย	ส่งผลให้การติดตามผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคมมีข้อจำกัด
W๔. ขาดระบบกลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างรอบด้าน	ทำให้การกำหนดทิศทางหรือโครงการบางส่วนไม่ตอบโจทย์ความต้องการจริงในพื้นที่
W๕. กระบวนการพิจารณาโครงการและงบประมาณยังขาดความคล่องตัว	ทำให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินโครงการ โดยเฉพาะในช่วงเวลาสำคัญหรือภาวะวิกฤต

๓.๑.๒ การวิเคราะห์โอกาส และอุปสรรค (PESTLE)

จากการวิเคราะห์ PESTLE ของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พบทั้งโอกาสและอุปสรรคในทุกมิติที่มีผลต่อการดำเนินงานในปัจจุบันและอนาคต โดยในมิติการเมือง (Political) โอกาสสำคัญคือการสนับสนุนจากภาครัฐ (O๑) และการบรรจุนโยบายกีฬาไว้ในยุทธศาสตร์ระดับชาติ (O๓) ซึ่งทำให้กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติมีทิศทางที่มั่นคง แต่ในขณะเดียวกัน ความเปลี่ยนแปลงทางการเมืองหรือการเปลี่ยนคณะรัฐมนตรี (T๑, T๓) ก็ยังคงเป็นปัจจัยเสี่ยงที่อาจกระทบต่อความต่อเนื่องของนโยบาย

ด้านเศรษฐกิจ (Economic) โอกาสเช่น การยกระดับกีฬาเป็น Soft Power (O๕) และการใช้กีฬากระตุ้นเศรษฐกิจท้องถิ่น (O๖) ทำให้กีฬาไม่ใช่เพียงกิจกรรมทางกายภาพ แต่ยังเป็นเครื่องมือทางเศรษฐกิจได้อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากงบประมาณจำกัด (T๔) และภาวะเศรษฐกิจถดถอย (T๕) อาจลดทอนการสนับสนุนจากทั้งภาครัฐและเอกชนในระยะยาว

ด้านสังคมและวัฒนธรรม (Social and Cultural) แนวโน้มสุขภาพและค่านิยมที่เปลี่ยนไป (O๗-O๘) ทำให้การออกกำลังกายและกีฬาได้รับความสนใจเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่ในบางพื้นที่ยังประสบปัญหาเรื่องความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึง (T๘) และขาดบุคลากรที่มีคุณภาพ (T๙) ซึ่งควรได้รับการสนับสนุนเพิ่มเติมในระดับท้องถิ่น

ด้านเทคโนโลยี (Technological) กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติมีโอกาสนำเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาระบบการฝึกอบรมและบริหารจัดการโครงการ (O๑๐-O๑๒) แต่ความท้าทายสำคัญคือความล้าหลังของระบบข้อมูล (T๑๒) และช่องว่างด้านความรู้เทคโนโลยีของบุคลากรในพื้นที่ (T๑๐)

ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) การขับเคลื่อนกีฬาแบบยั่งยืน (O๑๓-O๑๕) และการจัดกิจกรรมแบบ Green Events เป็นแนวโน้มที่ควรส่งเสริม แต่สภาพอากาศแปรปรวน (T๑๔) และข้อจำกัดด้านสถานที่จัดกิจกรรม (T๑๕) ก็เป็นอุปสรรคที่ไม่ควรมองข้าม

สุดท้าย ด้านกฎหมาย (Legal) ถือเป็นรากฐานสำคัญของการดำเนินงาน โดยการมี พ.ร.บ. การกีฬาแห่งชาติ (O๑๖) เป็นจุดแข็ง แต่ยังมีอุปสรรคจากข้อจำกัดทางกฎหมายระดับท้องถิ่น (T๑๘) และการล่าช้าของระเบียบที่ควรได้รับการแก้ไขเพื่อเพิ่มความคล่องตัว

ตารางที่ ๓.๒ การวิเคราะห์ PESTEL Analysis

PESTEL	โอกาส/อุปสรรค	Code	ประเด็น	คำอธิบาย
Political	Opportunity	O๑	การสนับสนุนจากภาครัฐ	นโยบายจากรัฐเป็นแรงส่งให้แผนงานของกองทุนฯ ชับเคลื่อนได้ชัดเจน
		O๒	นโยบายเชิงรุกของกระทรวง	กระทรวงกีฬาและหน่วยงานรัฐมีการกำหนดแนวทางที่เอื้อต่อกองทุน
		O๓	การผลักดันนโยบายระดับชาติในกรอบยุทธศาสตร์	การกำหนดนโยบายระดับชาติช่วยให้กองทุนฯ มีเป้าหมายที่ชัดเจนและยั่งยืน
Economic	Opportunity	O๔	การเติบโตของเศรษฐกิจสร้างสรรค์	เศรษฐกิจสร้างสรรค์ทำให้กีฬาเป็นสื่อใหม่ที่มีมูลค่า
		O๕	การลงทุนกีฬาเป็น Soft Power	รัฐบาลส่งเสริมกีฬาเป็นหนึ่งในเครื่องมือสร้างภาพลักษณ์ประเทศ
		O๖	แนวโน้มการใช้กีฬาเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจท้องถิ่น	การใช้กีฬากระตุ้นเศรษฐกิจชุมชนทำให้เกิดการหมุนเวียนรายได้ท้องถิ่น
Social and Cultural	Opportunity	O๗	ค่านิยมสุขภาพดี	กระแสคนรักสุขภาพ ทำให้การเล่นกีฬาแพร่หลาย
		O๘	กีฬาเพื่อสังคม	การใช้กีฬาเพื่อพัฒนาเยาวชนและลดปัญหาสังคมได้รับความสนใจ
		O๙	การมีส่วนร่วมของชุมชนในกิจกรรมกีฬา	ชุมชนสนับสนุนกิจกรรมกีฬาทำให้เกิดความยั่งยืน
Technology	Opportunity	O๑๐	เทคโนโลยีกีฬาสสมัยใหม่	เทคโนโลยีใหม่เพิ่มประสิทธิภาพการฝึกและวิเคราะห์ข้อมูล
		O๑๑	ฐานข้อมูลและ AI	ฐานข้อมูลกีฬาระดับประเทศเริ่มต้นมีและสามารถต่อยอดได้

PESTEL	โอกาส/อุปสรรค	Code	ประเด็น	คำอธิบาย
		O๑๒	แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อบริหารจัดการทุน	มีการพัฒนาแพลตฟอร์มเพื่อบริหารจัดการทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
Environmental	Opportunity	O๑๓	กีฬาและสิ่งแวดล้อมยั่งยืน	แนวทางกีฬาแบบ ESG และ Net Zero เริ่มมีบทบาทมากขึ้น
		O๑๔	การใช้พลังงานสะอาด	มีนโยบายสนับสนุนกีฬาในพื้นที่ที่ใช้พลังงานสะอาด
		O๑๕	แนวโน้มการจัด Green Events	การจัดกิจกรรมกีฬาแบบเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น
Legal	Opportunity	O๑๖	กฎหมายกีฬาแห่งชาติ	กฎหมายการกีฬาแห่งชาติรองรับการทำงานของกองทุนฯ
		O๑๗	แนวโน้มการมีกฎหมายสนับสนุนใหม่	การขับเคลื่อนร่างกฎหมายใหม่ทำให้มีฐานการสนับสนุนที่กว้างขึ้น
		O๑๘	ข้อเสนอร่างกฎหมายกีฬาเพื่อความเท่าเทียม	ร่างกฎหมายใหม่ส่งเสริมความเท่าเทียมในการเข้าถึงโอกาสด้านกีฬา
Political	Threat	T๑	การเปลี่ยนแปลงคณะรัฐมนตรีในช่วงปี ๒๕๖๘	การเปลี่ยนรัฐบาลอาจทำให้นโยบายเปลี่ยน
		T๒	ความไม่ต่อเนื่องของนโยบาย	แนวทางนโยบายใหม่ๆ ขาดความต่อเนื่องหากไม่ถูกกำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ หรือแผนระดับชาติ ระดับกระทรวง
		T๓	ความผันผวนทางการเมือง	ความไม่แน่นอนในนโยบายส่งผลต่อการวางแผนระยะยาวของกองทุนฯ
Economic	Threat	T๔	ภาวะงบประมาณจำกัด	งบประมาณที่จำกัดอาจทำให้แผนงานลดลง

PESTEL	โอกาส/อุปสรรค	Code	ประเด็น	คำอธิบาย
		T๕	ผลกระทบจากเศรษฐกิจถดถอย	เศรษฐกิจตกต่ำส่งผลต่อการบริจาคหรือภาคเอกชนสนับสนุน
		T๖	ความต้องการระบบประมาณจากพื้นที่หรือหน่วยงานต่างๆ	งบประมาณมีข้อจำกัดเมื่อเทียบกับความต้องการของพื้นที่
Social and Cultural	Threat	T๗	ค่านิยมกลุ่มเสี่ยงไม่สนใจกีฬา	บางกลุ่มมีค่านิยมไม่เห็นความสำคัญของกีฬา
		T๘	ความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึง	เด็กบางพื้นที่เข้าไม่ถึงโครงสร้างพื้นฐานทางกีฬา
		T๙	การขาดแคลนบุคลากรท้องถิ่นที่มีทักษะ	ขาดครูฝึกหรือเจ้าหน้าที่กีฬาที่มีความสามารถในท้องถิ่น
Technology	Threat	T๑๐	ช่องว่างด้าน Digital Literacy	บุคลากรขององค์กรที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ยังขาดทักษะด้านดิจิทัล
		T๑๑	ต้นทุนเทคโนโลยีสูง	ต้นทุนเทคโนโลยีสูงสำหรับการใช้งานทั่วถึง
		T๑๒	การล้าหลังของระบบบริหารจัดการข้อมูล	ระบบข้อมูลของหน่วยงานต่าง ๆ ไม่ทันสมัยและไม่ตอบโจทย์เชิงกลยุทธ์
Environmental	Threat	T๑๓	ปัญหาสิ่งแวดล้อมกระทบกิจกรรม	กิจกรรมกลางแจ้งบางประเภทได้รับผลกระทบจากฝุ่น PM๒.๕
		T๑๔	การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ	ฤดูกาลเปลี่ยนแปลงกระทบการจัดแข่งกีฬา
		T๑๕	ข้อจำกัดการใช้พื้นที่สาธารณะ	พื้นที่สาธารณะบางแห่งไม่สามารถใช้จัดกิจกรรมกีฬาได้
Legal	Threat	T๑๖	ความซ้ำซ้อนระเบียบ	การบริหารจัดการมีระเบียบที่ทับซ้อนระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

PESTEL	โอกาส/อุปสรรค	Code	ประเด็น	คำอธิบาย
	Threat	T๑๗	ช่องโหว่การกำกับ งบประมาณ	ยังมีความไม่ชัดเจนในการควบคุม และรายงานการใช้งบตามระเบียบ กฎหมาย หรือข้อบังคับที่ชัดเจน และทันต่อเหตุการณ์เปลี่ยนแปลง ในโลกสมัยใหม่
	Threat	T๑๘	ข้อจำกัดทางกฎหมาย ระดับท้องถิ่น	ข้อจำกัดของกฎหมายระดับ ท้องถิ่นทำให้บางพื้นที่ไม่สามารถ จัดสรรงบหรือดำเนินการกีฬาได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๒ การวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์เพื่อกำหนดแผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ

การวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์เพื่อกำหนดแผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ โดยการวิเคราะห์ TOWS Matrix เป็นขั้นตอนสำคัญในการวางแผนกลยุทธ์เชิงรุก (Strategic Planning) ที่พัฒนาและยกระดับจากการวิเคราะห์ SWOT Analysis โดยมุ่งเน้นการ “เชื่อมโยง” จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม เพื่อกำหนดแนวทางเชิงกลยุทธ์ที่จะกลายเป็นแผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ที่เป็นรูปธรรม

ตารางที่ ๓.๓ การวิเคราะห์ TOWS Matrix

	Opportunities (O) โอกาสเชิงกลยุทธ์	Threats (T) ความท้าทายเชิงกลยุทธ์
Strengths (S) ความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์	SO Strategy ใช้จุดแข็งของกองทุนฯ เพื่อคว้าโอกาสให้ได้มากที่สุด (สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ ๑, ๒ และ ๓)	ST Strategy ใช้จุดแข็งเพื่อป้องกัน ผลกระทบจากอุปสรรค (สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ ๔)
	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาโครงการทุนเชิงยุทธศาสตร์ให้ตอบสนองนโยบาย Soft Power, Creative Economy และ Sports Tourism ของประเทศ 	<ul style="list-style-type: none"> ใช้ระบบข้อมูลของกองทุนฯ ในการตรวจสอบความซ้ำซ้อนและความไม่คุ้มค่าของโครงการต่าง ๆ เพื่อบริหารงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

	Opportunities (O) โอกาสเชิงกลยุทธ์	Threats (T) ความท้าทายเชิงกลยุทธ์
	<ul style="list-style-type: none"> ใช้ระบบฐานข้อมูลและดิจิทัลของกองทุนฯ เชื่อมโยงเครือข่ายภูมิภาคและนานาชาติ ส่งเสริมมวยไทยและกีฬาเฉพาะทางเป็นตัวขับเคลื่อนเศรษฐกิจกีฬา 	<ul style="list-style-type: none"> ใช้ขีดความสามารถของกองทุนฯ ในการบูรณาการกับหน่วยงานต่าง ๆ ลดความซ้ำซ้อนเชิงนโยบาย สร้างกลไกประเมินผลและการตรวจสอบเพื่อรับมือกับข้อจำกัดงบประมาณ
Weaknesses (W) จุดอ่อนเชิงกลยุทธ์	WO Strategy ลดจุดอ่อนโดยใช้โอกาสที่มี <i>(สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ และ ๓)</i>	WT Strategy ลดจุดอ่อนและหลีกเลี่ยงผลกระทบ จากอุปสรรคให้มากที่สุด <i>(สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ ๔)</i>
	<ul style="list-style-type: none"> ใช้โอกาสจากนโยบายระดับชาติและเทคโนโลยีใหม่ เพื่อลดข้อจำกัดด้านระบบข้อมูลและบุคลากรของกองทุนฯ จากกระแสความสนใจในกีฬาอาชีพ/มวยไทย ดึงดูดภาคเอกชนร่วมพัฒนาโครงการและระบบนิเวศกีฬา 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาแผนสร้างสมรรถนะบุคลากรภายในองค์กรเพื่อเพิ่มศักยภาพเชิงกลยุทธ์ ปรับปรุงระบบการติดตามประเมินผลและข้อมูลสารสนเทศเพื่อใช้ในการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ ปรับกลไกการบริหารโครงการให้ยืดหยุ่นและตอบโจทย์บริบทเฉพาะพื้นที่

บทที่ ๔

การวิเคราะห์และถอดบทเรียนจากหน่วยงานที่เป็นต้นแบบที่ดี หรือ Best Practices

การบริหารจัดการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ มีความสำคัญยิ่งต่อการพัฒนากีฬาในระดับชาติและความสำเร็จในเวทีสากล รายงานนี้ศึกษาหน่วยงานบริหารกองทุนกีฬาในต่างประเทศ ๕ แห่ง ได้แก่ UK Sport (สหราชอาณาจักร), Sport Ireland (ไอร์แลนด์), Australian Sports Commission / Australian Institute of Sport (ออสเตรเลีย), Sport Canada (แคนาดา) และ Korea Sports Promotion Foundation – KSPO (เกาหลีใต้) เพื่อวิเคราะห์โครงสร้างองค์กร กระบวนการบริหารทุน ปัญหา/อุปสรรค ตลอดจนจุดเด่นจุดด้อยของแต่ละโมเดล จากนั้นเปรียบเทียบกับบริบทของประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ เพื่อสังเคราะห์บทเรียนและเสนอแนวทางพัฒนาในมิติสำคัญ เช่น โครงสร้างองค์กร กระบวนการจัดสรรทุน ความโปร่งใส ธรรมาภิบาล และความยั่งยืนทางการเงิน

ตารางที่ ๔.๑ เปรียบเทียบลักษณะกองทุนกีฬาในต่างประเทศ

ประเด็น	UK Sport (UK)	Sport Ireland (IRE)	ASC/AIS (AUS)	Sport Canada (CAN)	KSPO (KOR)
สถานะองค์กร	<ul style="list-style-type: none"> NDPB (องค์กรมหาชนกึ่งอิสระ) สังกัด DCMS 	<ul style="list-style-type: none"> องค์กรตามกฎหมาย (Statutory Authority) กฎหมายปี ๑๙๙๙/๒๐๑๕ 	<ul style="list-style-type: none"> หน่วยงานรัฐบาล (Commission) ตาม พ.ร.บ. ๑๙๘๙ มีบอร์ดกำกับ 	<ul style="list-style-type: none"> ส่วนหนึ่งของกระทรวง (Heritage Branch) ไม่มีบอร์ดแยก 	<ul style="list-style-type: none"> มูลนิธิ/รัฐวิสาหกิจของรัฐ ก่อตั้งโดยรัฐ ปี ๑๙๘๙ สังกัด MCST
การกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> บอร์ด UK Sport Council แต่งตั้งโดยรัฐมนตรีรับผิดชอบต่อรัฐสภา 	<ul style="list-style-type: none"> บอร์ดเล็ก แต่งตั้งโดยรัฐบาลรายงานต่อรัฐมนตรีกีฬา 	<ul style="list-style-type: none"> บอร์ด Commissioner ๘-๑๓ คน แต่งตั้งโดยรัฐมนตรีรายงานต่อรัฐมนตรี/สภา 	<ul style="list-style-type: none"> อยู่ภายใต้การกำกับของรัฐมนตรีโดยตรง ผอ.เป็นข้าราชการ 	<ul style="list-style-type: none"> บอร์ด/ประธานแต่งตั้งโดยรัฐมนตรี MCST รายงานต่อรัฐบาล
แหล่งเงินทุนหลัก	<ul style="list-style-type: none"> ลอตเตอรี่แห่งชาติ (ร้อยละ ๗๐) + รัฐ (ภาษี) 	<ul style="list-style-type: none"> รัฐ (งบประมาณแผ่นดิน) ไม่มีลอตเตอรี่กีฬา 	<ul style="list-style-type: none"> รัฐ (งบประมาณแผ่นดิน) ไม่มีลอตเตอรี่กีฬา 	<ul style="list-style-type: none"> รัฐ (งบประมาณแผ่นดิน) ไม่มีลอตเตอรี่ มีเงินสมทบจาก COC/CPC บ้าง 	<ul style="list-style-type: none"> ลอตเตอรี่กีฬา Sports Toto + รายได้พนันแข่งกีฬา + รัฐ (บางส่วน)
บทบาท/ขอบเขต	<ul style="list-style-type: none"> เน้นกีฬาโอลิมปิก/พาราลิมปิก (Elite Sport) กีฬาเพื่อมวลชนแยกให้ Sport England ดูแล 	<ul style="list-style-type: none"> ดูแลทั้งกีฬาเพื่อมวลชน + กีฬาแข่งขันครบวงจรในองค์กรเดียว 	<ul style="list-style-type: none"> ดูแลทั้งมวลชนและ Elite (Sport for All + High Perf.) ผ่านหน่วยงานเดียว 	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมกีฬาเพื่อสุขภาพ (ร่วมกับมณฑล) และพัฒนาทีมชาติ (High Perf.) 	<ul style="list-style-type: none"> ครอบคลุมทุกด้าน เช่น บริหารสถานที่, กีฬาเพื่อสุขภาพ, Elite, อุตสาหกรรมกีฬา
กลไกจัดสรรทุน	<ul style="list-style-type: none"> ทุน ๔ ปีตามรอบโอลิมปิก ให้ NGBs ส่งแผน 	<ul style="list-style-type: none"> ทุนรายปี/หลายปี ให้ NGBs ตามยุทธศาสตร์ชาติ 	<ul style="list-style-type: none"> ทุนประจำปีให้ NSOs ตาม Sport ๒๐๓๐ & Winning Edged AIS 	<ul style="list-style-type: none"> ทุนประจำปี ๓ โปรแกรม (SSP, AAP, Hosting) 	<ul style="list-style-type: none"> เปิดให้หน่วยงาน/โครงการยื่นขอทุนจากกองทุนกีฬาบอร์ด

ประเด็น	UK Sport (UK)	Sport Ireland (IRE)	ASC/AIS (AUS)	Sport Canada (CAN)	KSPO (KOR)
	<ul style="list-style-type: none"> พิจารณาตามศักยภาพเหรียญ APA ให้เงิน นักกีฬาเป็นรายเดือน 	<ul style="list-style-type: none"> มี Carding ให้นักกีฬา รายบุคคล 	<ul style="list-style-type: none"> ทุนตรงสู่นักกีฬา (ครึ่งปี) 	<ul style="list-style-type: none"> OTP ช่วยซื้อเป้ากีฬา ครอบลงทุน 	<ul style="list-style-type: none"> พิจารณาตามนโยบาย รัฐบาลและเกณฑ์ภายใน
การติดตามและ M&E	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดเป้าหมายเหรียญ ต่อกีฬา รีวิวกางรอบ ปรับลด/ เพิ่มทุนได้ มี Code ธรรมนูญบาล บังคับ NGB 	<ul style="list-style-type: none"> ประเมินตามเป้ารัฐบาล (เหรียญ, ออกกำลังกาย ปชช.) ทบทวน Paris Review หลังโอลิมปิกมี Sport Governance Code บังคับ 	<ul style="list-style-type: none"> วัดผลตามเป้าหมาย โอลิมปิก/ส่วนร่วม มวลชน รายงาน Annual Report ต่อรัฐสภา ตรวจสอบโดย Auditor (ANAO) 	<ul style="list-style-type: none"> วัดผลตามตัวชี้วัด NSP / High Perf. Strategy รายงานรัฐสภาประจำปี เน้น Safe Sport ปฏิบัติตามหรือถูกตัดงบ 	<ul style="list-style-type: none"> วัดผลตาม KPI รัฐ (เช่น เหรียญ เอเชียนเกมส์) รายงานรัฐบาลประจำปี ตรวจสอบโดย Audit ภาครัฐ
จุดเด่น	<ul style="list-style-type: none"> มุ่งเหรียญโอลิมปิก สำเร็จสูง (Top ๓) ระบบทุนขับเคลื่อนด้วย ข้อมูลและผลงาน (No Compromise) ใช้เงินตลอดเตอรี ไม่แย่ง งบรัฐอื่น บริหารแบบ NDPB ยืดหยุ่น โปร่งใสสูง 	<ul style="list-style-type: none"> ครอบคลุมทุกมิติ กีฬา เป็นระบบรวม ยุทธศาสตร์ชาติชัดเจน สนับสนุนการเมือง Multi-year Funding มั่นคงต่อเนื่อง กำกับธรรมนูญบาล สมาคมตี (Code) 	<ul style="list-style-type: none"> ครอบคลุม Sport for all + Elite AIS เป็นศูนย์ฝึกและวิจัย ระดับโลก ให้อิสระ NSOs + สนับสนุนวิชาการ (Hybrid) บอร์ดอิสระ ความรับผิดชอบสูงต่อ สังคม 	<ul style="list-style-type: none"> ระบบทุนครบวงจร (องค์กร นักกีฬา อีเวนต์) OTP การตัดสินใจทุนโดย ผู้เชี่ยวชาญ ผสมนโยบาย Sport + Health + Safe Sport โปร่งใส ตรวจสอบได้ (ราชการ) 	<ul style="list-style-type: none"> แหล่งทุนใหญ่ยั่งยืน (พนักงถูกกฎหมาย) งบกีฬาเพียงพอทุกระดับ (ลงทุนสูงมาก) เชื่อมภาครัฐ เอกชน วิทยาศาสตร์ดี ใช้ประโยชน์มรดก โอลิมปิกเต็มที่ (สถานที่, กระแส)

ประเด็น	UK Sport (UK)	Sport Ireland (IRE)	ASC/AIS (AUS)	Sport Canada (CAN)	KSPO (KOR)
ปัญหา/ข้อถ้อย	<ul style="list-style-type: none"> เน้นเหรียญมาก กีฬาขนาดเล็กถูกตัดงบ นักกีฬา/โค้ชกดดัน พึ่งพาลอตเตอรี่ อาจเสี่ยงหากรายได้ตก ไม่ครอบคลุมกีฬาเยาวชน/มวลชน (คนละหน่วยงาน) 	<ul style="list-style-type: none"> ทรัพยากรจำกัด เทียบประเทศใหญ่ สมาคมบางแห่งบริหารไม่มีอาชีพ ต้องคุมใกล้ชิด รวมศูนย์ทุกบทบาท อาจซับซ้อน ซ้ำซ้อนบางงาน ต้องบาลานซ์ Mass vs Elite ให้ดี 	<ul style="list-style-type: none"> AIS โดนลดบทบาท (บางส่วนร้าง) พึ่งงบรัฐ การเมืองเปลี่ยนกระทบทุนได้ เคยมีกรณี “Sports Rorts” กระทบความเชื่อมั่น ภารกิจสองด้าน (สุขภาพ vs เหรียญ) แข่งขันกันเอง 	<ul style="list-style-type: none"> อยู่ในราชการ อาจขาดความคล่องตัว พึ่งงบรัฐ ไม่มีรายได้อื่นเสี่ยงตัดลด ระบบซับซ้อน หลายผู้เกี่ยวข้อง ปัญหา Safe Sport ใน NSOs ทำทนาย (ต้องแก้เชิงวัฒนธรรม) 	<ul style="list-style-type: none"> ภาพลักษณ์พึ่งพนน อาจถูกตั้งคำถาม องค์กรใหญ่ ๑,๕๐๐ คนบริหารจัดการได้ยาก รวมศูนย์บ ร้อยละ ๙๐ เสี่ยงหากบริหารพลาด ขาด External Oversight โดยตรง (ตรวจสอบภายในรัฐเท่านั้น)

๔.๒ เปรียบเทียบกับบริบทประเทศไทย (กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ)

๑) โครงสร้างองค์กรและสถานะ

ประเทศไทยมีกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติอยู่ภายใต้การกำกับของภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย และกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นแหล่งงบประมาณกลางในการสนับสนุนกิจการกีฬาไทย ทั้งในและต่างประเทศ บทบาทคล้ายกับหน่วยงานต่างประเทศ คือ ต้องสนับสนุนสมาคมกีฬา นักกีฬา โครงการพิเศษ และการจัดการแข่งขันในประเทศ อย่างไรก็ตาม สถานะของกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ยังไม่ใช่องค์กรอิสระภายนอกการบริหารราชการ เช่น UK Sport หรือ Sport Ireland แต่เป็นหน่วยงานในสังกัดรัฐ (สำนักงานกองทุนฯ ตั้งอยู่ใน กกท.) ซึ่งข้อดีคือสามารถบูรณาการกับการดำเนินงานของภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ใกล้ชิด แต่ข้อจำกัดคืออาจขาดความคล่องตัวด้านการบริหารเงินทุนเพราะอยู่ใต้ระเบียบราชการและมีการซึ่บพันทับทบบทบาทกับภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย

๒) กระบวนการบริหารจัดการทุน

กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ สามารถจัดเก็บเงินบำรุงจากผู้มีหน้าที่เสียภาษีสุราและยาสูบ ในอัตราร้อยละ ๒ ของภาษีที่เก็บจากสุราและยาสูบตามกฎหมายกำหนด แสดงให้เห็นว่ามีการพึ่งพางบประมาณจากภาครัฐ แตกต่าง UK Sport ที่ได้เงินลอตเตอรี่จำนวนมาก หรือเกาหลีใต้ที่ผูกกับพนันกีฬา การที่กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติยังพึ่งพางบประมาณภาครัฐเป็นส่วนใหญ่ ทำให้ขนาดทุนจำกัดตามวงเงินที่กระทรวงการคลังจัดสรรในแต่ละปี ปริมาณทรัพยากรจึงอาจไม่เพียงพอต่อความต้องการของทุกสมาคมกีฬาไทย (ในบางปีสมาคมกีฬาเคยระบุว่าได้งบน้อยกว่าที่ร้องขอ)

ด้านการจัดสรรทุนและกระบวนการ ปัจจุบันกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ มีคณะกรรมการกองทุนฯ (ที่มี รมต.ท่องเที่ยวและกีฬาเป็นประธาน) เป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์การสนับสนุนและอนุมัติโครงการ/งบประมาณตามคำขอ สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถยื่นคำร้องขอทุนมาที่กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ โดยเสนอรายละเอียดโครงการและงบประมาณที่ต้องการ คณะอนุกรรมการจะพิจารณาก่อนเสนอคณะกรรมการใหญ่อนุมัติ การจัดสรรครอบคลุมตั้งแต่ ทุนเตรียมนักกีฬาเพื่อซีเกมส์ เอเชียนเกมส์ โอลิมปิก, ทุนส่งแข่งขัน/เก็บตัว, ทุนจัดกิจกรรมกีฬาในประเทศ, ทุนพัฒนาบุคลากร เป็นต้น รูปแบบคล้าย Sport Canada ที่ให้สมาคมมายื่นขอตามโปรแกรม อย่างไรก็ตาม กลไกการพิจารณา ในทางปฏิบัติอาจยังขาดเกณฑ์ชัดเจน หลายครั้งมีข้อครหาว่าสมาคมที่ใกล้ชิดอาจได้งบที่มากกว่า ในขณะที่ชนิดกีฬาที่ไม่โดดเด่นถูกตัดลด

๓) การติดตามประเมินผล

เมื่อเปรียบเทียบระบบการติดตามและประเมินผลของต่างประเทศกับบริบทไทยจะเห็นช่องว่างเชิงระบบค่อนข้างชัด UK Sport ใช้ “Performance-based Funding” ผูก KPI ระดับเหรียญ/Top ๘ กับการจัดสรรงบประมาณการทบทวนประจำปี (Annual Review) กลางรอบโอลิมปิกและปรับงบประมาณขึ้นลงแบบทันการณณ์ ด้าน Sport Ireland มีคณะ HPC คุมภาพรวม ใช้แผนหลายปีและชุด KPI ทั้งเชิงผลงานและเชิงระบบ เช่น โค้ช เส้นทางนักกีฬา พร้อม Governance Code บังคับผู้รับทุนให้ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ด้าน AIS ออสเตรเลีย โดดเด่นที่ Athlete Management System (AMS) ฐานข้อมูลเรียลไทม์ และมีรีวิวเทคนิคหลังมหกรรม เพื่อวนลูการวิเคราะห์ PDCA และโยกทรัพยากรข้ามชนิดกีฬาได้รวดเร็ว ในการปรับปรุงและพัฒนาให้ดีขึ้น ทาง Sport Canada มีกรอบ SFAF วางเกณฑ์ความรับผิดชอบและตัวชี้วัดในสัญญาฯ รับทุน ผนวกกลไกผู้เชี่ยวชาญ Own the Podium ประเมินศักยภาพเหรียญ และให้คำแนะนำจัดพอร์ต พร้อมเงื่อนไข Safe Sport และการเปิดเผยรายงานต่อสาธารณะ นอกจากนี้ KSPO เกาหลี มีการประเมินทุกปีตามเกณฑ์มาตรฐาน จัดอันดับโครงการดีเด่นและที่ต้องปรับปรุง และเชื่อมผลประเมินกับ “รางวัล/ลงโทษ” โดยลดงบกลุ่มผลลัพธ์ต่ำ เพื่อเร่งประสิทธิภาพเชิง Portfolio ในทางกลับกัน กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ยังพึ่งรายงานเชิงการเงิน/กิจกรรมแบบกรณี ขาดชุด KPI กลางและเครื่องมือดิจิทัลติดตามผล ทำให้การใช้ผลประเมิน “เชิงรุก” เพื่อปรับ/ปรับแผนยังจำกัด (แม้เริ่มมีโครงการติดตามเชิงคุณภาพและตั้งอนุกรรมการฯ ในช่วงหลัง) ดังนั้นข้อเสนอเร่งด่วนคือ (๑) ตั้งหน่วยติดตามและประเมินผลถาวรและออก Framework มาตรฐาน (SMART KPI) สำหรับทุกประเภททุน, (๒) ผูก KPI กับงบแบบสองชั้น เช่น Allocation Base + Performance Incentive พร้อมเกณฑ์รางวัล/ลงโทษคล้าย KSPO, (๓) พัฒนาแดชบอร์ดกลางระดับชาติ และกำหนดจังหวะช่วงเวลาของการทบทวนเทียบเข้ากับผลลัพธ์จริง, (๔) ใช้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ เสริมความเป็นกลาง (แนว OTP/HPC) และบังคับ Governance & Safe-sport Minima เป็นเงื่อนไขรับทุน และ (๕) สื่อสารผลรวมรายปีต่อสาธารณะเพื่อความโปร่งใส ทั้งหมดนี้จะทำให้กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติขยับจาก “รายงานผลหลังจบโครงการ” ไปสู่ “ระบบบริหารด้วยหลักฐาน” ที่ปรับพอร์ตได้รวดเร็ว รับผิดชอบได้อย่างเหมาะสม และคุ้มค่าต่อเป้าหมายเหรียญและผลกระทบทางสังคมของกีฬาไทย

๔) ปัญหาและอุปสรรค

จากการวิเคราะห์ข่าวสารและเสียงสะท้อนในวงการกีฬาไทย พบประเด็นสำคัญดังนี้

(๑) ความซ้ำซ้อนบทบาทกับ กกท. การกีฬาแห่งประเทศไทย เดิมทำหน้าที่สนับสนุนสมาคมกีฬาอยู่แล้ว การตั้งกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติเป็นหน่วยงานแยกทำให้หลายสมาคมรู้สึกวุ่นวายขึ้น ต้องผ่านทั้งการกีฬาแห่งประเทศไทยและกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ บางความคิดเห็นถึงกับเสนอว่า “ควรยกเลิกกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติและกลับไปใช้ระบบเดิมที่ กกท. ดูแล” เพราะมองว่า กกท. มีโครงสร้างและบุคลากรพร้อมกว่าในการบริหารงบบกีฬา (เป็นความเห็นจากสื่อไทยรัฐ) แต่ทั้งนี้แนวทางที่เหมาะสม คือ การทำให้กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

มีความเป็นเอกเทศ หรือเป็นอิสระ แยกตัวจาก กทท. เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ทับซ้อน
ด้านบทบาท และมีความคล่องตัวในการส่งเสริมและสนับสนุนด้านยุทธศาสตร์ที่ทันต่อความต้องการในการพัฒนา
กีฬาไทย

(๒) ประสิทธิภาพการบริหารและความล่าช้า สมาคมกีฬาหลายแห่งเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า เนื่องจาก
ขั้นตอนเอกสารของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติซับซ้อน ทำให้เงินไม่ทันต่อความต้องการ เช่น การอนุมัติใก๊
วันแข่งขัน รวมถึงบางกรณีการจัดซื้อจัดจ้างผ่านเงินกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติติดขัดเพราะกฎราชการ ส่งผลให้
นักกีฬาไม่ได้รับอุปกรณ์หรือการสนับสนุนทันเวลา

(๓) ขาดการกำหนดเกณฑ์ประเมินผลบนฐานข้อมูลและ KPI ต่างจาก UK หรือแคนาดาที่มีการตั้งเป้าเหรียญ
และ KPI ชัดเจน กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติยังไม่มีระบบประเมินผลแบบเข้มข้นตามผลงาน สมาคมที่ล้มเหลวใน
การแข่งขันใหญ่ก็ไม่ได้ถูกลดงบในรอบถัดไปอย่างชัดเจน (มีการใช้งบเท่าเดิมหรือลด/เพิ่มเล็กน้อย) ทำให้แรงจูงใจใน
การพัฒนาตนเองของสมาคมอาจน้อยลง อีกทั้งไม่มีการประกาศเกณฑ์จัดลำดับชนิดกีฬาตามความสำคัญหรือนโยบาย
ชาติอย่างเป็นระบบ

(๔) ธรรมาภิบาลและความโปร่งใส การเผยแพร่ข้อมูลของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติต่อสาธารณะ
ยังจำกัด รายงานการใช้จ่ายเงินหรือเหตุผลการจัดสรรไม่ได้เปิดเผยละเอียดที่ชัดเจน เช่น กรณีให้ทุนกีฬาบางชนิด
ที่ไม่ชัดเจน ปัจจุบันผู้จัดการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติพยายามปรับปรุงภาพลักษณ์ด้วยการสื่อสารมากขึ้น
รวมทั้งการนำระบบเทคโนโลยีดิจิทัล เข้ามาใช้เพื่อสร้างความโปร่งใสที่ชัดเจน ตรวจสอบได้

(๕) ความยั่งยืนทางการเงิน กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติไม่มีรายได้ประจำของตนเองที่มั่นคง เช่น
ลอตเตอรี่เฉพาะ งบประมาณปีต่อปีขึ้นกับการจัดสรรภาครัฐ ทำให้การวางแผนระยะยาวยากกว่าโมเดลที่มีเงินทุน
หมุนเวียน เช่น เกาหลีใต้หรืออังกฤษ

๕) โอกาสในการปรับใช้โมเดลต่างประเทศ

บริบทประเทศไทยมีทั้งข้อจำกัด เช่น ทรัพยากรจำกัด และระบบราชการ แต่ก็มีจุดแข็ง เช่น มีการกีฬาแห่ง
ประเทศไทย และการสนับสนุนจากรัฐบาลอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้มีแนวทางจากต่างประเทศที่สามารถนำมา
ปรับใช้ ได้แก่

(๑) จัดหาแหล่งทุนเพิ่มเติม พิจารณาโมเดล ลอตเตอรี่กีฬา แบบ UK Sport/KSPO เช่น การออกสลาก
การกุศลเพื่อกีฬา หรือจัดตั้งกองทุนหอยกีฬาโดยเฉพาะ เพื่อเพิ่มเงินเข้าสู่ระบบโดยไม่ต้องรอภาครัฐเพียงทางเดียว
อีกทั้งอาจพิจารณารายได้จากภาคเอกชน/สปอนเซอร์ระยะยาว เช่น กองทุนตั้งกองทรัสต์ลงทุนแล้วนำกำไร
มาสนับสนุนกีฬา

(๒) ปรับโครงสร้างการกำกับดูแล พิจารณาเพิ่มความเป็นอิสระของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ เช่น
แยกเป็นองค์การมหาชนหรือ NDPB คล้าย UK Sport โดยมีกฎหมายรองรับชัดเจน ให้มีบอร์ดอิสระที่มีผู้ทรงคุณวุฒิ

ด้านการกีฬา การเงิน กฎหมาย ร่วมกำกับ ซึ่งจะเพิ่มธรรมาภิบาลในการจัดสรรงบประมาณ โดยจะทำให้คล้ายคลึงกับโมเดล Sport Ireland ที่มีกฎหมายจัดตั้งและบอร์ดที่กำหนดชัดเจน

(๓) ใช้ข้อมูลผลการปฏิบัติงานในการจัดสรรงบประมาณ นำแนวคิด “Targeted/Performance-based Funding” แบบ UK และแคนาดา มาปรับ คือ กำหนดยุทธศาสตร์ว่ากีฬาใดคือเป้าหมายเหรียญ (เช่น เอเชียนเกมส์ โอลิมปิก) แล้วจัดลำดับการลงทุน โดยอาจจัดตั้งคณะกรรมการผู้เชี่ยวชาญสาขาต่าง ๆ คล้าย Own the Podium (OTP) ของแคนาดา เพื่อประเมินศักยภาพเหรียญและเสนอความเห็นต่อบอร์ดกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติว่าควรให้น้ำหนักงบประมาณที่กีฬาใด หรือแม้แต่กำหนด “Baseline Funding” ขั้นต่ำให้กีฬาทุกชนิดเพื่อความทั่วถึง แล้วเพิ่มเติมงบประมาณตามผลงาน/ศักยภาพเพื่อจูงใจ เช่น กีฬาที่ได้เหรียญโอลิมปิกจะได้รับงบประมาณเพิ่มในรอบถัดไป เป็นต้น

(๔) สร้างระบบติดตามและประเมินผลที่เข้มแข็ง นำ KPI มาใช้ชัดเจนในสัญญาสัญญารับทุนกับสมาคมกีฬา เช่น จำนวนเหรียญในซีเกมส์/เอเชียนเกมส์, อันดับโลกของนักกีฬา, จำนวนผู้เล่นเยาวชนที่เข้าสู่ทีมชาติ เป็นต้น หากสมาคมไม่บรรลุตามเป้าหมายมีเหตุผล กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติสามารถทบทวนลดงบหรือให้ความช่วยเหลือทางวิชาการเพิ่มเติม (Reallocate Support) แนวทางนี้จะผลักดันสมาคมให้พัฒนาตนเองและมีความรับผิดชอบมากขึ้น

(๕) ธรรมาภิบาลและความโปร่งใส บังคับใช้ หลักธรรมาภิบาลกับสมาคมอย่างจริงจังคล้าย Sport Ireland และ UK Sport เช่น สมาคมที่ไม่จัดประชุมใหญ่ตามกฎหมาย, ไม่มีการตรวจสอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีภายนอก, หรือมีการทุจริตในองค์กร กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติควรมีมาตรการลงโทษ เช่น ระงับการสนับสนุนจนกว่าจะมีการปรับปรุง และประกาศเรื่องนี้ต่อสาธารณะเพื่อความโปร่งใส พร้อมกันนั้นควรเผยแพร่ข้อมูลการจัดสรรงบประมาณประจำปีของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติในที่สาธารณะ (เว็บไซต์) อย่างละเอียด ตามอย่าง Sport Canada ที่ประกาศงบ Sport Support Program และ Athlete Assistance Program แต่ละปี ทำให้ประชาชนตรวจสอบได้

(๖) การมีส่วนร่วมของภาคส่วนอื่น พัฒนาความร่วมมือกับภาคเอกชนมากขึ้น เช่น จับคู่ระหว่างกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติกับบริษัทใหญ่ให้ช่วยอุปถัมภ์กีฬาบางชนิด (sponsorship matching) หรือความร่วมมือกับกระทรวงศึกษาธิการในการพัฒนาเยาวชน (LTAD model แบบแคนาดา) และกับกระทรวงสาธารณสุขในโครงการส่งเสริมการออกกำลังกาย เพื่อขยายบทบาทสู่ Sport for All แบบเกาหลีใต้ การทำงานข้ามกระทรวงจะช่วยให้กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติใช้เงินเกิดประโยชน์หลายต่อและได้รับการสนับสนุนกว้างขึ้น

๖) ข้อเสนอแนะในการพัฒนากองทุนกีฬาไทย

จากการศึกษากรณีต่างประเทศ สามารถสังเคราะห์บทเรียนสำคัญและแนวทางพัฒนากองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติของไทยได้ดังนี้

(๑) โครงสร้างองค์กรและธรรมาภิบาล ควรปรับโครงสร้างกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติให้มีความเป็นอิสระ และคล่องตัวมากขึ้นในการบริหารเงิน อาจพิจารณาออกพระราชบัญญัติเฉพาะเพื่อยกระดับสถานะกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ (คล้าย Sport Ireland Act) และจัดตั้งคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติที่ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่หลากหลายจากนอกภาครัฐ เพื่อร่วมตรวจสอบและกำหนดทิศทาง ลดการครอบงำโดยภาครัฐฝ่ายเดียว ธรรมาภิบาลต้องถูกยกระดับทั้งในกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ เช่น มีการประเมินภายใน ประกาศรายงานต่อสาธารณะ และในสมาคมกีฬาที่รับทุน กำหนดเงื่อนไขการรับทุนเรื่องความโปร่งใส ความรับผิดชอบ ซึ่งจะสร้างความเชื่อมั่นแก่สังคม

(๒) แหล่งเงินทุนที่ยั่งยืน เรียนรู้จาก UK และเกาหลีใต้ ไทยควรรหาแหล่งทุนเพิ่มเติมที่มั่นคง เช่น การจัดตั้ง “ลอตเตอรี่กีฬาแห่งชาติ” ที่รายได้ส่งเข้ากองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติโดยตรง หรือผลักดันกฎหมายให้กัน ส่วนหนึ่งของภาษีเครื่องดื่มแอลกอฮอล์/ยาสูบเข้ากองทุนกีฬา (คล้ายที่ทำในบางประเทศ) รวมถึงสร้างแรงจูงใจทางภาษีให้ภาคธุรกิจบริจาคเงินเข้ากองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ เช่น หักลดหย่อนภาษีได้มากกว่า ๑๐๐% ของเงินบริจาค เพื่อให้กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติมีเงินทุนหมุนเวียนรองรับแผนระยะยาว และไม่ขึ้นกับงบประมาณแผ่นดินที่อาจผันผวน

(๓) กระบวนการจัดสรรทุนที่โปร่งใสและเน้นผลลัพธ์ ปรับขั้นตอนสนับสนุนให้รวดเร็ว ทันการณ์ โดยนำระบบ “ข้อตกลงการสนับสนุนตามผลงาน” มาใช้ (Performance Agreement) คล้ายต่างประเทศ ระหว่างกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติกับสมาคมกีฬา ระบุเป้าหมายและตัวชี้วัดชัดเจน พร้อมทั้งให้คำมั่นเรื่องเงินสนับสนุนต่อเนื่องหากทำตามแผนได้ (Multi-Year Commitment) เพื่อลดความไม่แน่นอน สมาคมกีฬาควรได้รับทราบเกณฑ์การจัดสรรงบล่วงหน้า เช่น ใช้ผลงาน ๒-๔ ปีย้อนหลัง ประกอบกับศักยภาพอนาคตในการพิจารณา แบบเดียวกับ UK Sport ที่ให้ทำ Case for Investment และ Sport Canada ที่มี OTP ประเมิน กีฬาใดผลงานต่ำกว่ามาตรฐาน ควรได้รับคำแนะนำและโอกาสปรับปรุง แต่หากไม่ดีขึ้นจำเป็นต้องปรับลดงบเพื่อจัดสรรให้กีฬาอื่นที่มีศักยภาพกว่า เกิดการแข่งขันเชิงบวกระหว่างสมาคม

(๔) การติดตามประเมินผลและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ จัดตั้งหน่วยติดตามประเมินผลภายในกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติที่รายงานตรงต่อบอร์ด ทำหน้าที่เก็บข้อมูลผลงานของทุกโครงการ/สมาคมที่รับทุน โดยอาจนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วย (Database กลางของนักกีฬา ผลแข่งขัน งบที่ใช้) เพื่อให้การประเมินมีหลักฐานและเป็นธรรม ควรมีการทบทวนยุทธศาสตร์ทุก ๔ ปี หลังมหกรรมกีฬาใหญ่ (โอลิมปิก เอเชียนเกมส์) คล้าย Sport Ireland ที่ทำ Paris Cycle Review และ UK Sport ที่ทบทวนหลังโอลิมปิกทุกครั้ง เพื่อปรับแผน

การลงทุนให้เหมาะกับบริบทใหม่ ๆ เช่น หากไทยมีโอกาสในกีฬาชนิดใหม่หรือมีจุดอ่อนที่ต้องเร่งแก้ จะได้จัดทรัพยากรได้ทันการณ์

(๕) การมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เปิดช่องทางรับฟังความคิดเห็นจากสมาคมกีฬานักกีฬา และประชาชน ในการออกแบบเกณฑ์จัดสรรเงิน สร้างความเข้าใจที่ตรงกันเพื่อลดความตึงเครียด เช่น การจัดประชุมประจำปีระหว่างกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติกับทุกสมาคมกีฬา เหมือน Sport Canada ที่มีการจัดประชุมกับ NSOs ผ่าน OTP เพื่ออัปเดตนโยบายและรับฟังเสียงตอบรับ คำแนะนำ หรือข้อเสนอแนะ รวมถึงแถลงผลงานการสนับสนุนแต่ละปีต่อสาธารณะผ่านรายงานหรือสื่อออนไลน์อย่างโปร่งใส

(๖) ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติควรทำงานใกล้ชิดกับการกีฬาแห่งประเทศไทย และกระทรวงศึกษาธิการเพื่อเชื่อมต่อ เส้นทางพัฒนากีฬา (Athlete Pathway) ตั้งแต่ระดับเยาวชน โรงเรียน กีฬาเขต ไปจนถึงทีมชาติ เช่น อาจร่วมมือสร้างเครือข่าย เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนโครงการ Talent Identification ค้นหาเด็กที่มีแววทั่วประเทศ หรือสนับสนุนวิทยาศาสตร์การกีฬาให้ศูนย์ฝึกเยาวชน สิ่งเหล่านี้จะช่วยเสริมฐานให้นักกีฬาชุดใหญ่ในระยะยาว นอกจากนี้ควรร่วมกับกระทรวงสาธารณสุขและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการสร้างเสริมกีฬาเพื่อสุขภาพ ใช้งบประมาณเกิดประโยชน์สองต่อ (สุขภาพประชาชนดีขึ้น และเป็นฐานให้นักกีฬาสมัครเล่นกว้างขึ้น)

โดยสรุป กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติของไทยสามารถยกระดับโดยประยุกต์แนวทางที่ดีจากต่างประเทศ ทั้งด้านโครงสร้างที่โปร่งใสตรวจสอบได้ แหล่งทุนที่มั่นคง กระบวนการจัดสรรที่ยุติธรรมเน้นผลงาน และการติดตามประเมินผลที่เข้มแข็ง ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงบริบทเฉพาะของประเทศไทย หากดำเนินการตามแนวทางเหล่านี้ได้ ก็จะช่วยให้การบริหารจัดการทุนกีฬาของชาติมีความโปร่งใส (Transparency) มีธรรมาภิบาล (Good Governance) และมีความยั่งยืน (Sustainability) ยิ่งขึ้น อันจะนำไปสู่การพัฒนางานกีฬาไทยอย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความสำเร็จที่ยั่งยืนในอนาคต

บทที่ ๕

แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

การจัดทำยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๓ ได้ดำเนินการวิเคราะห์ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ร่วมกับแนวทาง นโยบาย แผนงาน กฎหมาย หรือเอกสารที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ ๗ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ แผนพัฒนาการท่องเที่ยวแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ นโยบายซอฟต์แวร์พาวเวอร์ แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๒ แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ (ฉบับทบทวน พ.ศ. ๒๕๖๘) แผนการดำเนินงานกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ปี ๒๕๖๘ ของผู้จัดการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ในปีบัญชี ๒๕๖๘ ตลอดจนการพิจารณาขีดความสามารถทางการแข่งขัน อัตลักษณ์ขององค์กร แนวทางนโยบายกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ และแนวทางปฏิบัติที่ดีเลิศ (Best Practice) โดยมุ่งเน้นบูรณาการระหว่างภายในและภายนอก เพื่อการปฏิรูปโครงสร้างองค์กรสู่ความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ พัฒนาระบบดิจิทัล เพื่อการบริหารจัดการข้อมูลอย่างชาญฉลาด ยกระดับทักษะบุคลากรเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีในการให้บริการ เสริมสร้างธรรมาภิบาล และระบบบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่ง นำไปสู่การยกระดับการสนับสนุนวงการกีฬาไทยสู่ความเป็นเลิศระดับนานาชาติ และสร้างความเชื่อมั่นและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในวงการกีฬา

๕.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นแหล่งทุนเชิงยุทธศาสตร์ที่สนับสนุนและเสริมสร้างระบบ กลไก และบุคลากรด้านกีฬาไทย ด้วยการบริหารจัดการที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อยกระดับศักยภาพระบบนิเวศกีฬาไทยสู่ความเป็นประเทศชั้นนำระดับนานาชาติ สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนและมูลค่าทางเศรษฐกิจแก่ประเทศ

๕.๒ คำสำคัญเชิงปฏิบัติการ (Keywords)

แหล่งทุน

หมายถึง แหล่งงบประมาณที่สนับสนุนกิจกรรมเกี่ยวกับกีฬาตามพันธกิจเชิงกฎหมายและพันธกิจเชิงยุทธศาสตร์ของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

เชิงยุทธศาสตร์

หมายถึง การวิเคราะห์และประเมินสถานการณ์ทางการกีฬาของประเทศที่มีข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและเพียงพอเพื่อการตัดสินใจในการกำหนดและเลือกแนวทางการสนับสนุนการพัฒนากีฬาที่เหมาะสมที่สุด

สนับสนุน

หมายถึง ส่งเสริม ช่วยเหลือ งบประมาณการดำเนินกิจกรรมกีฬาทั้งในระดับชาติ นานาชาติ การสนับสนุนด้านกีฬาสู่ สมาคมกีฬา “แห่งจังหวัด” และสมาคมกีฬา “แห่งประเทศไทย” ตามประกาศกองทุน

เสริมสร้าง

หมายถึง การดำเนินการด้วยวิธีการต่าง ๆ เพื่อให้กิจกรรมการกีฬาเกิดขึ้น และเพิ่มพูนให้ดีขึ้นหรือมากยิ่งขึ้น

ระบบ

ระบบ หมายถึง การจัดการกีฬาให้มีระเบียบ เข้ากัน เกี่ยวเนื่องแสดงคล้องกับตามหลักการ

กลไก

หมายถึง ขั้นตอนการดำเนินงานต่าง ๆ ที่มีความสัมพันธ์และเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ โดยอาศัยบุคลากร ทรัพยากร กฎเกณฑ์ มาตรการแบบปฏิบัติและปัจจัยต่าง ๆ ให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย ภายใต้ วัตถุประสงค์ของกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ

บุคลากรด้านกีฬา

หมายถึง ผู้มีบทบาทในการพัฒนากีฬาไทย ทั้งในด้านการบริหาร จัดการ ฝึกสอน วิทยาศาสตร์การกีฬานักกีฬา และบุคลากรสนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีส่วนสำคัญในการยกระดับศักยภาพของกีฬาไทย

การบริหารจัดการที่โปร่งใส

หมายถึง การดำเนินงานของกองทุนที่มีความซื่อตรง ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นต่อสาธารณะ และมีระบบกำกับดูแลภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นจากภาคส่วนต่าง ๆ

เทคโนโลยีดิจิทัล

หมายถึง การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น ระบบสารสนเทศ ปัญญาประดิษฐ์ หรือเครื่องมือดิจิทัลอื่น ๆ มาใช้ในการบริหารจัดการ การฝึกซ้อม การแข่งขัน และการสนับสนุนการพัฒนากีฬา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความทันสมัย

ศักยภาพกีฬาไทย

หมายถึง ชีตความสามารถของระบบกีฬาไทยในการพัฒนา ยกระดับ และแข่งขันในระดับชาติและนานาชาติ ทั้งในเชิงโครงสร้างพื้นฐาน บุคลากร มาตรฐานการแข่งขัน และนวัตกรรม

ระบบนิเวศกีฬา

หมายถึง โครงสร้างและความสัมพันธ์ขององค์ประกอบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนากีฬาอย่างเป็นองค์รวม เช่น นักกีฬา บุคลากรกีฬา สมาคมกีฬา สถานกีฬา ระบบสนับสนุนทางการเงิน วิทยาศาสตร์การกีฬา ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม และภาครัฐ ซึ่งล้วนมีบทบาทและส่งผลกระทบซึ่งกันและกันอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดการเติบโตของวงการกีฬาอย่างยั่งยืน

ประเทศชั้นนำระดับนานาชาติ

หมายถึง ประเทศที่มีความสามารถโดดเด่นด้านกีฬาในเวทีโลก ทั้งในด้านสร้างโอกาสผลการแข่งขันที่ดี มาตรฐานการจัดการแข่งขัน การผลิตบุคลากร และการสร้างระบบนิเวศด้านกีฬาอย่างยั่งยืน

คุณค่า

หมายถึง การดำเนินพัฒนาการกีฬาของชาติที่มีประสิทธิภาพ หรือมูลค่าสูง

ยั่งยืน

หมายถึง ความสามารถหรือความสำเร็จทางการกีฬาของชาติ ให้คงสภาพอยู่อย่างต่อเนื่องยาวนานต่อไปยังอนาคต ภายใต้เงื่อนไขและข้อจำกัดตามวงจรการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในภายนอก

มูลค่าทางเศรษฐกิจ

หมายถึง มูลค่าของกิจกรรมทางการกีฬาทางตรงและทางอ้อมที่เพิ่มขึ้น จากประสิทธิภาพการดำเนินการ กิจกรรมทางการกีฬาของประเทศจากการสนับสนุนของกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ

ประสิทธิภาพ

หมายถึง การดำเนินงานหรือการใช้ทรัพยากรในการสนับสนุนและพัฒนากีฬาที่สามารถบรรลุเป้าหมายได้ในระดับสูงสุด โดยใช้ต้นทุน เวลา และทรัพยากรให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

๕.๓ พันธกิจ (Mission)

๕.๓.๑ พันธกิจเชิงกฎหมาย

ดำเนินการตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๕๘ มาตรา ๔๘

๑. ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมกีฬา ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

๒. ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนา กีฬา บุคลากรกีฬาและสมาคมกีฬา

๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการเตรียมนักกีฬาเพื่อเป็นนักกีฬาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

๔. สนับสนุนเงินรางวัล บุคลากรกีฬา และสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” ซึ่งประกอบ คุณความดีแก่การกีฬาของชาติหรือนำชื่อเสียงเกียรติภูมิมาสู่ประเทศไทย

๕. สนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬา

๖. ช่วยเหลือด้านสวัสดิการแก่นักกีฬา บุคลากรกีฬา และผู้ซึ่งประสบอุบัติเหตุ หรือได้รับความเสียหาย หรืออันตรายจากการแข่งขันกีฬา และกรณีอื่นอันควรแก่การสงเคราะห์

๗. ส่งเสริมสนับสนุนกีฬามวยตามกฎหมายว่าด้วยกีฬามวยและกีฬาอาชีพตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมกีฬาอาชีพ

๘. เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารกองทุน

๕.๓.๒ พันธกิจเชิงยุทธศาสตร์

๑. การสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนานักกีฬาดังแต่ระดับรากฐานของเยาวชนสู่กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ครอบคลุมกีฬาอาชีพและกีฬามวย ผ่านการจัดสวัสดิการ เงินรางวัล และทุนการศึกษา รวมถึงการพัฒนาและการนำวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมเทคโนโลยีการกีฬามาใช้เพื่อการพัฒนาและประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนทางการกีฬาของชาติ

๒. การสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์เพื่อขยายโอกาสการเข้าถึงการพัฒนากีฬาในระดับภูมิภาค และเสริมสร้างบุคลากรกีฬา ได้แก่ ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา และผู้มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน บนฐานข้อมูลและความต้องการในพื้นที่ โดยเชื่อมโยงกับระบบการพัฒนาระดับส่วนกลางและนานาชาติ เพื่อเสริมสร้างความยั่งยืน ลดความเหลื่อมล้ำทางกีฬา และสร้างโอกาสอาชีพสู่เศรษฐกิจกีฬาเชิงสร้างสรรค์

๓. การสนับสนุนและส่งเสริมระบบนิเวศกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว และเศรษฐกิจสร้างสรรค์ โดยบูรณาการกลไกภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชน เพื่อผลักดัน Soft Power ผ่านกีฬามวยไทย ศิลปะการป้องกันตัวอันเป็นอัตลักษณ์วัฒนธรรมไทย สู่การสร้างรายได้ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และยกระดับบทบาทประเทศไทยบนเวทีโลก

๔. การพัฒนาและระดับระบบบริหารจัดการกองทุนให้ทันสมัย โปร่งใส และขับเคลื่อนด้วยข้อมูล ผ่านการปฏิรูปองค์กร บุคลากร และระบบงาน เสริมสมรรถนะการบริหารงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ฐานข้อมูลวิเคราะห์ ติดตาม และประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมกลไกสนับสนุนกีฬาที่ตอบโจทย์พื้นที่และระดับชาติ เพื่อวางรากฐานการพัฒนาเศรษฐกิจกีฬาอย่างยั่งยืน

๕.๓.๓ วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective)

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๑: เพื่อให้การสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนานักกีฬาดังแต่ระดับรากฐานของเยาวชนสู่กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ครอบคลุมกีฬาอาชีพและกีฬามวย ผ่านการจัดสวัสดิการ เงินรางวัล และทุนการศึกษา รวมถึงการพัฒนาและการนำวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมเทคโนโลยีการกีฬามาใช้เพื่อการพัฒนาและประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนทางการกีฬาของชาติ

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๒: เพื่อให้การสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์เพื่อขยายโอกาสการเข้าถึง การพัฒนากีฬาในระดับภูมิภาค และเสริมสร้างบุคลากรกีฬา ได้แก่ ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา และผู้มีความรู้ ความสามารถเฉพาะด้าน บนฐานข้อมูลและความต้องการในพื้นที่ โดยเชื่อมโยงกับระบบการพัฒนาระดับส่วนกลาง และนานาชาติ เพื่อเสริมสร้างความยั่งยืน ลดความเหลื่อมล้ำทางกีฬา และสร้างโอกาสอาชีพสู่เศรษฐกิจกีฬา สร้างสรรค์

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๓: เพื่อให้การสนับสนุนและส่งเสริมระบบนิเวศกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยวและเศรษฐกิจสร้างสรรค์ โดยบูรณาการกลไกภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชน เพื่อผลักดัน Soft Power ผ่านกีฬามวยไทย ศิลปะการป้องกันตัวอันเป็นอัตลักษณ์วัฒนธรรมไทย ส่งเสริมสร้างรายได้ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และยกระดับบทบาทประเทศไทยบนเวทีโลก

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๔: เพื่อให้การพัฒนาและระดับระบบบริหารจัดการกองทุนให้ทันสมัย โปร่งใส และขับเคลื่อนด้วยข้อมูล ผ่านการปฏิรูปองค์กร บุคลากร และระบบงาน เสริมสมรรถนะการบริหารงบประมาณ เชิงยุทธศาสตร์ ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และฐานข้อมูลวิเคราะห์ ติดตาม และประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมกลไกสนับสนุนกีฬาที่ตอบโจทย์พื้นที่และระดับชาติ เพื่อวางรากฐานการพัฒนาเศรษฐกิจกีฬา อย่างยั่งยืน

๕.๓.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

เพื่อขับเคลื่อนให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อนองค์กร จำนวน ๔ ยุทธศาสตร์ มีรายละเอียด ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : สนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์พัฒนานักกีฬาตั้งแต่เยาวชนสู่กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ครอบคลุม กีฬาอาชีพและมวย ผ่านสวัสดิการ เงินรางวัล ทุนการศึกษา รวมถึงการพัฒนาและการนำวิทยาศาสตร์และนวัตกรรม เทคโนโลยีการกีฬามาใช้เพื่อการพัฒนาและประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ ๑

๑. สนับสนุนและพัฒนาักกีฬาตั้งแต่ระดับรากฐานของเยาวชนไปสู่กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาชั้นนำ กีฬาอาชีพ และกีฬามวย อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

๒. พัฒนารูปแบบ กลไก ระบบ ระเบียบ เกณฑ์การสนับสนุนสวัสดิการ เงินรางวัล และทุนการศึกษา สำหรับนักกีฬา บุคลากรกีฬา และสมาคมกีฬา ให้เกิดความทั่วถึง เท่าเทียม และสร้างแรงจูงใจ

๓. ส่งเสริมการบูรณาการองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมการกีฬา เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของนักกีฬา บุคลากร และระบบสนับสนุนกีฬาไทย

๔. สนับสนุนการวิจัยและการประยุกต์ใช้ผลวิจัยด้านการกีฬา เพื่อสร้างฐานข้อมูล วิชาการ และองค์ความรู้ใหม่ที่น่าไปใช้ประโยชน์ได้จริง

๕. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านทุนและกลไกสนับสนุนกีฬาให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว และยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อความยั่งยืนของระบบนิเวศกีฬาไทย

๖. สร้างกลไกความร่วมมือกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อน (Key Strategic Driver) การพัฒนาระบบกีฬาไทยสู่มาตรฐานระดับสากลและการเติบโตอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ที่ ๑

๑. พัฒนาและสนับสนุนระบบ Pathway นักกีฬา ตั้งแต่ระดับรากฐานของเยาวชน สู่ระดับการแข่งขันเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬามวย อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ผ่านการบูรณาการแผนฝึกซ้อม การแข่งขัน และการคัดเลือกในทุกระดับ

๒. ยกกระดับเกณฑ์และระบบสวัสดิการ เงินรางวัล และทุนการศึกษา สำหรับนักกีฬา บุคลากรกีฬา และสมาคมกีฬา โดยคำนึงถึงความทั่วถึง เท่าเทียม และความโปร่งใส เพื่อสร้างแรงจูงใจและรักษาบุคลากรคุณภาพ

๓. จัดตั้งทุนส่งเสริมนวัตกรรมและการวิจัยด้านกีฬา โดยมุ่งเน้นการพัฒนาวิธีการฝึกซ้อม เวชศาสตร์การกีฬา การป้องกันการบาดเจ็บ และการฟื้นฟู เพื่อใช้ประโยชน์จริงในสนามแข่งขัน

๔. ส่งเสริมและเชื่อมโยงการใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ในการพัฒนานักกีฬา เช่น การใช้ข้อมูล Big Data, AI, Biofeedback, IoT และ Sport Tech เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางสมรรถภาพ

๕. พัฒนาโครงสร้างกลไกการบริหารจัดการทุนและการสนับสนุน ให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว และยึดหลักธรรมาภิบาล โดยใช้ระบบดิจิทัลเพื่อการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ

๖. จัดตั้งเครือข่ายความร่วมมือระดับชาติและนานาชาติ ร่วมกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เช่น สมาคมกีฬา สถาบันวิชาการ ภาคเอกชน และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อขับเคลื่อนนโยบายการพัฒนากีฬาอย่างมีพลังและยั่งยืน

๗. สนับสนุนศูนย์ฝึกกีฬาและศูนย์นวัตกรรมด้านกีฬาแห่งชาติ (National Training & Innovation Center) เพื่อเป็นฐานกลางในการพัฒนานักกีฬาสมรรถนะสูง และเป็นศูนย์กลางองค์ความรู้ด้านกีฬา

๘. ส่งเสริมทุนเพื่อการศึกษาเชิงบูรณาการสำหรับนักกีฬา (Dual Career) ควบคู่ไปกับการเติบโตในเส้นทางกีฬา โดยประสานกับสถาบันการศึกษาทุกระดับ

คำเป้าหมาย/ตัวชี้วัด

๑. มีแผนงานสนับสนุนการพัฒนา นักกีฬาเป็นเลิศ นักกีฬาอาชีพ และกีฬามวย ตั้งแต่ระดับรากฐานของเยาวชน อย่างมีแผนงานสนับสนุนการพัฒนา นักกีฬาเป็นเลิศ นักกีฬาอาชีพ และกีฬามวย ตั้งแต่ระดับรากฐานของเยาวชน อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง พร้อมกลไกการคัดเลือก ฝึกซ้อม และสนับสนุนการแข่งขันในทุกระดับ

๒. มีระบบสนับสนุนสวัสดิการ รางวัล และทุนการศึกษาอย่างครบวงจร ควบคู่กับหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณที่เป็นธรรม โปร่งใส และมีระบบดิจิทัลติดตามผล

๓. มีการส่งเสริมศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ (NTC/HPNTC) และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง เช่น AI, Big Data, Biofeedback, Sport Tech

๔. มีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสมาคมกีฬา ภาควิชาการ เอกชน และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อยกระดับสมรรถนะและการบริหารจัดการกีฬาไทย

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

- โครงการที่ ๑.๑: โครงการประชาสัมพันธ์และสร้างกระแสทางด้านกีฬา
- โครงการที่ ๑.๒: โครงการยกย่องเชิดชูเกียรติ
- โครงการที่ ๑.๓: โครงการยกระดับมาตรฐาน การพัฒนาจัดหาสถานที่ฝึกซ้อม/แข่งขัน
- โครงการที่ ๑.๔: โครงการเตรียมนักกีฬาระดับมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ (เก็บตัวฝึกซ้อม)
- โครงการที่ ๑.๕: โครงการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันระดับมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ (ส่งแข่งขัน)
- โครงการที่ ๑.๖: โครงการสนับสนุนนักกีฬาเพื่อการแข่งขันระดับนานาชาติ (การส่งแข่งขัน)
- โครงการที่ ๑.๗: โครงการจ้างผู้ฝึกสอนและผู้เชี่ยวชาญด้านกีฬาประจำปี
- โครงการที่ ๑.๘: โครงการสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ (การฝึกซ้อม/แข่งขัน)
- โครงการที่ ๑.๙: โครงการเตรียมนักกีฬาระดับมหกรรมกีฬาระดับชาติประจำปี (เก็บตัวฝึกซ้อม)
- โครงการที่ ๑.๑๐: โครงการสนับสนุนนักกีฬาเพื่อการแข่งขันระดับชาติ (การฝึกซ้อม/แข่งขัน)
- โครงการที่ ๑.๑๑: โครงการจ้างผู้ฝึกสอนระดับจังหวัด
- โครงการที่ ๑.๑๒: โครงการสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ (การฝึกซ้อม/แข่งขัน)
- โครงการที่ ๑.๑๓: โครงการสนับสนุนนักกีฬาเพื่อการแข่งขันระดับมหกรรมกีฬาระดับชาติ (การส่งแข่งขัน)
- โครงการที่ ๑.๑๔: โครงการให้บริการด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาของชาติ
- โครงการที่ ๑.๑๕: การจัดหาอุปกรณ์วิทยาศาสตร์การกีฬา (ส่วนกลาง)
- โครงการที่ ๑.๑๖: โครงการดำเนินการด้านสารต้องห้ามทางการกีฬา
- โครงการที่ ๑.๑๗: โครงการทุนการศึกษาในประเทศ / ต่างประเทศ
- โครงการที่ ๑.๑๘: โครงการทุนการศึกษาเสริม
- โครงการที่ ๑.๑๙: โครงการสวัสดิการกีฬาเป็นเลิศ
- โครงการที่ ๑.๒๐: โครงการสวัสดิการบุคลากรกีฬามวย ตามกฎหมายกีฬามวย
- โครงการที่ ๑.๒๑: โครงการสวัสดิการบุคลากรกีฬาอาชีพ ตามกฎหมายกีฬาอาชีพ
- โครงการที่ ๑.๒๒: โครงการสนับสนุนเงินรางวัลระดับมหกรรมกีฬา
- โครงการที่ ๑.๒๓: โครงการสนับสนุนเงินรางวัลระดับนานาชาติ (เอเชีย - โลก)

ยุทธศาสตร์ที่ ๒: สนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์เพื่อขยายโอกาสพัฒนากีฬาในระดับภูมิภาค และเสริมสร้างบุคลากรสำคัญ เช่น ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน และผู้มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน บนฐานข้อมูลและความต้องการพื้นที่เชื่อมโยงส่วนกลางและนานาชาติ ลดความเหลื่อมล้ำอย่างยั่งยืน และสร้างอาชีพสู่เศรษฐกิจกีฬาเชิงสร้างสรรค์

เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ ๒

๑. ขยายโอกาสการเข้าถึงการพัฒนากีฬาในทุกระดับพื้นที่ และลดความเหลื่อมล้ำทางการกีฬา โดยใช้ฐานข้อมูลและความต้องการในท้องถิ่นเป็นแนวทางหลักในการออกแบบการสนับสนุนอย่างเป็นธรรม เหมาะสม และยั่งยืน

๒. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรกีฬาท้องถิ่น ได้แก่ ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน ผู้นำกีฬา ผู้ปกครอง และผู้มีความรู้เฉพาะด้าน ให้มีความสามารถในการจัดกิจกรรมกีฬาและพัฒนาเยาวชนในชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพ

๓. เชื่อมโยงระบบการพัฒนากีฬาระดับท้องถิ่นกับส่วนกลางและนานาชาติ เพื่อสร้างมาตรฐานร่วมพัฒนาเส้นทางอาชีพด้านกีฬา และเพิ่มโอกาสในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ เพื่อส่งเสริมความยั่งยืนของการพัฒนากีฬาในทุกระดับ

กลยุทธ์เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ที่ ๒

๑. พัฒนาระบบฐานข้อมูลความต้องการด้านการกีฬาในระดับพื้นที่ เพื่อใช้เป็นข้อมูลเชิงประจักษ์สำหรับการวางแผนการสนับสนุนและการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

๒. ออกแบบระบบการจัดสรรทุนและทรัพยากรด้านกีฬา โดยใช้ฐานข้อมูลและเกณฑ์ที่สะท้อนศักยภาพและความต้องการในพื้นที่ พร้อมทั้งจัดตั้งหรือเสริมสร้างหน่วยพัฒนากีฬาในระดับภูมิภาค เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานเชิงรุกและลดความเหลื่อมล้ำทางกีฬาอย่างเป็นระบบ

๓. พัฒนาหลักสูตรและมาตรฐานกลางสำหรับการอบรมบุคลากรกีฬาในระดับท้องถิ่น ให้สอดคล้องกับบริบทพื้นที่ พร้อมทั้งจัดระบบรับรองสมรรถนะ และเส้นทางความก้าวหน้าทางอาชีพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและสร้างแรงจูงใจอย่างยั่งยืน

๔. ส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงานท้องถิ่น ส่วนกลาง และองค์กรต่างประเทศ เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ พัฒนาศักยภาพบุคลากร และสร้างโอกาสในการเข้าร่วมกิจกรรม การแข่งขัน และโปรแกรมแลกเปลี่ยนในระดับภูมิภาค ชาติ และนานาชาติ

คำเป้าหมาย/ตัวชี้วัด

๑. มีระบบฐานข้อมูลความต้องการด้านการกีฬาในระดับพื้นที่ เพื่อประกอบการวางแผนและจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม"

๒. มีระบบการจัดสรรทุนและทรัพยากรด้านกีฬาในระดับภูมิภาค โดยใช้เกณฑ์สะท้อนศักยภาพในพื้นที่ พร้อมทั้งจัดตั้งหรือเสริมสร้างหน่วยพัฒนากีฬาในระดับภูมิภาค เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานเชิงรุกและลดความเหลื่อมล้ำทางกีฬาอย่างเป็นระบบ

๓. มีระบบการอบรม รับรองสมรรถนะ และเส้นทางอาชีพสำหรับบุคลากรกีฬาในพื้นที่
 ๔. มีเครือข่ายความร่วมมือท้องถิ่น ส่วนกลาง ต่างประเทศ ในการแลกเปลี่ยนความรู้และพัฒนาบุคลากร
- แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม**

โครงการที่ ๒.๑: โครงการพัฒนาบุคลากรของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย

โครงการที่ ๒.๒: โครงการพัฒนาบุคลากรของสมาคมกีฬาแห่งจังหวัด

โครงการที่ ๒.๓: โครงการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพ

โครงการที่ ๒.๔ โครงการพัฒนาบุคลากรและบุคคลในวงการมวย

โครงการที่ ๒.๕: โครงการพัฒนาบุคลากรโดยการกีฬาแห่งประเทศไทย

โครงการที่ ๒.๖: โครงการพัฒนาบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : สนับสนุนและส่งเสริมระบบนิเวศกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงเศรษฐกิจสร้างสรรค์ บูรณาการนโยบายและกลไกภาครัฐ เอกชน และชุมชน เพื่อผลักดัน Soft Power ผ่านมวยไทย สู่การสร้างรายได้ เพิ่มขีดความสามารถทางแข่งขัน และยกระดับบทบาทไทยบนเวทีโลก

เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ ๓

๑. พัฒนาและยกระดับระบบนิเวศกีฬาในมิติเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม เพื่อสนับสนุนกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยวให้สามารถสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมได้อย่างยั่งยืน

๒. ส่งเสริมการใช้กีฬาไทย โดยเฉพาะมวยไทยและศิลปะการป้องกันตัว เป็นเครื่องมือสร้าง Soft Power และถ่ายทอดอัตลักษณ์ทางวัฒนธรรมไทยสู่นานาชาติ

๓. พัฒนากลไกความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และชุมชน เพื่อสนับสนุนกิจกรรมกีฬา การจัดการแข่งขัน และการเชื่อมโยงกับเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ทั้งในระดับภูมิภาค ชาติ และนานาชาติ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และยกระดับบทบาทของประเทศไทยบนเวทีโลก

กลยุทธ์เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ที่ ๓

๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน อุตสาหกรรม และบริการด้านกีฬาในพื้นที่เป้าหมาย เพื่อสนับสนุนกีฬาอาชีพ กีฬาเพื่อการท่องเที่ยว และระบบนิเวศกีฬาที่มีศักยภาพในมิติเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม

๒ ส่งเสริมการผลิตและเผยแพร่เนื้อหา สื่อสร้างสรรค์ และกิจกรรมเชิงวัฒนธรรมที่ใช้กีฬาไทย เช่น มวยไทย และศิลปะการป้องกันตัว เป็นเครื่องมือสร้าง Soft Power และถ่ายทอดอัตลักษณ์ไทยสู่เวทีโลก

๓ พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และชุมชน เพื่อสนับสนุนกิจกรรมกีฬา การจัดการแข่งขัน และการเชื่อมโยงกับเศรษฐกิจสร้างสรรค์ในทุกกระดับ ตั้งแต่ท้องถิ่นถึงนานาชาติ

๔ สนับสนุนการจัดการแข่งขันและกิจกรรมกีฬาสำคัญ ทั้งในระดับภูมิภาค ชาติ และนานาชาติ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และส่งเสริมบทบาทของประเทศไทยในเวทีโลก

๕ พัฒนาระบบส่งเสริมการลงทุนและมาตรการจูงใจภาคเอกชนในอุตสาหกรรมกีฬาที่เชื่อมโยงกับการท่องเที่ยวและวัฒนธรรม เช่น ธุรกิจศูนย์ฝึก กีฬาเชิงสร้างสรรค์ และการท่องเที่ยวเชิงกีฬา

๖ ส่งเสริมสนับสนุนกีฬามวยตามกฎหมายว่าด้วยกีฬามวยและกีฬาอาชีพตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมกีฬาอาชีพ

คำเป้าหมาย/ตัวชี้วัด

๑. มีโครงการมุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน อุตสาหกรรม และบริการด้านกีฬา ที่ส่งเสริมและสนับสนุนระบบนิเวศกีฬา เพื่อการท่องเที่ยว เศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม เชิงสร้างสรรค์

๒. มีการส่งเสริมและสนับสนุนกีฬามวยไทยและศิลปะการป้องกันตัวของไทย ครอบคลุม ๖ กิจกรรมหลัก (๑) การกำกับดูแล ควบคุมดูแลกีฬามวยให้ปฏิบัติตามกฎหมาย (๒) การกำหนดมาตรฐาน และยกระดับมาตรฐานกีฬามวยไทยสู่สากล (๓) การเผยแพร่ อนุรักษ์ และยกย่องเชิดชูกีฬามวย (๔) การส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมกีฬามวย (๕) การดูแลสวัสดิการและคุ้มครองกีฬามวย (๖) การส่งเสริมให้มวยไทยเป็นอุตสาหกรรมกีฬา เพื่อให้กีฬามวยไทยและศิลปะการป้องกันตัวของไทย เป็น Soft Power และถ่ายทอดอัตลักษณ์ทางวัฒนธรรมไทยสู่นานาชาติ

๓. มีการส่งเสริมและสนับสนุน ผลักดันให้เกิดการผลิตและเผยแพร่เนื้อหา สื่อสร้างสรรค์ และกิจกรรมเชิงวัฒนธรรมที่ใช้กีฬาไทย เช่น มวยไทย และศิลปะการป้องกันตัว เป็นเครื่องมือสร้าง Soft Power และถ่ายทอดอัตลักษณ์ไทยสู่เวทีโลก

๔. มีการส่งเสริมและสนับสนุน การทำงานร่วมกับเครือข่ายความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และชุมชน เพื่อสนับสนุนกิจกรรมกีฬา การจัดการแข่งขัน และการเชื่อมโยงกับเศรษฐกิจสร้างสรรค์ในทุกระดับ ตั้งแต่ท้องถิ่นถึงนานาชาติ

๕. มีการสนับสนุนการจัดการแข่งขันและกิจกรรมกีฬาสำคัญ ทั้งในระดับภูมิภาค ชาติ และนานาชาติ โดยเฉพาะกีฬาที่สามารถสื่อสารเชิงวัฒนธรรม Soft Power หรือสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และส่งเสริมบทบาทของประเทศไทยในเวทีโลก

๖. มีการพัฒนาและสร้างระบบส่งเสริมการลงทุนและมาตรการจูงใจภาคเอกชนในอุตสาหกรรมกีฬาที่เชื่อมโยงกับการท่องเที่ยวและวัฒนธรรม เช่น ธุรกิจศูนย์ฝึก กีฬาเชิงสร้างสรรค์ และการท่องเที่ยวเชิงกีฬา

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

โครงการที่ ๓.๑: เจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาระดับโลก (ซึ่งเป็นรายการที่เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี)

โครงการที่ ๓.๒: กีฬาเพื่อสร้างสังคมที่แข็งแรง สร้างอาชีพและรายได้ กีฬาเพื่อสร้างศักยภาพของประเทศ "Domestic Power" โดยการส่งเสริมกีฬาที่มีศักยภาพอย่างเต็มระบบครบวงจร

โครงการที่ ๓.๓: โครงการการสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาระดับโลก (World Class Event)

โครงการที่ ๓.๔: โครงการขับเคลื่อนมวยไทยและสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยมาตรฐาน (MISO) จากท้องถิ่นสู่ระดับโลก (Local To Global)

โครงการที่ ๓.๕: โครงการการสนับสนุนและส่งเสริมให้กีฬามวยไทยสู่การแข่งขันในระดับนานาชาติที่ IOC รับรองและทำให้เกิดประโยชน์ ด้านเศรษฐกิจสร้างสรรค์ สร้างรายได้และความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

โครงการที่ ๓.๖: โครงการสนับสนุนอุปกรณ์วิทยาศาสตร์การกีฬาเพื่อเสริมสร้างสมรรถภาพนักกีฬา

โครงการที่ ๓.๗: โครงการกีฬาเชิงการท่องเที่ยว Amazing Thailand Grand Tourism & Sports

โครงการที่ ๓.๘: โครงการส่งเสริมและสนับสนุนนักกีฬากลุ่ม Elite

โครงการที่ ๓.๙: โครงการส่งเสริมสนับสนุนอื่น ๆ ตามนโยบายของรัฐบาล

โครงการที่ ๓.๑๐: โครงการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันระดับนานาชาติ

โครงการที่ ๓.๑๑: โครงการจัดการแข่งขันชิงแชมป์ประเทศไทย

โครงการที่ ๓.๑๒: โครงการจัดการแข่งขันชิงชนะเลิศแห่งจังหวัด

โครงการที่ ๓.๑๓: โครงการเป็นเจ้าภาพอื่น ๆ เช่น จัดประชุมระดับนานาชาติ

โครงการที่ ๓.๑๔: โครงการสนับสนุนการจัดการแข่งขันและกิจกรรมกีฬามวย

โครงการที่ ๓.๑๕: โครงการจัดกิจกรรมอื่น

โครงการที่ ๓.๑๖: โครงการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ

โครงการที่ ๓.๑๗: โครงการเงินอุดหนุนองค์กรและสโมสรกีฬาอาชีพ

โครงการที่ ๓.๑๘: โครงการการกำกับดูแลกีฬามวยให้ไปปฏิบัติตามกฎหมาย

โครงการที่ ๓.๑๙: โครงการพัฒนาและมาตรฐานด้านกีฬามวย

โครงการที่ ๓.๒๐: โครงการเผยแพร่และอนุรักษ์มวยไทย

โครงการที่ ๓.๒๑: โครงการบูรณาการระหว่างสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งจังหวัด และ สมาคมกีฬาทั่วไป

โครงการที่ ๓.๒๒: โครงการการสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬามวยไทยทั้งในและต่างประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนให้ทันสมัย โปร่งใส ชับเคลื่อนด้วยข้อมูล ด้วยการปฏิรูปองค์กร บุคลากร และระบบงาน เสริมสมรรถนะการบริหารงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล AI และฐานข้อมูล เพื่อสนับสนุนกีฬาระดับพื้นที่และระดับชาติ สู่เศรษฐกิจกีฬาอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ ๔

๑. พัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนให้มีความทันสมัย โปร่งใส และขับเคลื่อนด้วยข้อมูล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผน การจัดสรร และการติดตามงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์

๒. เสริมสร้างสมรรถนะองค์กรด้านการบริหารจัดการงบประมาณ การปฏิบัติงาน และการตัดสินใจของบุคลากร ด้วยการปฏิรูประบบงาน โครงสร้าง และการทำงานร่วมกันของหน่วยงานในทุกระดับ

๓. พัฒนาและบูรณาการระบบฐานข้อมูล เทคโนโลยีดิจิทัล และเครื่องมือวิเคราะห์ เพื่อสนับสนุน การตัดสินใจ การประเมินผล และการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ที่ ๔

๑. พัฒนาระบบบริหารจัดการงบประมาณและกระบวนการสนับสนุนเงินกองทุนให้ทันสมัย มีความโปร่งใส และสามารถติดตามผลได้แบบบูรณาการ เพื่อรองรับการบริหารงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์

๒. ปรับปรุงหลักเกณฑ์ วิธีการ และเครื่องมือในการวางแผนงบประมาณและติดตามผลการใช้จ่ายของกองทุน ให้สอดคล้องกับเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์และความต้องการในระดับนโยบาย

๓. ปฏิรูปโครงสร้างองค์กร ระบบงาน และสมรรถนะบุคลากรด้านการบริหารจัดการกองทุน เพื่อให้สามารถ ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตอบสนองต่อภารกิจเชิงยุทธศาสตร์

๔. ส่งเสริมการพัฒนาทักษะ การเรียนรู้ และการบริหารจัดการเชิงข้อมูลให้แก่บุคลากรทุกระดับ ทั้งด้านการ วางแผน การวิเคราะห์ และการตัดสินใจ เพื่อรองรับระบบบริหารจัดการแบบ Data - Driven

๕. พัฒนาและบูรณาการระบบฐานข้อมูลกลาง เทคโนโลยีดิจิทัล และเครื่องมือ Dashboard วิเคราะห์ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจ การติดตาม และการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

๖. พัฒนาระบบบริหารงบประมาณและกลไกการให้ทุนที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อเพิ่มความแม่นยำ ความโปร่งใส และเสริมสร้างความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกระบวนการจัดสรรทุน

ค่าเป้าหมาย/ตัวชี้วัด

๑. มีระบบบริหารงบประมาณที่สามารถติดตามผลได้แบบบูรณาการผ่าน Dashboard กลาง

๒. มีการปรับปรุงหลักเกณฑ์ วิธีการ และเครื่องมือในการวางแผนงบประมาณและติดตามผลการใช้จ่ายของ กองทุนให้สอดคล้องกับเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์และความต้องการในระดับนโยบาย

๓. มีระบบติดตามและประเมินผลโครงการที่ใช้เครื่องมือวิเคราะห์และฐานข้อมูลร่วม อย่างน้อย ๑ ระบบ

๔. มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการอบรมด้านการบริหารเชิงข้อมูล การวิเคราะห์ และความรู้อื่นๆ ที่สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน

๕. มีการใช้เครื่องมือ Dashboard เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจ การติดตาม และการประเมินผลการดำเนินงาน ของกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

๖. มีการพัฒนาหรือจัดให้มีระบบบริหารจัดการงบประมาณและกลไกการให้ทุนที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ดิจิทัลหรือการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี AI

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

โครงการที่ ๔.๑ พัฒนากองทุนให้มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และยั่งยืน

โครงการที่ ๔.๒ ประเมินผลการดำเนินงานกองทุนแบบ Outcome & Impact พร้อม Dashboard

โครงการที่ ๔.๓ พัฒนาระบบฐานข้อมูลเทคโนโลยีดิจิทัล Sport Services Application

โครงการที่ ๔.๔ ประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดจ้างของกองทุน

โครงการที่ ๔.๕ ประเมินความต้องการ ความคาดหวัง และความพึงพอใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อม

Dashboard

โครงการที่ ๔.๖ พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพด้านการวางแผน วิเคราะห์ และการตัดสินใจ (Data-Driven)

โครงการที่ ๔.๗ พัฒนาระบบบริหารงบประมาณและกลไกการให้ทุนดิจิทัลและ AI

แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๓



วิสัยทัศน์

เป็นแหล่งทุนเชิงยุทธศาสตร์ที่สนับสนุนและเสริมสร้างระบบ กลไก และบุคลากรด้านกีฬาไทย ด้วยการบริหารจัดการที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อยกระดับศักยภาพระบบนิเวศกีฬาไทยสู่ความเป็นประเทศชั้นนำระดับนานาชาติ สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนและมูลค่าทางเศรษฐกิจแก่ประเทศ

พันธกิจเชิงกฎหมาย

ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมกีฬา ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรกีฬาและสมาคมกีฬา	ส่งเสริมและสนับสนุนการเตรียมนักกีฬาเพื่อเป็นนักกีฬาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	สนับสนุนเงินรางวัล บุคลากรกีฬา และสมาคมกีฬาที่ชื่อว่า "แห่งประเทศไทย" ซึ่งประกอบด้วยคุณค่าแก่การกีฬาของชาติหรือนำชื่อเสียงเกียรติภูมิมาสู่ประเทศไทย	สนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬา	ช่วยเหลือด้านสวัสดิการแก่นักกีฬา บุคลากรกีฬา และผู้ซึ่งประสบอุบัติเหตุ หรือได้รับความเสียหาย หรืออันตรายจากการแข่งขันกีฬา และกรณีอื่นอันควรแก่การสงเคราะห์	ส่งเสริมสนับสนุนกีฬาตามกฎหมายว่าด้วยกีฬาและกีฬาอาชีพ	เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารกองทุน
---	---	---	---	---	--	--	---------------------------------

พันธกิจเชิงยุทธศาสตร์

สนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์พัฒนานักกีฬาตั้งแต่เยาวชนสู่ความเป็นเลิศ ครอบคลุมกีฬาอาชีพและมวย จัดสวัสดิการ ทุนการศึกษา และใช้วิทยาศาสตร์การกีฬาเพื่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนของชาติ	ขยายโอกาสพัฒนากีฬาในภูมิภาค เสริมสร้างผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน และผู้เชี่ยวชาญ เชื่อมโยงการพัฒนาระดับชาติ-นานาชาติ ลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างเศรษฐกิจกีฬาเชิงสร้างสรรค์	ส่งเสริมระบบนิเวศกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว ผลักดัน Soft Power ผ่านมวยไทยและวัฒนธรรมไทย ยกระดับรายได้และบทบาทประเทศบนเวทีโลก	พัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนให้ทันสมัย โปร่งใส ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล ใช้เทคโนโลยีและ AI ในการบริหารงบประมาณ ติดตาม ประเมินผล เพื่อสร้างเศรษฐกิจกีฬาอย่างยั่งยืน
---	---	---	---

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

เพื่อสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์พัฒนานักกีฬาตั้งแต่ระดับเยาวชนสู่ความเป็นเลิศ ครอบคลุมกีฬาอาชีพและมวย โดยจัดสวัสดิการ ทุนการศึกษา และใช้วิทยาศาสตร์นวัตกรรมกีฬาเพื่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนของชาติ	เพื่อขยายโอกาสการพัฒนากีฬาในภูมิภาค และเสริมสร้างบุคลากรกีฬา เช่น ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน และผู้เชี่ยวชาญ โดยเชื่อมโยงระบบพัฒนาระดับชาติ-นานาชาติ เพื่อลดความเหลื่อมล้ำและสร้างเศรษฐกิจกีฬาเชิงสร้างสรรค์อย่างยั่งยืน	เพื่อส่งเสริมระบบนิเวศกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว ผลักดัน Soft Power ผ่านมวยไทยและศิลปวัฒนธรรมไทย สร้างรายได้ เพิ่มขีดความสามารถ และยกระดับบทบาทประเทศบนเวทีกีฬาโลก	เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนให้ทันสมัย โปร่งใส และขับเคลื่อนด้วยข้อมูล ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล และ AI เสริมสมรรถนะการบริหารงบประมาณ การติดตามและประเมินผล เพื่อวางรากฐานเศรษฐกิจกีฬาอย่างยั่งยืน
---	---	---	--

แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๓



แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๓



<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๑</p>	<p>สนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์พัฒนานักกีฬาตั้งแต่เยาวชนสู่กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ครอบคลุมกีฬาอาชีพและมวย ผ่านสวัสดิการ เงินรางวัล ทุนการศึกษา รวมถึงการพัฒนาและการนำวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมเทคโนโลยีการกีฬามาใช้เพื่อการพัฒนาและประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน</p>
<p>เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ที่ ๑</p>	<ol style="list-style-type: none"> ๑. สนับสนุนและพัฒนานักกีฬาตั้งแต่ระดับรากฐานของเยาวชนไปสู่กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาชั้นนำ กีฬาอาชีพ และกีฬามวย อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ๒. พัฒนารูปแบบ กลไก ระบบ ระเบียบ เทคนิคการสนับสนุนสวัสดิการ เงินรางวัล และทุนการศึกษาสำหรับนักกีฬา บุคลากรกีฬา และสมาคมกีฬา ให้เกิดความทั่วถึง เท่าเทียม และสร้างแรงจูงใจ ๓. ส่งเสริมการบูรณาการองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมกีฬาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของนักกีฬา บุคลากร และระบบสนับสนุนกีฬาไทย ๔. สนับสนุนการวิจัยและการประยุกต์ใช้ผลวิจัยด้านการกีฬา เพื่อสร้างฐานข้อมูล วิชาการ และองค์ความรู้ใหม่ที่น่าสนใจไปใช้ประโยชน์ได้จริง ๕. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านทุนและกลไกสนับสนุนกีฬาให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว และยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อความยั่งยืนของระบบนิเวศกีฬาไทย ๖. สร้างกลไกความร่วมมือกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อน (Key Strategic Driver) การพัฒนาระบบกีฬาไทยสู่มาตรฐานระดับสากลและการเติบโตอย่างยั่งยืน
<p>กลยุทธ์เพื่อสนับสนุน ยุทธศาสตร์ที่ ๑</p>	<ol style="list-style-type: none"> ๑. พัฒนาและสนับสนุนระบบ Pathway นักกีฬา ตั้งแต่ระดับรากฐานของเยาวชน สู่ระดับการแข่งขันเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬามวย อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ผ่านการบูรณาการแผนฝึกซ้อม การแข่งขัน และการคัดเลือกในทุกๆระดับ ๒. ยกระดับเกณฑ์และระบบสวัสดิการ เงินรางวัล และทุนการศึกษา สำหรับนักกีฬา บุคลากรกีฬา และสมาคมกีฬา โดยคำนึงถึงความทั่วถึง เท่าเทียม และความโปร่งใส เพื่อสร้างแรงจูงใจและรักษาบุคลากรคุณภาพ ๓. จัดตั้งทุนส่งเสริมนวัตกรรมและการวิจัยด้านกีฬา โดยมุ่งเน้นการพัฒนาวิธีการฝึกซ้อม เวชศาสตร์การกีฬา การป้องกันการบาดเจ็บ และการฟื้นฟู เพื่อใช้ประโยชน์จริงในสนามแข่งขัน ๔. ส่งเสริมและเชื่อมโยงการใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ในการพัฒนานักกีฬา เช่น การใช้ข้อมูล Big Data, AI, Biofeedback, IoT และ Sport Tech เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางสมรรถภาพ ๕. พัฒนาโครงสร้างกลไกการบริหารจัดการทุนและการสนับสนุน ให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว และยึดหลักธรรมาภิบาล โดยใช้ระบบดิจิทัลเพื่อการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ ๖. จัดตั้งเครือข่ายความร่วมมือระดับชาติและนานาชาติ ร่วมกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เช่น สมาคมกีฬา สถาบันวิชาการ ภาคเอกชน และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อขับเคลื่อนนโยบายการพัฒนาการกีฬาอย่างมีพลังและยั่งยืน ๗. สนับสนุนศูนย์ฝึกกีฬาและศูนย์นวัตกรรมด้านกีฬาแห่งชาติ (National Training & Innovation Center) เพื่อเป็นฐานกลางในการพัฒนานักกีฬาสมรรถนะสูง และเป็นศูนย์กลางองค์ความรู้ด้านกีฬา ๘. ส่งเสริมทุนเพื่อการศึกษาเชิงบูรณาการสำหรับนักกีฬา (Dual Career) ควบคู่ไปกับการเติบโตในเส้นทางกีฬา โดยประสานกับสถาบันการศึกษาทุกระดับ
<p>คำเป้าหมาย/ ตัวชี้วัด</p>	<ol style="list-style-type: none"> ๑. มีแผนงานสนับสนุนการพัฒนานักกีฬาเป็นเลิศ นักกีฬาอาชีพ และกีฬามวย ตั้งแต่ระดับรากฐานของเยาวชน อย่างมีแผนงานสนับสนุนการพัฒนานักกีฬาเป็นเลิศ นักกีฬาอาชีพ และกีฬามวย ตั้งแต่ระดับรากฐานของเยาวชน อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง พร้อมกลไกการคัดเลือก ฝึกซ้อม และสนับสนุนการแข่งขันในทุกๆระดับ ๒. มีระบบสนับสนุนสวัสดิการ รางวัล และทุนการศึกษาอย่างครบวงจร ควบคู่กับหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณที่เป็นธรรม โปร่งใส และมีระบบดิจิทัลติดตามผล ๓. มีการส่งเสริมศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ (NTC/HPNTC) และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง เช่น AI, Big Data, Biofeedback, Sport Tech ๔. มีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสมาคมกีฬา ภาควิชาการ เอกชน และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อยกระดับสมรรถนะและการบริหารจัดการกีฬาไทย

แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๓



<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๒</p>	<p>สนับสนุนเชิงยุทธศาสตร์เพื่อขยายโอกาสพัฒนาการกีฬาในระดับภูมิภาค และเสริมสร้างบุคลากรสำคัญ เช่น ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน และผู้มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน บนฐานข้อมูลและความต้องการพื้นที่ เชื่อมโยงส่วนกลางและนานาชาติ ลดความเหลื่อมล้ำอย่างยั่งยืน และสร้างอาชีพสู่เศรษฐกิจกีฬาเชิงสร้างสรรค์</p>
<p>เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ที่ ๒</p>	<p>๑. ขยายโอกาสการเข้าถึงการพัฒนาการกีฬาในทุกระดับพื้นที่ และลดความเหลื่อมล้ำทางการกีฬา โดยใช้ฐานข้อมูลและความต้องการในท้องถิ่นเป็นแนวทางหลักในการออกแบบการสนับสนุนอย่างเป็นธรรม เหมาะสม และยั่งยืน ๒. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรกีฬาท้องถิ่น ได้แก่ ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน ผู้นำกีฬา ผู้ปกครอง และผู้มีความรู้เฉพาะด้าน ให้มีความสามารถในการจัดการกิจกรรมกีฬาและพัฒนาเยาวชนในชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพ ๓. เชื่อมโยงระบบการพัฒนาการกีฬาระดับท้องถิ่นกับส่วนกลางและนานาชาติ เพื่อสร้างมาตรฐานร่วม พัฒนาเส้นทางอาชีพด้านกีฬา และเพิ่มโอกาสในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ เพื่อส่งเสริมความยั่งยืนของการพัฒนาการกีฬาในทุกระดับ</p>
<p>กลยุทธ์เพื่อสนับสนุน ยุทธศาสตร์ที่ ๒</p>	<p>๑. พัฒนาระบบฐานข้อมูลความต้องการด้านการกีฬาในระดับพื้นที่ เพื่อใช้เป็นข้อมูลเชิงประจักษ์สำหรับการวางแผนการสนับสนุนและการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ๒. ออกแบบระบบการจัดสรรทุนและทรัพยากรด้านกีฬา โดยใช้ฐานข้อมูลและเกณฑ์ที่สะท้อนศักยภาพและความต้องการในพื้นที่ พร้อมทั้งจัดตั้งหรือเสริมสร้างหน่วยพัฒนาการกีฬาในระดับภูมิภาค เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานเชิงรุกและลดความเหลื่อมล้ำทางกีฬาอย่างเป็นระบบ ๓. พัฒนาหลักสูตรและมาตรฐานกลางสำหรับการอบรมบุคลากรกีฬาในระดับท้องถิ่น ให้สอดคล้องกับบริบทพื้นที่ พร้อมจัดทำระบบรับรองสมรรถนะ และเส้นทางความก้าวหน้าทางอาชีพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและสร้างแรงจูงใจอย่างยั่งยืน ๔. ส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงานท้องถิ่น ส่วนกลาง และองค์กรต่างประเทศ เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ พัฒนาศักยภาพบุคลากร และสร้างโอกาสในการเข้าร่วมกิจกรรม การแข่งขัน และโปรแกรมแลกเปลี่ยนในระดับภูมิภาค ชาติ และนานาชาติ</p>
<p>คำเป้าหมาย/ตัวชี้วัด</p>	<p>๑. มีระบบฐานข้อมูลความต้องการด้านการกีฬาในระดับพื้นที่ เพื่อประกอบการวางแผนและจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม* ๒. มีระบบการจัดสรรทุนและทรัพยากรด้านกีฬาในระดับภูมิภาค โดยใช้เกณฑ์สะท้อนศักยภาพในพื้นที่ พร้อมทั้งจัดตั้งหรือเสริมสร้างหน่วยพัฒนาการกีฬาในระดับภูมิภาค เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานเชิงรุกและลดความเหลื่อมล้ำทางกีฬาอย่างเป็นระบบ ๓. มีระบบการอบรม รับรองสมรรถนะ และเส้นทางอาชีพสำหรับบุคลากรกีฬาในพื้นที่ ๔. มีเครือข่ายความร่วมมือท้องถิ่น ส่วนกลาง ต่างประเทศ ในการแลกเปลี่ยนความรู้และพัฒนาบุคลากร</p>

แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๓



<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๓</p>	<p>สนับสนุนและส่งเสริมระบบนิเวศกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงเศรษฐกิจสร้างสรรค์ บูรณาการนโยบายและกลไกภาครัฐ เอกชน และชุมชน เพื่อผลักดัน Soft Power ผ่านมวยไทย สู่อุตสาหกรรมรายได้ เพิ่มขีดความสามารถทางแข่งขัน และยกระดับบทบาทไทยบนเวทีโลก</p>
<p>เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ที่ ๓</p>	<p>๑. พัฒนาและยกระดับระบบนิเวศกีฬาในมิติเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม เพื่อสนับสนุนกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยวให้สามารถสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมได้อย่างยั่งยืน ๒. ส่งเสริมการใช้กีฬาไทย โดยเฉพาะมวยไทยและศิลปะการป้องกันตัว เป็นเครื่องมือสร้าง Soft Power และถ่ายทอดอัตลักษณ์ทางวัฒนธรรมไทยสู่นานาชาติ ๓. พัฒนากลไกความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และชุมชน เพื่อสนับสนุนกิจกรรมกีฬา การจัดการแข่งขัน และการเชื่อมโยงกับเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ทั้งในระดับภูมิภาค ชาติ และนานาชาติ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และยกระดับบทบาทของประเทศไทยบนเวทีโลก</p>
<p>กลยุทธ์เพื่อสนับสนุน ยุทธศาสตร์ที่ ๓</p>	<p>๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน อุตสาหกรรม และบริการด้านกีฬาในพื้นที่เป้าหมาย เพื่อสนับสนุนกีฬาอาชีพ กีฬาเพื่อการท่องเที่ยว และระบบนิเวศกีฬาที่มีศักยภาพในมิติเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ๒. ส่งเสริมการผลิตและเผยแพร่เนื้อหา สื่อสร้างสรรค์ และกิจกรรมเชิงวัฒนธรรมที่ใช้กีฬาไทย เช่น มวยไทย และศิลปะการป้องกันตัว เป็นเครื่องมือสร้าง Soft Power และถ่ายทอดอัตลักษณ์ไทยสู่ทั่วโลก ๓. พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และชุมชน เพื่อสนับสนุนกิจกรรมกีฬา การจัดการแข่งขัน และการเชื่อมโยงกับเศรษฐกิจสร้างสรรค์ในทุกระดับ ตั้งแต่ท้องถิ่นถึงนานาชาติ ๔. สนับสนุนการจัดการแข่งขันและกิจกรรมกีฬาสำคัญ ทั้งในระดับภูมิภาค ชาติ และนานาชาติ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และส่งเสริมบทบาทของประเทศไทยในเวทีโลก ๕. พัฒนาระบบส่งเสริมการลงทุนและมาตรการจูงใจภาคเอกชนในอุตสาหกรรมกีฬาที่เชื่อมโยงกับการท่องเที่ยวและวัฒนธรรม เช่น ธุรกิจศูนย์ฝึก กีฬาเชิงสร้างสรรค์ และการท่องเที่ยวเชิงกีฬา ๖. ส่งเสริมสนับสนุนกีฬามวยตามกฎหมายว่าด้วยกีฬามวยและกีฬาอาชีพตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมกีฬาอาชีพ</p>
<p>คำเป้าหมาย/ ตัวชี้วัด</p>	<p>๑. มีโครงการมุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน อุตสาหกรรม และบริการด้านกีฬา ที่ส่งเสริมและสนับสนุนระบบนิเวศกีฬา เพื่อการท่องเที่ยว เศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม เชิงสร้างสรรค์ ๒. มีการส่งเสริมและสนับสนุนกีฬามวยไทยและศิลปะการป้องกันตัวของไทย ครอบคลุม ๖ กิจกรรมหลัก (๑) การกำกับดูแล ควบคุมดูแลกีฬามวยให้ปฏิบัติตามกฎหมาย (๒) การกำหนดมาตรฐาน และยกระดับมาตรฐานกีฬามวยไทยสู่สากล (๓) การเผยแพร่ อนุรักษ์ และยกย่องเชิดชูกีฬามวย (๔) การส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมกีฬามวย (๕) การดูแลสวัสดิการและคุ้มครองกีฬามวย (๖) การส่งเสริมให้มวยไทยเป็นอุตสาหกรรมกีฬา เพื่อให้กีฬามวยไทย และศิลปะการป้องกันตัวของไทย เป็น Soft Power และถ่ายทอดอัตลักษณ์ทางวัฒนธรรมไทยสู่นานาชาติ ๓. มีการส่งเสริมและสนับสนุน ผลักดันให้เกิดการผลิตและเผยแพร่เนื้อหา สื่อสร้างสรรค์ และกิจกรรมเชิงวัฒนธรรมที่ใช้กีฬาไทย เช่น มวยไทย และศิลปะการป้องกันตัว เป็นเครื่องมือสร้าง Soft Power และถ่ายทอด อัตลักษณ์ไทยสู่ทั่วโลก ๔. มีการส่งเสริมและสนับสนุน การทำงานร่วมกับเครือข่ายความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และชุมชน เพื่อสนับสนุนกิจกรรมกีฬา การจัดการแข่งขัน และการเชื่อมโยงกับเศรษฐกิจสร้างสรรค์ในทุกระดับ ตั้งแต่ท้องถิ่นถึงนานาชาติ ๕. มีการสนับสนุนการจัดการแข่งขันและกิจกรรมกีฬาสำคัญ ทั้งในระดับภูมิภาค ชาติ และนานาชาติ โดยเฉพาะกีฬาที่สามารถสื่อสารเชิงวัฒนธรรม Soft Power หรือสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และส่งเสริมบทบาทของประเทศไทยในเวทีโลก ๖. มีการพัฒนาและสร้างระบบส่งเสริมการลงทุนและมาตรการจูงใจภาคเอกชนในอุตสาหกรรมกีฬาที่เชื่อมโยงกับการท่องเที่ยวและวัฒนธรรม เช่น ธุรกิจศูนย์ฝึก กีฬาเชิงสร้างสรรค์ และการท่องเที่ยวเชิงกีฬา</p>

แผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๓



<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๔</p>	<p>การพัฒนากระบวนการจัดการกองทุนให้ทันสมัย โปร่งใส ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล ด้วยการปฏิรูปองค์กร บุคลากร และระบบงาน เสริมสมรรถนะการบริหารงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล AI และฐานข้อมูล เพื่อสนับสนุนกีฬาในระดับพื้นที่และระดับชาติ สู่เศรษฐกิจกีฬาอย่างยั่งยืน</p>
<p>เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ที่ ๔</p>	<ol style="list-style-type: none"> ๑. พัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนให้มีความทันสมัย โปร่งใส และขับเคลื่อนด้วยข้อมูล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผน การจัดสรร และการติดตามงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ ๒. เสริมสร้างสมรรถนะองค์กรด้านการจัดการงบประมาณ การปฏิบัติงาน และการตัดสินใจของบุคลากร ด้วยการปฏิรูประบบงาน โครงสร้าง และการทำงานร่วมกับหน่วยงานในทุกระดับ ๓. พัฒนาและบูรณาการระบบฐานข้อมูล เทคโนโลยีดิจิทัล และเครื่องมือวิเคราะห์ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจ การประเมินผล และการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์อย่างมีประสิทธิภาพ
<p>กลยุทธ์เพื่อสนับสนุน ยุทธศาสตร์ที่ ๔</p>	<ol style="list-style-type: none"> ๑. พัฒนาระบบบริหารจัดการงบประมาณและกระบวนการสนับสนุนเงินกองทุนให้ทันสมัย มีความโปร่งใส และสามารถติดตามผลได้แบบบูรณาการ เพื่อรองรับการบริหารงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ ๒. ปรับปรุงหลักเกณฑ์ วิธีการ และเครื่องมือในการวางแผนงบประมาณและติดตามผลการใช้จ่ายของกองทุนให้สอดคล้องกับเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์และความต้องการในระดับนโยบาย ๓. ปฏิรูปโครงสร้างองค์กร ระบบงาน และสมรรถนะบุคลากรด้านการบริหารจัดการกองทุน เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตอบสนองต่อการกีฬาเชิงยุทธศาสตร์ ๔. ส่งเสริมการพัฒนาทักษะ การเรียนรู้ และการบริหารจัดการเชิงข้อมูลให้แก่บุคลากรทุกระดับ ทั้งด้านการวางแผน การวิเคราะห์ และการตัดสินใจ เพื่อรองรับระบบบริหารจัดการแบบ Data-Driven ๕. พัฒนาและบูรณาการระบบฐานข้อมูลกลาง เทคโนโลยีดิจิทัล และเครื่องมือ Dashboard วิเคราะห์ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจ การติดตาม และการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ๖. พัฒนาระบบบริหารงบประมาณและกลไกการให้ทุนที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อเพิ่มความแม่นยำ ความโปร่งใส และสร้างความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกระบวนการจัดสรรทุน
<p>ค่าเป้าหมาย/ ตัวชี้วัด</p>	<ol style="list-style-type: none"> ๑. มีระบบบริหารงบประมาณที่สามารถติดตามผลได้แบบบูรณาการผ่าน Dashboard กลาง ๒. มีการปรับปรุงหลักเกณฑ์ วิธีการ และเครื่องมือในการวางแผนงบประมาณและติดตามผลการใช้จ่ายของกองทุนให้สอดคล้องกับเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์และความต้องการในระดับนโยบาย ๓. มีระบบติดตามและประเมินผลโครงการที่ใช้เครื่องมือวิเคราะห์และฐานข้อมูลร่วม อย่างน้อย 1 ระบบ ๔. มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการอบรมด้านการบริหารเชิงข้อมูล การวิเคราะห์ และความรู้ ทักษะที่สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน ๕. มีการใช้เครื่องมือ Dashboard เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจ การติดตาม และการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ๖. มีการพัฒนาหรือจัดให้มีระบบบริหารจัดการงบประมาณและกลไกการให้ทุนที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลหรือการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี AI

บทที่ ๖

แผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี)

๖.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นแหล่งทุนเชิงยุทธศาสตร์ที่สนับสนุนและเสริมสร้างระบบ กลไก และบุคลากรด้านกีฬาไทย ด้วยการบริหารจัดการที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อยกระดับศักยภาพพระบบนิเวศกีฬาไทยสู่ความเป็นประเทศชั้นนำระดับนานาชาติ สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนและมูลค่าทางเศรษฐกิจแก่ประเทศ

๖.๒ พันธกิจ (Mission)

๖.๒.๑ พันธกิจ

ดำเนินการตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๕๘ มาตรา ๔๘

- ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมกีฬา ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
- ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนา กีฬา บุคลากรกีฬาและสมาคมกีฬา
- ส่งเสริมและสนับสนุนการเตรียมนักกีฬาเพื่อเป็นนักกีฬาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
- สนับสนุนเงินรางวัล บุคลากรกีฬา และสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” ซึ่งประกอบ คุณความดีแก่การกีฬาของชาติหรือนำชื่อเสียงเกียรติภูมิมาสู่ประเทศไทย
- สนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬา
- ช่วยเหลือด้านสวัสดิการแก่นักกีฬา บุคลากรกีฬา และผู้ซึ่งประสบอุบัติเหตุ หรือได้รับความเสียหาย หรืออันตรายจากการแข่งขันกีฬา และกรณีอื่นอันควรแก่การสงเคราะห์
- ส่งเสริมสนับสนุนกีฬามวยตามกฎหมายว่าด้วยกีฬามวยและกีฬาอาชีพตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมกีฬาอาชีพ
- เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารกองทุน

๖.๒.๒ พันธกิจเชิงยุทธศาสตร์

- การสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนานักกีฬาตั้งแต่ระดับรากฐานของเยาวชนสู่กีฬาเพื่อความ เป็นเลิศ ครอบคลุมกีฬาอาชีพและกีฬามวย ผ่านการจัดสวัสดิการ เงินรางวัล และทุนการศึกษา รวมถึงการพัฒนาและการนำวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมเทคโนโลยีการกีฬามาใช้เพื่อการพัฒนาและประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนทางการ กีฬาของชาติ

๒. การสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์เพื่อขยายโอกาสการเข้าถึงการพัฒนากีฬาในระดับภูมิภาค และเสริมสร้างบุคลากรกีฬา ได้แก่ ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา และผู้มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน บนฐานข้อมูลและความต้องการในพื้นที่ โดยเชื่อมโยงกับระบบการพัฒนาระดับส่วนกลางและนานาชาติ เพื่อเสริมสร้างความยั่งยืน ลดความเหลื่อมล้ำทางกีฬา และสร้างโอกาสอาชีพสู่เศรษฐกิจกีฬาเชิงสร้างสรรค์

๓. การสนับสนุนและส่งเสริมระบบนิเวศกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว และเศรษฐกิจสร้างสรรค์ โดยบูรณาการกลไกภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชน เพื่อผลักดัน Soft Power ผ่านกีฬามวยไทย ศิลปะการป้องกันตัวอันเป็นอัตลักษณ์วัฒนธรรมไทย ส่งเสริมสร้างรายได้ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และยกระดับบทบาทประเทศไทยบนเวทีโลก

๔. การพัฒนาและระดับระบบบริหารจัดการกองทุนให้ทันสมัย โปร่งใส และขับเคลื่อนด้วยข้อมูล ผ่านการปฏิรูปองค์กร บุคลากร และระบบงาน เสริมสมรรถนะการบริหารงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ฐานข้อมูลวิเคราะห์ ติดตาม และประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมกลไกสนับสนุนกีฬาที่ตอบโจทย์พื้นที่และระดับชาติ เพื่อวางรากฐานการพัฒนาเศรษฐกิจกีฬาอย่างยั่งยืน

๖.๓ วัตถุประสงค์ นโยบาย/เป้าประสงค์

๖.๓.๑ วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective)

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๑: เพื่อให้การสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนานักกีฬาดังแต่ระดับรากฐานของเยาวชนสู่กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ครอบคลุมกีฬาอาชีพและกีฬามวย ผ่านการจัดสวัสดิการ เงินรางวัล และทุนการศึกษา รวมถึงการพัฒนาและการนำวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมเทคโนโลยีการกีฬามาใช้เพื่อการพัฒนาและประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนทางการกีฬาของชาติ

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๒: เพื่อให้การสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์เพื่อขยายโอกาสการเข้าถึงการพัฒนากีฬาในระดับภูมิภาค และเสริมสร้างบุคลากรกีฬา ได้แก่ ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา และผู้มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน บนฐานข้อมูลและความต้องการในพื้นที่ โดยเชื่อมโยงกับระบบการพัฒนาระดับส่วนกลางและนานาชาติ เพื่อเสริมสร้างความยั่งยืน ลดความเหลื่อมล้ำทางกีฬา และสร้างโอกาสอาชีพสู่เศรษฐกิจกีฬาเชิงสร้างสรรค์

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๓: เพื่อให้การสนับสนุนและส่งเสริมระบบนิเวศกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยวและเศรษฐกิจสร้างสรรค์ โดยบูรณาการกลไกภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชน เพื่อผลักดัน Soft Power ผ่านกีฬามวยไทย ศิลปะการป้องกันตัวอันเป็นอัตลักษณ์วัฒนธรรมไทย ส่งเสริมสร้างรายได้ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และยกระดับบทบาทประเทศไทยบนเวทีโลก

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๔: เพื่อให้การพัฒนาและระดับระบบบริหารจัดการกองทุนให้ทันสมัย โปร่งใส และขับเคลื่อนด้วยข้อมูล ผ่านการปฏิรูปองค์กร บุคลากร และระบบงาน เสริมสมรรถนะการบริหารงบประมาณ เชิงยุทธศาสตร์ ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และฐานข้อมูลวิเคราะห์ ติดตาม และประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมกลไกสนับสนุนกีฬาที่ตอบโจทย์พื้นที่และระดับชาติ เพื่อวางรากฐานการพัฒนาเศรษฐกิจกีฬา อย่างยั่งยืน

๖.๓.๒ นโยบาย/เป้าประสงค์

กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ได้วางแนวทางการบริหารจัดการผ่านกรอบยุทธศาสตร์ “๕T Transformation” ซึ่งประกอบด้วยนโยบายหรือเป้าประสงค์ ๕ ด้านสำคัญ ได้แก่

๑. Organizational Transformation

การปฏิรูปองค์กรเพื่อสร้างโครงสร้างใหม่ที่มีความคล่องตัว ทันสมัย และรองรับภารกิจตามยุทธศาสตร์อย่างแท้จริง มีแผนงานปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ จำนวน ๓ โครงการ โดยมีผลลัพธ์ที่คาดหวัง คือ โครงสร้างองค์กรใหม่ที่มีประสิทธิภาพ ระบบการทำงานและข้อมูลที่โปร่งใส ยุทธศาสตร์และแนวปฏิบัติที่ชัดเจนและมีประสิทธิผล

๒. Digital Transformation

การปฏิรูปการทำงานด้วยดิจิทัล โดยยกระดับระบบดิจิทัลเพื่อการบริหารจัดการกีฬาแบบครบวงจร มีแผนงาน ๓ โครงการ เพื่อพัฒนาระบบข้อมูลที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเชื่อมโยงข้อมูลอย่างครบถ้วน ลดความซ้ำซ้อนในการทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการข้อมูล

๓. Workforce Transformation

การปฏิรูปทักษะและทัศนคติของบุคลากร เพื่อยกระดับศักยภาพของบุคลากรให้มีสมรรถนะสูง มีแผนงาน ๓ โครงการ มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมที่เน้นการเรียนรู้ การพัฒนา และการให้บริการ รวมถึงการมีระบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ

๔. Risk Transformation

การปฏิรูปการบริหารความเสี่ยง ด้วยการวางระบบบริหารความเสี่ยงเชิงรุกและการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเชิงรุก เพื่อให้เกิดระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ การติดตามประเมินผลการดำเนินงานที่เป็นระบบ และการยกระดับการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเหมาะสม

๕. Service Transformation

การปฏิรูปการสนับสนุนและพัฒนากีฬา โดยยกระดับวงการกีฬาไทยสู่มาตรฐานสากลและสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ มีแผนงาน ๕ โครงการ ผลลัพธ์ที่คาดหวังคือ วงการกีฬาไทยสู่มาตรฐานสากล การพัฒนานักกีฬา บุคลากร กีฬา และการแข่งขันที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พร้อมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้ประเทศ

๖.๔ ผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome)

๖.๔.๑ ผลผลิต (Output)

ผลผลิตที่เกิดขึ้นโดยตรงจากทั้ง ๑๓ แผนงาน ประกอบด้วยการดำเนินโครงการและกิจกรรมที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล รวมทั้งการจัดการแข่งขันกีฬาระดับชาติและนานาชาติที่เป็นไปตามแผน พร้อมคู่มือและมาตรฐานการจัดงานที่ชัดเจน การจัดการการแข่งขันกีฬาอาชีพอย่างต่อเนื่อง การทำสัญญาสนับสนุนและถ่ายทอดสดเพื่อสร้างรายได้ การประกาศใช้กฎระเบียบและระบบตรวจสอบการดำเนินงานของกีฬาอาชีพ การผลิตสื่อประชาสัมพันธ์และแคมเปญสร้างกระแสกีฬา การก่อสร้างและปรับปรุงสถานที่ฝึกซ้อมและแข่งขันให้ได้มาตรฐาน พร้อมอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกครบถ้วน การจัดเก็บตัวและระบบคัดเลือกนักกีฬาสู่ความเป็นเลิศ การจัดตั้งห้องปฏิบัติการกีฬาและนำเทคโนโลยี/นวัตกรรมมาสนับสนุนการพัฒนานักกีฬา การมอบทุนการศึกษาและติดตามผลการเรียนควบคู่กับการฝึกซ้อม การจัดตั้งระบบสวัสดิการและกองทุนช่วยเหลือบุคลากรกีฬา การมอบเงินรางวัลและสิ่งตอบแทนแก่ผู้สร้างชื่อเสียง การจัดหลักสูตรฝึกอบรมและรับรองผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน และนักวิทยาศาสตร์การกีฬา ตลอดจนการจัดทำโครงสร้างการบริหาร แผนงาน และรายงานผลการดำเนินงานที่เป็นระบบ โปร่งใส และตรวจสอบได้

แผนงานที่ ๑ การส่งเสริมหรือการสนับสนุนตามนโยบายของรัฐบาล

ผลผลิต: มีโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับนโยบายรัฐถูกดำเนินการ เอกสาร/แนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับกีฬาตามนโยบายถูกรวบรวมและเผยแพร่

แผนงานที่ ๒ การส่งเสริมการเป็นเจ้าภาพ จัดการแข่งขันระดับนานาชาติ ระดับชาติ และจัดกิจกรรมอื่น ๆ

ผลผลิต: มีการจัดการแข่งขันระดับชาติและนานาชาติสำเร็จตามแผน มีคู่มือ/มาตรฐานการจัดงานที่ชัดเจน และใช้ได้จริง

แผนงานที่ ๓ การสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ

ผลผลิต: มีตารางการแข่งขันกีฬาอาชีพที่จัดขึ้นต่อเนื่อง มีสัญญาการสนับสนุนหรือการถ่ายทอดสดที่สร้างรายได้จริง

แผนงานที่ ๔ การกำกับดูแลกีฬาอาชีพ ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย

ผลผลิต: มีกฎระเบียบและแนวทางปฏิบัติที่ออกใช้จริง มีระบบตรวจสอบการดำเนินงานของสโมสร/นักกีฬาอาชีพ

แผนงานที่ ๕ การสร้างกระแสจากการแข่งขันกีฬา

ผลผลิต: มีสื่อประชาสัมพันธ์ แคมเปญ และกิจกรรมเผยแพร่การแข่งขันต่อสาธารณะ เกิดสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อออนไลน์จำนวนมาก

แผนงานที่ ๖ การยกระดับมาตรฐานการพัฒนาจัดหาสถานที่ฝึกซ้อม/แข่งขัน

ผลผลิต: มีสนามฝึกซ้อมและสถานที่แข่งขันที่ได้รับการก่อสร้าง/ปรับปรุงเสร็จสิ้น ได้อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกครบถ้วน

แผนงานที่ ๗ การสนับสนุนระบบการพัฒนานักกีฬาสู่ความเป็นเลิศ ทั้งในระดับชาติ/นานาชาติ

ผลผลิต: มีการเก็บตัวฝึกซ้อมของนักกีฬา มีระบบคัดเลือกและแผนการพัฒนานักกีฬาระดับชาติและนานาชาติ

แผนงานที่ ๘ การสนับสนุนการบูรณาการวิทยาศาสตร์การกีฬา นวัตกรรม เทคโนโลยีกีฬามาใช้ในการพัฒนานักกีฬา

ผลผลิต: มีห้องปฏิบัติการกีฬา เครื่องมือทางวิทยาศาสตร์ และโปรแกรมเทคโนโลยีที่นำมาใช้กับนักกีฬา

แผนงานที่ ๙ การสนับสนุนทุนการศึกษาควบคู่ไปกับการพัฒนาความเป็นเลิศทางการกีฬา

ผลผลิต: มีนักกีฬาที่ได้รับทุนการศึกษา ฝึกซ้อมจริง เกิดระบบติดตามผลการเรียนและการฝึกซ้อมควบคู่

แผนงานที่ ๑๐ การสนับสนุนระบบสวัสดิการที่มั่นคงและการช่วยเหลือสวัสดิการ ตอบแทนผู้ทำคุณประโยชน์ทางการกีฬา นักกีฬา/บุคลากรกีฬา

ผลผลิต: มีระบบสวัสดิการ/กองทุนช่วยเหลือที่จัดตั้งขึ้นจริง มีเอกสารสิทธิประโยชน์และหลักเกณฑ์ที่เผยแพร่ใช้

แผนงานที่ ๑๑ การสนับสนุนเงินรางวัล เพื่อเป็นเงินรางวัลกับแรงจูงใจเพื่อการพัฒนาศักยภาพ

ผลผลิต: มีการมอบเงินรางวัลและสิ่งตอบแทนแก่ผู้สร้างผลงาน รายชื่อและมูลค่าเงินรางวัลถูกประกาศอย่างเป็นทางการ

แผนงานที่ ๑๒ การพัฒนาบุคลากรกีฬา สู่ความเป็นเลิศ/อาชีพ/มวย/นักวิทยาศาสตร์การกีฬา

ผลผลิต: มีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมบุคลากรด้านกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน และนักวิทยาศาสตร์การกีฬาได้รับการรับรอง

แผนงานที่ ๑๓ การบริหารงาน

ผลผลิต: มีโครงสร้างการบริหารจัดการที่ชัดเจน มีแผนงาน/โครงการ และรายงานผลการดำเนินงานที่เป็นระบบและตรวจสอบได้

๖.๔.๒ ผลลัพธ์ (Outcome)

ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นโดยตรงจากทั้ง ๑๓ แผนงาน คือ การขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านกีฬาให้สอดคล้องกับนโยบายชาติ เกิดการบูรณาการการทำงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และสร้างความเชื่อมั่นต่อสังคมประเทศไทยมีบทบาทเด่นชัดบนเวทีกีฬาโลก พร้อมทั้งกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านการจัดการแข่งขันและการพัฒนานักกีฬาอาชีพ โครงสร้างพื้นฐานด้านกีฬาได้รับการพัฒนาให้ได้มาตรฐาน นักกีฬาและบุคลากรกีฬาได้รับการสนับสนุนทั้งด้านการฝึกซ้อม วิทยาศาสตร์การกีฬา การศึกษา สวัสดิการ และแรงจูงใจอย่างเป็นระบบ ส่งผลให้ผลงานระดับ

นานาชาติเพิ่มขึ้น ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมกีฬา สุขภาพสังคมโดยรวมดีขึ้น และระบบบริหารจัดการกีฬามีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และยั่งยืน

แผนงานที่ ๑ การส่งเสริมหรือการสนับสนุนตามนโยบายของรัฐบาล

ผลลัพธ์: การดำเนินงานด้านกีฬามีทิศทางสอดคล้องกับนโยบายชาติ หน่วยงานและเครือข่ายกีฬามุ่งบูรณาการทำงานร่วมกัน เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและสร้างความเชื่อมั่นต่อสาธารณชน

แผนงานที่ ๒ การส่งเสริมการเป็นเจ้าภาพ จัดการแข่งขันระดับนานาชาติ ระดับชาติ และจัดกิจกรรมอื่น ๆ

ผลลัพธ์: ประเทศไทยได้รับการยอมรับบนเวทีกีฬาโลก เพิ่มปริมาณนักกีฬา นักท่องเที่ยว และรายได้จากการจัดงาน สร้างเศรษฐกิจหมุนเวียนในท้องถิ่น

แผนงานที่ ๓ การสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาซีพ เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ

ผลลัพธ์: ลีกกีฬาอาชีพเติบโต ยอดผู้ชมและรายได้จากการถ่ายทอดสดเพิ่มขึ้น เกิดการจ้างงานใหม่ในอุตสาหกรรมกีฬาและสื่อ

แผนงานที่ ๔ การกำกับดูแลกีฬาอาชีพ ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย

ผลลัพธ์: กีฬาอาชีพโปร่งใส มีมาตรฐาน ลดปัญหาทุจริตและข้อพิพาท สร้างความเชื่อมั่นต่อนักลงทุนและผู้สนับสนุน

แผนงานที่ ๕ การสร้างกระแสจากการแข่งขันกีฬา

ผลลัพธ์: ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมกีฬาและติดตามการแข่งขันมากขึ้น สร้างแรงบันดาลใจในการออกกำลังกาย ส่งผลให้สุขภาพสังคมดีขึ้นและลดค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพระยะยาว

แผนงานที่ ๖ การยกระดับมาตรฐานการพัฒนาจัดหาสถานที่ฝึกซ้อม/แข่งขัน

ผลลัพธ์: ประเทศมีโครงสร้างพื้นฐานด้านกีฬาเพียงพอและได้มาตรฐาน สามารถเป็นเจ้าภาพจัดงานใหญ่ระดับชาติ-นานาชาติ สร้างรายได้และกระตุ้นเศรษฐกิจ

แผนงานที่ ๗ การสนับสนุนระบบการพัฒนานักกีฬาสู่ความเป็นเลิศ ทั้งในระดับชาติ/นานาชาติ

ผลลัพธ์: จำนวนนักกีฬาทีมชาติและความสำเร็จในเวทีนานาชาติเพิ่มขึ้น สร้างแรงบันดาลใจให้เยาวชนเข้าสู่เส้นทางกีฬาและพัฒนากำลังคนคุณภาพ

แผนงานที่ ๘ การสนับสนุนการบูรณาการวิทยาศาสตร์การกีฬา นวัตกรรม เทคโนโลยีกีฬามาใช้ในการพัฒนานักกีฬา

ผลลัพธ์: ประสิทธิภาพการฝึกซ้อมสูงขึ้น อัตราการบาดเจ็บลดลง ยืดอายุการเล่นกีฬา และเพิ่มโอกาสคว้ารางวัล

แผนงานที่ ๙ การสนับสนุนทุนการศึกษาควบคู่ไปกับการพัฒนาความเป็นเลิศทางการกีฬา

ผลลัพธ์: นักกีฬามีความมั่นคงทางการศึกษาและอาชีพหลังเลิกเล่นกีฬา ลดปัญหาสังคม และสร้างกำลังแรงงานที่มีคุณภาพ

แผนงานที่ ๑๐ การสนับสนุนระบบจัดสวัสดิการที่มั่นคงและการช่วยเหลือสวัสดิการ ตอบแทนผู้ทำคุณประโยชน์ทางการกีฬา นักกีฬา/บุคลากรกีฬา

ผลลัพธ์: บุคลากรกีฬาได้รับความมั่นคงในชีวิตและอาชีพ เกิดแรงจูงใจในการทำงานและสร้างผลงานต่อเนื่อง

แผนงานที่ ๑๑ การสนับสนุนเงินรางวัล เพื่อเป็นเงินรางวัลกับแรงจูงใจเพื่อการพัฒนาศักยภาพ

ผลลัพธ์: นักกีฬามีแรงผลักดันในการสร้างผลงานระดับชาติ-นานาชาติ ทำให้ประเทศมีชื่อเสียงและดึงดูดผู้สนับสนุน

แผนงานที่ ๑๒ การพัฒนาบุคลากรกีฬา สู่วิชาชีพ/อาชีพ/มวย/นักวิทยาศาสตร์การกีฬา

ผลลัพธ์: บุคลากรกีฬามีคุณภาพสูงขึ้น ทำให้ระบบการพัฒนาและการจัดการกีฬามีความเข้มแข็งและยั่งยืน

แผนงานที่ ๑๓ การบริหารงาน

ผลลัพธ์: ระบบบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพิ่มความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และทำให้เกิดการสนับสนุนต่อเนื่อง

๖.๕ ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : สนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์พัฒนานักกีฬาตั้งแต่เยาวชนสู่กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ครอบคลุมกีฬาอาชีพและมวย ผ่านสวัสดิการ เงินรางวัล ทุนการศึกษา รวมถึงการพัฒนาและการนำวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมเทคโนโลยีการกีฬามาใช้เพื่อการพัฒนาและประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์/เป้าหมายหลัก	TOWS Matrix	จุดแข็ง/จุดอ่อน	โอกาส/อุปสรรค
๑. สนับสนุนและพัฒนานักกีฬาตั้งแต่ระดับรากฐานของเยาวชนไปสู่กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาชั้นนำ กีฬาอาชีพ และกีฬามวยอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง	SO	S๑. ได้รับงบประมาณจากรัฐอย่างต่อเนื่อง S๒. มีฐานกฎหมายรองรับที่ชัดเจน (พ.ร.บ. การกีฬาแห่งชาติ)	O๑ การสนับสนุนจากภาครัฐ
๒. พัฒนารูปแบบ กลไก ระบบ ระเบียบเกณฑ์การสนับสนุนสวัสดิการ เงินรางวัล และทุนการศึกษาสำหรับนักกีฬา บุคลากร			O๒ นโยบายเชิงรุกของกระทรวง O๓ การผลักดันนโยบายระดับชาติ ในกรอบยุทธศาสตร์

เป้าประสงค์/เป้าหมายหลัก	TOWS Matrix	จุดแข็ง/จุดอ่อน	โอกาส/อุปสรรค
กีฬา และสมาคมกีฬา ให้เกิดความทั่วถึงเท่าเทียม และสร้างแรงจูงใจ		S๓. มีโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจนผ่าน กกท.	O๔ การเติบโตของเศรษฐกิจสร้างสรรค์
๓. ส่งเสริมการบูรณาการองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมการกีฬาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของนักกีฬามุคกลาง และระบบสนับสนุนกีฬาไทย		S๔. มีความเชื่อมโยงกับนโยบายชาติและยุทธศาสตร์ระดับประเทศ (เช่น แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ, แผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ)	O๕ การลงทุนกีฬาเป็น Soft Power
๔. สนับสนุนการวิจัยและการประยุกต์ใช้ผลวิจัยด้านการกีฬา เพื่อสร้างฐานข้อมูลวิชาการ และองค์ความรู้ใหม่ที่นำไปใช้ประโยชน์ได้จริง		S๕. เป็นกลไกที่ส่งเสริมความหลากหลายของชนิดกีฬาและสนับสนุนกีฬาในระดับท้องถิ่น	O๖ แนวโน้มการใช้กีฬาเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจท้องถิ่น
๕. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านทุนและกลไกสนับสนุนกีฬาให้มีความยืดหยุ่นคล่องตัว และ ยืดหลักธรรมาภิบาลเพื่อความยั่งยืนของระบบนิเวศกีฬาไทย		S๖. มีกรอบระเบียบการใช้จ่ายและโครงการที่กำกับโดย กกท. อย่างชัดเจน	O๗ กีฬาเพื่อสังคม
๖. สร้างกลไกความร่วมมือกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อน (Key Strategic Driver) การพัฒนาระบบกีฬาไทยสู่มาตรฐานระดับสากลและการเติบโตอย่างยั่งยืน		S๗. สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพนักกีฬาเยาวชนและบุคลากรด้านกีฬา	O๘ การมีส่วนร่วมของชุมชนในกิจกรรมกีฬา
			O๑๐ ฐานข้อมูลและ AI
			O๑๑ แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อบริหารจัดการทุน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒: สนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์เพื่อขยายโอกาสพัฒนากีฬาในระดับภูมิภาค และเสริมสร้างบุคลากรสำคัญ เช่น ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน และผู้มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน บนฐานข้อมูลและความต้องการพื้นที่ เชื่อมโยงส่วนกลางและนานาชาติ ลดความเหลื่อมล้ำอย่างยั่งยืน และสร้างอาชีพสู่เศรษฐกิจกีฬาเชิงสร้างสรรค์

เป้าประสงค์/เป้าหมายหลัก	TOWS Matrix	จุดแข็ง/จุดอ่อน	โอกาส/อุปสรรค
๑. ขยายโอกาสการเข้าถึงการพัฒนา กีฬาในทุกระดับพื้นที่ และลดความเหลื่อมล้ำทางการกีฬา โดยใช้ฐานข้อมูลและความต้องการในท้องถิ่นเป็นแนวทางหลักในการออกแบบการสนับสนุนอย่างเป็นธรรมชาติเหมาะสม และยั่งยืน	SO, WO	S๑. ได้รับงบประมาณจากรัฐอย่างต่อเนื่อง S๒. มีฐานกฎหมายรองรับที่ชัดเจน (พ.ร.บ. การกีฬาแห่งชาติ) S๓. มีโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจนผ่าน กกท. S๔. มีความเชื่อมโยงกับนโยบายชาติ และยุทธศาสตร์ระดับประเทศ (เช่น แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ, แผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ) S๕. เป็นกลไกที่ส่งเสริมความหลากหลายของชนิดกีฬาและสนับสนุนกีฬาในระดับท้องถิ่น S๖. มีกรอบระเบียบการใช้จ่ายและโครงการที่กำกับโดย กกท. อย่างชัดเจน S๗. สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพนักกีฬาเยาวชนและบุคลากรด้านกีฬา	O๑. การสนับสนุนจากภาครัฐ O๒. นโยบายเชิงรุกของกระทรวง O๓. การผลักดันนโยบายระดับชาติ ในกรอบยุทธศาสตร์ O๔. การเติบโตของเศรษฐกิจสร้างสรรค์ O๕. การลงทุนกีฬาเป็น Soft Power O๖. แนวโน้มการใช้กีฬาเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจท้องถิ่น O๗. กีฬาเพื่อสังคม O๘. การมีส่วนร่วมของชุมชนในกิจกรรมกีฬา O๑๐. เทคโนโลยีกีฬาสมัยใหม่ O๑๑. ฐานข้อมูลและ AI O๑๒. แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อบริหารจัดการทุน
๒. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรกีฬาท้องถิ่น ได้แก่ ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน ผู้นำกีฬา ผู้ปกครอง และผู้มีความรู้เฉพาะด้าน ให้มีความสามารถในการจัดกิจกรรมกีฬาและพัฒนาเยาวชนในชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพ			
๓. เชื่อมโยงระบบการพัฒนา กีฬาในระดับท้องถิ่นกับส่วนกลางและนานาชาติ เพื่อสร้างมาตรฐานร่วม พัฒนาเส้นทางอาชีพด้านกีฬา และเพิ่มโอกาสในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ เพื่อส่งเสริมความยั่งยืนของการพัฒนา กีฬาในทุกระดับ			

เป้าประสงค์/เป้าหมายหลัก	TOWS Matrix	จุดแข็ง/จุดอ่อน	โอกาส/อุปสรรค
		<p>W๑. การประเมินผลและติดตามผลยังไม่เป็นระบบ</p> <p>W๓. ขาดระบบฐานข้อมูลการเงินและผลลัพธ์ที่ทันสมัย</p> <p>W๔. ขาดระบบกลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างรอบด้าน</p> <p>W๕. กระบวนการพิจารณาโครงการและงบประมาณยังขาดความคล่องตัว</p>	

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : สนับสนุนและส่งเสริมระบบนิเวศกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงเศรษฐกิจสร้างสรรค์ บูรณาการนโยบายและกลไกภาครัฐ เอกชน และชุมชน เพื่อผลักดัน Soft Power ผ่านมวยไทย สู่อุตสาหกรรมรายได้ เพิ่มขีดความสามารถทางแข่งขัน และยกระดับบทบาทไทยบนเวทีโลก

เป้าประสงค์/เป้าหมายหลัก	TOWS Matrix	จุดแข็ง/จุดอ่อน	โอกาส/อุปสรรค
<p>๑. พัฒนาและยกระดับระบบนิเวศกีฬาในมิติเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม เพื่อสนับสนุนกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยวให้สามารถสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมได้อย่างยั่งยืน</p>	ST	<p>S๓. มีโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจนผ่าน กกท.</p> <p>S๔. มีความเชื่อมโยงกับนโยบายชาติ และยุทธศาสตร์ระดับประเทศ (เช่น แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ, แผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ)</p> <p>S๖. มีกรอบระเบียบการใช้จ่ายและโครงการที่กำกับโดย กกท. อย่างชัดเจน</p>	<p>T๑. การเปลี่ยนแปลงคณะรัฐมนตรีในช่วงปี ๒๕๖๘</p> <p>T๒. ความไม่ต่อเนื่องของนโยบาย</p> <p>T๓. ความผันผวนทางการเมือง</p> <p>T๔. ภาวะงบประมาณจำกัด</p> <p>T๕. ผลกระทบจากเศรษฐกิจถดถอย</p>
<p>๒. ส่งเสริมการใช้กีฬาไทย โดยเฉพาะมวยไทยและศิลปะการป้องกันตัว เป็นเครื่องมือสร้าง Soft Power และถ่ายทอดอัตลักษณ์ทางวัฒนธรรมไทยสู่นานาชาติ</p>			<p>T๑๖. ความซ้ำซ้อนระเบียบ</p> <p>T๑๗. ช่องโหว่การกำกับงบประมาณ</p> <p>T๑๘. ข้อจำกัดทางกฎหมายระดับท้องถิ่น</p>
<p>๓. พัฒนาโลกความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และชุมชน เพื่อสนับสนุนกิจกรรมกีฬา การจัดการแข่งขัน และการเชื่อมโยงกับเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ทั้งในระดับภูมิภาค ชาติ และนานาชาติ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และยกระดับบทบาทของประเทศไทยบนเวทีโลก</p>			

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนให้ทันสมัย โปร่งใส ชับเคลื่อนด้วยข้อมูล ด้วยการปฏิรูปองค์กร บุคลากร และระบบงาน เสริมสมรรถนะการบริหารงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล AI และฐานข้อมูล เพื่อสนับสนุนกีฬาระดับพื้นที่และระดับชาติ สู่เศรษฐกิจกีฬาอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์/เป้าหมายหลัก	TOWS Matrix	จุดแข็ง/จุดอ่อน	โอกาส/อุปสรรค
๑. พัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนให้มีความทันสมัย โปร่งใส และขับเคลื่อนด้วยข้อมูล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผนการจัดสรร และการติดตามงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์	WT	W๑. การประเมินผลและติดตามผลยังไม่เป็นระบบ	T๖. ความต้องการงบประมาณจากพื้นที่ หรือหน่วยงานต่าง ๆ
๒. เสริมสร้างสมรรถนะองค์กรด้านการบริหารจัดการงบประมาณ การปฏิบัติงาน และการตัดสินใจของบุคลากร ด้วยการปฏิรูประบบงาน โครงสร้าง และการทำงานร่วมกันของหน่วยงานในทุกระดับ		W๒. ระบบการจัดสรรเงินสนับสนุนยังรวมศูนย์	T๗. การขาดแคลนบุคลากรท้องถิ่นที่มีทักษะ
๓. พัฒนาและบูรณาการระบบฐานข้อมูลเทคโนโลยีดิจิทัล และเครื่องมือวิเคราะห์ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจ การประเมินผล และการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์อย่างมีประสิทธิภาพ		W๓. ขาดระบบฐานข้อมูลการเงินและผลลัพธ์ที่ทันสมัย	T๘. ช่องว่างด้าน Digital Literacy
		W๔. ขาดระบบกลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างรอบด้าน	T๑๑. การล่าช้าของระบบบริหารจัดการข้อมูล
		W๕. กระบวนการพิจารณาโครงการและงบประมาณยังขาดความคล่องตัว	T๑๒. ข้อจำกัดทางกฎหมายระดับท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๑: สนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์พัฒนานักกีฬาตั้งแต่เยาวชนสู่กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ครอบคลุมกีฬาอาชีพและมวย ผ่านสวัสดิการ เงินรางวัล ทุนการศึกษา รวมถึงการพัฒนาและการนำวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมเทคโนโลยีการกีฬามาใช้เพื่อการพัฒนาและประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

โครงการ/กิจกรรม	เป้าประสงค์/ เป้าหมายหลัก						งบประมาณ				
	๑	๒	๓	๔	๕	๖	๒๕๖๙	๒๕๗๐	๒๕๗๑	๒๕๗๒	๒๕๗๓
โครงการที่ ๑.๑: โครงการประชาสัมพันธ์และสร้างกระแสทางด้านกีฬา	/				/	/	๓๐,๐๐๐,๐๐๐	๓๑,๕๐๐,๐๐๐	๓๓,๐๗๕,๐๐๐	๓๔,๗๒๘,๗๕๐	๓๖,๔๖๕,๑๘๘
โครงการที่ ๑.๒: โครงการยกย่องเชิดชูเกียรติ		/				/	๑๐,๐๐๐,๐๐๐	๑๐,๕๐๐,๐๐๐	๑๑,๐๒๕,๐๐๐	๑๑,๕๗๖,๒๕๐	๑๒,๑๕๕,๐๖๓
โครงการที่ ๑.๓: โครงการยกระดับมาตรฐาน การพัฒนาจัดหาสถานที่ฝึกซ้อม/แข่งขัน	/				/		-	๗๗,๗๕๐,๐๐๐	๘๓,๙๗๐,๐๐๐	๙๐,๖๘๗,๖๐๐	๙๗,๙๔๒,๖๐๘
โครงการที่ ๑.๔: โครงการเตรียมนักกีฬาระดับมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ (เก็บตัวฝึกซ้อม)	/						๕๖๔,๐๐๐,๐๐๐	๖๒๐,๔๐๐,๐๐๐	๖๘๒,๔๔๐,๐๐๐	๗๕๐,๖๘๔,๐๐๐	๘๒๕,๗๕๒,๔๐๐
โครงการที่ ๑.๕: โครงการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันระดับมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ (ส่งแข่งขัน)	/					/	๑๕๖,๐๐๐,๐๐๐	๑๗๑,๖๐๐,๐๐๐	๑๘๘,๗๖๐,๐๐๐	๒๐๗,๖๓๖,๐๐๐	๒๒๘,๓๙๙,๖๐๐
โครงการที่ ๑.๖: โครงการสนับสนุนนักกีฬาเพื่อการแข่งขันระดับนานาชาติ (การส่งแข่งขัน)	/						-	๑,๑๓๐,๔๐๓,๐๓๙	๑,๒๔๓,๔๔๓,๓๔๓	๑,๓๖๗,๗๘๗,๖๗๗	๑,๕๐๔,๕๖๖,๔๔๕
โครงการที่ ๑.๗: โครงการจ้างผู้ฝึกสอนและผู้เชี่ยวชาญด้านกีฬาประจำปี	/					/	๘๔,๐๐๐,๐๐๐	๙๒,๔๐๐,๐๐๐	๑๐๑,๖๔๐,๐๐๐	๑๑๑,๘๐๔,๐๐๐	๑๒๒,๙๘๔,๔๐๐

โครงการ/กิจกรรม	เป้าประสงค์/ เป้าหมายหลัก						งบประมาณ				
	๑	๒	๓	๔	๕	๖	๒๕๖๙	๒๕๗๐	๒๕๗๑	๒๕๗๒	๒๕๗๓
โครงการที่ ๑.๘: โครงการสนับสนุน อุปกรณ์กีฬาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ (การ ฝึกซ้อม/แข่งขัน)	/				/		๑,๒๐๐,๐๐๐	๑,๒๙๖,๐๐๐	๑,๓๙๙,๖๘๐	๑,๕๑๑,๖๕๔	๑,๖๓๒,๕๘๗
โครงการที่ ๑.๙: โครงการเตรียมนักกีฬา ระดับมัธยมศึกษาพารระดับชาติประจำปี (เก็บตัวฝึกซ้อม)	/						๒๑๖,๐๐๐,๐๐๐	๒๓๓,๒๘๐,๐๐๐	๒๕๑,๙๔๒,๔๐๐	๒๗๒,๐๙๗,๗๙๒	๒๙๓,๘๖๕,๖๑๕
โครงการที่ ๑.๑๐: โครงการสนับสนุน นักกีฬาเพื่อการแข่งขันระดับชาติ (การ ฝึกซ้อม/แข่งขัน)	/						-	๒๔,๘๕๒,๐๐๐	๒๖,๕๙๑,๖๔๐	๒๘,๔๕๓,๐๕๕	๓๐,๔๔๔,๗๖๙
โครงการที่ ๑.๑๑: โครงการจ้างผู้ฝึกสอน ระดับจังหวัด	/					/	-	๘,๖๔๐,๐๐๐	๙,๒๔๔,๘๐๐	๙,๘๙๑,๙๓๖	๑๐,๕๘๔,๓๗๒
โครงการที่ ๑.๑๒: โครงการสนับสนุน อุปกรณ์กีฬาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ (การ ฝึกซ้อม/แข่งขัน)	/				/		-	๑๐๐,๘๙๒,๒๐๐	๑๐๖,๙๔๕,๗๓๒	๑๑๓,๓๖๒,๔๗๖	๑๒๐,๑๖๔,๒๒๕
โครงการที่ ๑.๑๓: โครงการสนับสนุน นักกีฬาเพื่อการแข่งขันระดับมัธยมศึกษา ระดับชาติ (การส่งแข่งขัน)	/						๑๖๘,๐๐๐,๐๐๐	๑๘๑,๔๔๐,๐๐๐	๑๙๕,๙๕๕,๒๐๐	๒๑๑,๖๓๑,๖๑๖	๒๒๘,๕๖๒,๑๔๕
โครงการที่ ๑.๑๔: โครงการให้บริการด้าน วิทยาศาสตร์การกีฬาของชาติ	/		/				๙๒,๒๑๙,๖๐๐	๑๐๓,๒๘๕,๙๕๒	๑๑๕,๖๘๐,๒๖๖.๒ ๐๐	๑๒๙,๕๖๑,๘๙๘	๑๔๕,๑๐๙,๓๒๖
โครงการที่ ๑.๑๕: การจัดหาอุปกรณ์ วิทยาศาสตร์การกีฬา (ส่วนกลาง)			/		/		๕๐,๐๐๐,๐๐๐	๕๖,๐๐๐,๐๐๐	๖๒,๗๒๐,๐๐๐	๗๐,๒๔๖,๔๐๐	๗๘,๖๗๕,๙๖๘

โครงการ/กิจกรรม	เป้าประสงค์/ เป้าหมายหลัก						งบประมาณ				
	๑	๒	๓	๔	๕	๖	๒๕๖๙	๒๕๗๐	๒๕๗๑	๒๕๗๒	๒๕๗๓
โครงการที่ ๑.๑๖: โครงการดำเนินการด้านสารต้องห้ามทางการกีฬา			/	/			๔๐,๐๐๐,๐๐๐	๔๓,๒๐๐,๐๐๐	๔๖,๖๕๖,๐๐๐	๕๐,๓๘๘,๔๘๐	๕๔,๔๑๙,๕๕๘
โครงการที่ ๑.๑๗: โครงการทุนการศึกษาในประเทศ / ต่างประเทศ		/					๗๙,๕๐๐,๐๐๐	๘๓,๔๗๕,๐๐๐	๘๗,๖๔๘,๗๕๐	๙๒,๐๓๑,๑๘๘	๙๖,๖๓๒,๗๔๗
โครงการที่ ๑.๑๘: โครงการทุนการศึกษาเสริม		/					๕๐๐,๐๐๐	๕๒๕,๐๐๐	๕๕๑,๒๕๐	๕๗๘,๘๑๓	๖๐๗,๗๕๓
โครงการที่ ๑.๑๙: โครงการสวัสดิการกีฬาเป็นเลิศ		/					๑๐,๐๐๐,๐๐๐	๑๐,๕๐๐,๐๐๐	๑๑,๐๒๕,๐๐๐	๑๑,๕๗๖,๒๕๐	๑๒,๑๕๕,๐๖๓
โครงการที่ ๑.๒๐: โครงการสวัสดิการบุคลากรกีฬามวย ตามกฎหมายกีฬามวย		/					๒๐,๐๐๐,๐๐๐	๒๑,๐๐๐,๐๐๐	๒๒,๐๕๐,๐๐๐	๒๓,๑๕๒,๕๐๐	๒๔,๓๑๐,๑๒๕
โครงการที่ ๑.๒๑: โครงการสวัสดิการบุคลากรกีฬาอาชีพ ตามกฎหมายกีฬาอาชีพ		/					-	๑๐,๐๐๐,๐๐๐	๑๐,๕๐๐,๐๐๐	๑๑,๐๒๕,๐๐๐	๑๑,๕๗๖,๒๕๐
โครงการที่ ๑.๒๒: โครงการสนับสนุนเงินรางวัลระดับมหกรรมกีฬา		/					๙๕๐,๐๐๐,๐๐๐	๑,๐๒๖,๐๐๐,๐๐๐	๑,๑๐๘,๐๘๐,๐๐๐	๑,๑๙๖,๗๒๖,๔๐๐	๑,๒๙๒,๔๖๔,๕๑๒
โครงการที่ ๑.๒๓: โครงการสนับสนุนเงินรางวัลระดับนานาชาติ (เอเชีย - โลก)		/					๒๕๐,๐๐๐,๐๐๐	๒๗๕,๐๐๐,๐๐๐	๓๐๒,๕๐๐,๐๐๐	๓๓๒,๗๕๐,๐๐๐	๓๖๖,๐๒๕,๐๐๐

หมายเหตุ โครงการที่ ๑.๓, ๑.๖, ๑.๑๐, ๑.๑๑, ๑.๑๒, ๑.๒๑ ไม่สามารถจัดสรรงบประมาณได้ในปี ๒๕๖๙

ยุทธศาสตร์ที่ ๒: สนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์เพื่อขยายโอกาสพัฒนากีฬาในระดับภูมิภาค และเสริมสร้างบุคลากรสำคัญ เช่น ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน และผู้มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน บนฐานข้อมูลและความต้องการพื้นที่ เชื่อมโยงส่วนกลางและนานาชาติ ลดความเหลื่อมล้ำอย่างยั่งยืน และสร้างอาชีพสู่เศรษฐกิจกีฬาเชิงสร้างสรรค์

โครงการ/กิจกรรม	เป้าประสงค์/ เป้าหมายหลัก			งบประมาณ				
	๑	๒	๓	๒๕๖๙	๒๕๗๐	๒๕๗๑	๒๕๗๒	๒๕๗๓
โครงการที่ ๒.๑: โครงการพัฒนาบุคลากรของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย	/	/	/	๒๕,๐๐๐,๐๐๐	๒๖,๒๕๐,๐๐๐	๒๗,๕๖๒,๕๐๐	๒๘,๙๔๐,๖๒๕	๓๐,๓๘๗,๖๕๖
โครงการที่ ๒.๒: โครงการพัฒนาบุคลากรของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย	/	/	/	๙,๐๐๐,๐๐๐	๙,๖๓๐,๐๐๐	๑๐,๓๐๔,๑๐๐	๑๑,๐๒๕,๓๘๗	๑๑,๗๙๗,๑๖๔
โครงการที่ ๒.๓: โครงการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพ	/	/	/	๖๕,๖๗๘,๘๐๕	๗๒,๒๔๖,๖๘๖	๗๙,๔๗๑,๓๕๔	๘๗,๔๑๘,๔๘๙	๙๖,๑๖๐,๓๓๘
โครงการที่ ๒.๔: โครงการพัฒนาบุคลากรและบุคคลในวงการมวย		/	/	-	๒,๐๐๐,๐๐๐	๒,๑๖๐,๐๐๐	๒,๓๓๒,๘๐๐	๒,๕๑๙,๔๒๔
โครงการที่ ๒.๕: โครงการพัฒนาบุคลากรโดยการกีฬาแห่งประเทศไทย	/	/	/	๙,๐๐๐,๐๐๐	๙,๔๕๐,๐๐๐	๙,๙๒๒,๕๐๐	๑๐,๔๑๘,๖๒๕	๑๐,๙๓๙,๕๕๖
โครงการที่ ๒.๖: โครงการพัฒนาบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา		/	/	๕,๐๐๐,๐๐๐	๕,๕๐๐,๐๐๐	๖,๐๕๐,๐๐๐	๖,๖๕๕,๐๐๐	๗,๓๒๐,๕๐๐

หมายเหตุ: โครงการที่ ๒.๔ ไม่สามารถจัดสรรงบประมาณได้ในปี ๒๕๖๙

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : สนับสนุนและส่งเสริมระบบนิเวศกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงเศรษฐกิจสร้างสรรค์ บูรณาการนโยบายและกลไกภาครัฐ เอกชน และชุมชน เพื่อผลักดัน Soft Power ผ่านมวยไทย สู่การสร้างรายได้ เพิ่มขีดความสามารถทางแข่งขัน และยกระดับบทบาทไทยบนเวทีโลก

โครงการ/กิจกรรม	เป้าประสงค์/ เป้าหมายหลัก			งบประมาณ				
	๑	๒	๓	๒๕๖๙	๒๕๗๐	๒๕๗๑	๒๕๗๒	๒๕๗๓
โครงการที่ ๓.๑: เจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาระดับโลก (ซึ่งเป็นรายการที่เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี)	/		/	๒๑๐,๐๐๐,๐๐๐	๒๑๐,๐๐๐,๐๐๐	๒๑๐,๐๐๐,๐๐๐	๒๑๐,๐๐๐,๐๐๐	๒๑๐,๐๐๐,๐๐๐
โครงการที่ ๓.๒: กีฬาเพื่อสร้างสังคมที่แข็งแรง สร้างอาชีพและรายได้ กีฬาเพื่อสร้างศักยภาพของประเทศ "Domestic Power" โดยการส่งเสริมกีฬาที่มีศักยภาพอย่างเต็มระบบครบวงจร	/		/	๒๓๐,๐๐๐,๐๐๐	๒๕๓,๐๐๐,๐๐๐	๒๗๘,๓๐๐,๐๐๐	๓๐๖,๑๓๐,๐๐๐	๓๓๖,๗๔๓,๐๐๐
โครงการที่ ๓.๓: โครงการการสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาระดับโลก (World Class Event)	/		/	-	๒๐๐,๐๐๐,๐๐๐	๒๒๔,๐๐๐,๐๐๐	๒๕๐,๘๘๐,๐๐๐	๒๘๐,๙๘๕,๖๐๐
โครงการที่ ๓.๔: โครงการขับเคลื่อนมวยไทยและสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยมาตรฐาน (MISO) จากท้องถิ่นสู่ระดับโลก (Local To Global)	/	/	/	-	๑๒,๐๐๐,๐๐๐	๑๓,๒๐๐,๐๐๐	๑๔,๕๒๐,๐๐๐	๑๕,๙๗๒,๐๐๐
โครงการที่ ๓.๕: โครงการการสนับสนุนและส่งเสริมให้กีฬามวยไทยสู่การแข่งขันในระดับนานาชาติที่ IOC รับรองและทำให้เกิดประโยชน์ ด้านเศรษฐกิจสร้างสรรค์	/	/	/	-	๑๕,๐๐๐,๐๐๐	๑๖,๘๐๐,๐๐๐	๑๘,๘๑๖,๐๐๐	๒๑,๐๗๓,๙๒๐

โครงการ/กิจกรรม	เป้าประสงค์/ เป้าหมายหลัก			งบประมาณ				
	๑	๒	๓	๒๕๖๙	๒๕๗๐	๒๕๗๑	๒๕๗๒	๒๕๗๓
สร้างรายได้และความสามารถในการแข่งขันของประเทศ								
โครงการที่ ๓.๖: โครงการสนับสนุนอุปกรณ์วิทยาศาสตร์การกีฬาเพื่อเสริมสร้างสมรรถภาพนักกีฬา	/			-	๑๐,๐๐๐,๐๐๐	๑๑,๒๐๐,๐๐๐	๑๒,๕๕๔,๐๐๐	๑๔,๐๔๙,๒๘๐
โครงการที่ ๓.๗: โครงการกีฬาเชิงการท่องเที่ยว Amazing Thailand Grand Tourism & Sports	/		/	๕๐,๐๐๐,๐๐๐	๕๕,๐๐๐,๐๐๐	๖๐,๕๐๐,๐๐๐	๖๖,๕๕๐,๐๐๐	๗๓,๒๐๕,๐๐๐
โครงการที่ ๓.๘: โครงการส่งเสริมและสนับสนุนนักกีฬากลุ่ม Elite	/			-	๑๐๘,๐๐๐,๐๐๐	๑๒๐,๙๖๐,๐๐๐	๑๓๕,๔๗๕,๒๐๐	๑๕๑,๗๓๒,๒๒๔
โครงการที่ ๓.๙: โครงการส่งเสริมสนับสนุนอื่น ๆ ตามนโยบายของรัฐบาล	/		/	๕๑,๒๘๐,๔๐๐	๕๓,๘๔๔,๔๒๐	๕๖,๕๓๖,๖๔๑	๕๙,๓๖๓,๔๗๓	๖๒,๓๓๑,๖๔๗
โครงการที่ ๓.๑๐: โครงการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันระดับนานาชาติ	/		/	๑๔๐,๐๐๐,๐๐๐	๑๕๔,๐๐๐,๐๐๐	๑๖๙,๔๐๐,๐๐๐	๑๘๖,๓๔๐,๐๐๐	๒๐๔,๙๗๔,๐๐๐
โครงการที่ ๓.๑๑: โครงการจัดการแข่งขันชิงแชมป์ประเทศไทย	/		/	๘๐,๐๐๐,๐๐๐	๘๕,๖๐๐,๐๐๐	๙๑,๕๙๒,๐๐๐	๙๘,๐๐๓,๔๔๐	๑๐๔,๘๖๓,๖๘๑
โครงการที่ ๓.๑๒: โครงการจัดการแข่งขันชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย	/		/	๘๐,๐๐๐,๐๐๐	๘๔,๐๐๐,๐๐๐	๘๘,๒๐๐,๐๐๐	๙๒,๖๑๐,๐๐๐	๙๗,๒๔๐,๕๐๐
โครงการที่ ๓.๑๓: โครงการเป็นเจ้าภาพอื่น ๆ เช่น จัดประชุมระดับนานาชาติ	/		/	-	๑,๕๐๐,๐๐๐	๑,๖๕๐,๐๐๐	๑,๘๑๕,๐๐๐	๑,๙๙๖,๕๐๐

โครงการ/กิจกรรม	เป้าประสงค์/ เป้าหมายหลัก			งบประมาณ				
	๑	๒	๓	๒๕๖๙	๒๕๗๐	๒๕๗๑	๒๕๗๒	๒๕๗๓
โครงการที่ ๓.๑๔: โครงการสนับสนุนการจัดการแข่งขันและกิจกรรมกีฬามวย	/	/	/	-	๑๒,๐๐๐,๐๐๐	๑๒,๙๖๐,๐๐๐	๑๓,๙๙๖,๘๐๐	๑๕,๑๑๖,๕๔๔
โครงการที่ ๓.๑๕: โครงการจัดกิจกรรมอื่น	/	/	/	-	๘,๐๖๖,๕๐๐	๘,๔๖๙,๘๒๕	๘,๘๙๓,๓๑๖	๙,๓๓๗,๙๘๒
โครงการที่ ๓.๑๖: โครงการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ	/	/	/	๒๐๐,๐๐๐,๐๐๐	๒๒๐,๐๐๐,๐๐๐	๒๔๒,๐๐๐,๐๐๐	๒๖๖,๒๐๐,๐๐๐	๒๙๒,๘๒๐,๐๐๐
โครงการที่ ๓.๑๗: โครงการเงินอุดหนุนองค์กรและสโมสรกีฬาอาชีพ	/	/	/	-	๑๗,๕๒๒,๐๐๐	๑๘,๙๒๓,๗๖๐	๒๐,๔๓๗,๖๖๑	๒๒,๐๗๒,๖๗๔
โครงการที่ ๓.๑๘: โครงการการกำกับดูแลกีฬามวยให้ไปปฏิบัติตามกฎหมาย	/	/	/	๓๐,๐๐๐,๐๐๐	๓๑,๕๐๐,๐๐๐	๓๓,๐๗๕,๐๐๐	๓๔,๗๒๘,๗๕๐	๓๖,๔๖๕,๑๘๘
โครงการที่ ๓.๑๙: โครงการพัฒนาและมาตรฐานด้านกีฬามวย	/	/	/	-	๗๓,๖๑๐,๔๐๐	๗๙,๔๙๙,๒๓๒	๘๕,๘๕๙,๑๗๑	๙๒,๗๒๗,๙๐๔
โครงการที่ ๓.๒๐: โครงการเผยแพร่และอนุรักษ์มวยไทย	/	/	/	-	๑๗,๗๘๕,๐๐๐	๑๙,๒๐๗,๘๐๐	๒๐,๗๔๔,๔๒๔	๒๒,๔๐๓,๙๗๘
โครงการที่ ๓.๒๑: โครงการบูรณาการระหว่างสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย และสมาคมกีฬาทั่วไป	/	/	/	-	๑๒,๑๐๐,๐๐๐	๑๒,๙๔๗,๐๐๐	๑๓,๘๕๓,๒๙๐	๑๔,๘๒๓,๐๒๐
โครงการที่ ๓.๒๒: โครงการการสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬามวยไทยทั้งในและต่างประเทศ	/	/	/	๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐	๑๑๐,๐๐๐,๐๐๐	๑๒๑,๐๐๐,๐๐๐	๑๓๓,๑๐๐,๐๐๐	๑๔๖,๔๑๐,๐๐๐

หมายเหตุ: โครงการที่ ๓.๓, ๓.๔, ๓.๕, ๓.๖, ๓.๘, ๓.๑๓, ๓.๑๔, ๓.๑๕, ๓.๑๗, ๓.๑๘, ๓.๒๐, ๓.๒๑ ไม่สามารถจัดสรรงบประมาณได้ในปี ๒๕๖๙

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนให้ทันสมัย โปร่งใส ชับเคลื่อนด้วยข้อมูล ด้วยการปฏิรูปองค์กร บุคลากร และระบบงาน เสริมสมรรถนะการบริหารงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล AI และฐานข้อมูล เพื่อสนับสนุนกีฬาระดับพื้นที่และระดับชาติ สู่เศรษฐกิจกีฬาอย่างยั่งยืน

โครงการ/กิจกรรม	เป้าประสงค์/ เป้าหมายหลัก			งบประมาณ				
	๑	๒	๓	๒๕๖๙	๒๕๗๐	๒๕๗๑	๒๕๗๒	๒๕๗๓
โครงการที่ ๔.๑ พัฒนากองทุนให้มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และยั่งยืน	/	/		๑,๐๐๐,๐๐๐	๑,๐๕๐,๐๐๐	๑,๑๐๒,๕๐๐	๑,๑๕๗,๖๒๕	๑,๒๑๕,๕๐๖
โครงการที่ ๔.๒ ประเมินผลการดำเนินงานกองทุนแบบ Outcome & Impact พร้อม Dashboard	/		/	๒,๕๐๐,๐๐๐	๒,๖๒๕,๐๐๐	๒,๗๕๖,๒๕๐	๒,๘๙๔,๐๖๓	๓,๐๓๘,๗๖๖
โครงการที่ ๔.๓ พัฒนาระบบฐานข้อมูลเทคโนโลยีดิจิทัล Sport Services Application			/	๕,๗๐๐,๐๐๐	๕,๙๘๕,๐๐๐	๖,๒๘๔,๒๕๐	๖,๕๘๘,๔๖๓	๖,๙๒๘,๓๘๖
โครงการที่ ๔.๔ ประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดจ้างของกองทุน	/	/	/	๒,๕๐๐,๐๐๐	๒,๖๒๕,๐๐๐	๒,๗๕๖,๒๕๐	๒,๘๙๔,๐๖๓	๓,๐๓๘,๗๖๖
โครงการที่ ๔.๕ ประเมินความต้องการความคาดหวัง และความพึงพอใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อม Dashboard	/		/	๑,๑๙๐,๐๐๐	๑,๒๔๙,๕๐๐	๑,๓๑๑,๙๗๕	๑,๓๗๗,๕๗๔	๑,๔๔๖,๔๕๒
โครงการที่ ๔.๖ พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพด้านการวางแผน วิเคราะห์ และการตัดสินใจ (Data-Driven)		/	/	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑,๐๕๐,๐๐๐	๑,๑๐๒,๕๐๐	๑,๑๕๗,๖๒๕	๑,๒๑๕,๕๐๖

โครงการ/กิจกรรม	เป้าประสงค์/ เป้าหมายหลัก			งบประมาณ				
	๑	๒	๓	๒๕๖๙	๒๕๗๐	๒๕๗๑	๒๕๗๒	๒๕๗๓
โครงการที่ ๔.๗ พัฒนาระบบบริหาร งบประมาณและกลไกการให้ทุนดิจิทัลและ AI	/		/	๔,๕๐๐,๐๐๐	๔,๗๒๕,๐๐๐	๔,๙๖๑,๒๕๐	๕,๒๐๙,๓๑๓	๕,๔๖๙,๗๗๘

หมายเหตุ:

งบประมาณปี ๒๕๖๙ พิจารณาเทียบเคียงกับงบประมาณโครงการที่มีความใกล้เคียงกับโครงการที่ ๔.๑ - ๔.๗

งบประมาณปี ๒๕๗๐ - ๒๕๗๓ ปรับเพิ่มร้อยละ ๕ ต่อปี เทียบกับอัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยของประเทศไทยที่ร้อยละ ๓ - ๕ ต่อปี

บทที่ ๗
แผนปฏิบัติการประจำปี

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : สนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์พัฒนานักกีฬาตั้งแต่เยาวชนสู่กีฬาเพื่อความเป็นเลิศครอบคลุมกีฬาอาชีพและมวย ผ่านสวัสดิการ เงินรางวัล ทุนการศึกษา รวมถึงการพัฒนาและการนำวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมเทคโนโลยีการกีฬามาใช้เพื่อการพัฒนาและประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น ๒๓ โครงการ ครอบคลุม แผนงานที่ ๕ - ๑๒ ประกอบด้วย

แผนงานที่ ๕ : การสร้างกระแสจากการแข่งขันกีฬา

แผนงานที่ ๖ : การยกระดับมาตรฐานการพัฒนาจัดหาสถานที่ฝึกซ้อม/แข่งขัน

แผนงานที่ ๗ : การสนับสนุนระบบการพัฒนานักกีฬาสู่ความเป็นเลิศ ทั้งในระดับชาติ/นานาชาติ

แผนงานที่ ๘ : การสนับสนุนการบูรณาการวิทยาศาสตร์การกีฬา นวัตกรรม เทคโนโลยีกีฬามาใช้ในการพัฒนานักกีฬา

แผนงานที่ ๙ : การสนับสนุนทุนการศึกษาควบคู่ไปกับการพัฒนาความเป็นเลิศทางการกีฬา

แผนงานที่ ๑๐ : การสนับสนุนระบบจัดสวัสดิการที่มั่นคงและการช่วยเหลือสวัสดิการตอบแทนผู้ทำคุณประโยชน์ทางการกีฬา นักกีฬา/บุคลากรกีฬา

แผนงานที่ ๑๑ : การสนับสนุนเงินรางวัล เพื่อเป็นเงินรางวัลกับแรงจูงใจเพื่อพัฒนาศักยภาพ

แผนงานที่ ๑๒ : การพัฒนาบุคลากรกีฬาสู่ความเป็นเลิศ/อาชีพ/มวย/นักวิทยาศาสตร์การกีฬา

โครงการที่ ๑.๑: โครงการประชาสัมพันธ์และสร้างกระแสทางด้านกีฬา	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร กิจกรรม และโครงการด้านกีฬาให้ประชาชนทุกกลุ่มได้รับทราบอย่างทั่วถึง พร้อมทั้งสร้างกระแสความสนใจและแรงบันดาลใจในการมีส่วนร่วมทางด้านกีฬา รวมถึงส่งเสริมภาพลักษณ์และบทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้เป็นที่ยอมรับและเชื่อมั่นในระดับประเทศอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
เป้าหมาย	๑. ประชาชนทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารด้านกีฬาได้อย่างรวดเร็วและครอบคลุม ๒. สร้างกระแสความสนใจและการมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านกีฬาเพิ่มมากขึ้นทั่วประเทศ ๓. ยกระดับภาพลักษณ์และบทบาทขององค์กรด้านกีฬาสู่สาธารณชนอย่างมีประสิทธิภาพ

โครงการที่ ๑.๑: โครงการประชาสัมพันธ์และสร้างกระแสทางด้านกีฬา	
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) ๑. จำนวนสื่อประชาสัมพันธ์ด้านกีฬาที่ผลิตและเผยแพร่ในช่องทางต่าง ๆ ๒. จำนวนกิจกรรมรณรงค์หรือแคมเปญประชาสัมพันธ์ที่จัดขึ้น ๓. จำนวนช่องทางการสื่อสารที่พัฒนาและใช้งานในการประชาสัมพันธ์
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) เชิงคุณภาพ ๑. ประชาชนมีความตระหนักและให้ความสนใจในข้อมูลข่าวสารและกิจกรรมด้านกีฬาเพิ่มขึ้น ๒. ภาพลักษณ์ของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความน่าเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับมากขึ้น ๓. เกิดการมีส่วนร่วมของประชาชนในกิจกรรมกีฬาและโครงการที่จัดขึ้น เชิงปริมาณ ๑. จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมด้านกีฬาที่ประชาสัมพันธ์ ๒. จำนวนสื่อและข่าวสารด้านกีฬาที่เผยแพร่สู่สาธารณชนครบตามเป้าหมาย ๓. จำนวนหน่วยงานและภาคีเครือข่ายที่ร่วมมือในการประชาสัมพันธ์กิจกรรมกีฬา
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจและวิเคราะห์ช่องทางประชาสัมพันธ์และกลุ่มเป้าหมาย	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๘	๓๐,๐๐๐,๐๐๐
๒	ออกแบบแผนประชาสัมพันธ์และกลยุทธ์สร้างกระแสทางด้านกีฬา	พ.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ผลิตสื่อประชาสัมพันธ์และดำเนินกิจกรรมรณรงค์ผ่านช่องทางต่าง ๆ	ม.ค. – พ.ค. ๒๕๖๙	
๔	ประชาสัมพันธ์กิจกรรมและโครงการกีฬาในระดับประเทศและภูมิภาค	มิ.ย. – ก.ค. ๒๕๖๙	
๕	ติดตาม ประเมินผล และสรุปผลการประชาสัมพันธ์เสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ส.ค. – ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๑.๒: โครงการยกย่องเชิดชูเกียรติ	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อยกย่องเชิดชูเกียรติบุคลากร นักกีฬา องค์กร หรือหน่วยงานที่มีผลงานดีเด่นและสร้างคุณประโยชน์ต่อวงการกีฬา สร้างแรงจูงใจให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนากีฬาเกิดความภาคภูมิใจ มุ่งมั่นพัฒนาตนเองและองค์กร พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดแบบอย่างที่ดีและยกระดับมาตรฐานวงการกีฬาไทยให้ก้าวสู่ระดับสากลอย่างยั่งยืน
เป้าหมาย	๑. บุคลากร นักกีฬา และหน่วยงานด้านกีฬาที่มีผลงานโดดเด่นได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติ ๒. สร้างแรงจูงใจและขวัญกำลังใจให้แก่ผู้ที่ทำคุณประโยชน์ต่อวงการกีฬา ๓. ส่งเสริมให้เกิดเครือข่ายความร่วมมือและแบบอย่างที่ดีในวงการกีฬาไทย
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) ๑. จำนวนกิจกรรมหรือพิธีมอบรางวัลยกย่องเชิดชูเกียรติที่จัดขึ้น ๒. จำนวนบุคลากร นักกีฬา หรือหน่วยงานที่ได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติ ๓. จำนวนสื่อประชาสัมพันธ์ที่เผยแพร่ผลการยกย่องเชิดชูเกียรติสู่สาธารณชน
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) เชิงคุณภาพ ๑. ผู้ได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติได้รับการยอมรับจากสังคมและวงการกีฬาในวงกว้าง ๒. บุคลากรและหน่วยงานด้านกีฬามีแรงจูงใจในการพัฒนาผลงานและสร้างคุณประโยชน์ต่อวงการกีฬาอย่างต่อเนื่อง ๓. ภาพลักษณ์และมาตรฐานของวงการกีฬามีความน่าเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับมากขึ้น เชิงปริมาณ ๑. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมยกย่องเชิดชูเกียรติครบตามเป้าหมาย ๒. จำนวนหน่วยงานและเครือข่ายความร่วมมือที่เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมเพิ่มขึ้น ๓. จำนวนรางวัลหรือเกียรติบัตรที่มอบให้แก่ผู้ทำคุณประโยชน์ต่อวงการกีฬา
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจและคัดเลือกบุคลากร นักกีฬา และหน่วยงานที่สมควรได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติ	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	๑๐,๐๐๐,๐๐๐
๒	วางแผนและกำหนดหลักเกณฑ์การยกย่องเชิดชูเกียรติให้สอดคล้องกับมาตรฐานและความเหมาะสม	พ.ย. - ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	จัดกิจกรรมมอบรางวัลยกย่องเชิดชูเกียรติในระดับประเทศและภูมิภาค	ม.ค. - เม.ย. ๒๕๖๙	
๔	ประชาสัมพันธ์ผลการยกย่องเชิดชูเกียรติและผู้ได้รับรางวัลสู่สาธารณชน	พ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๙	
๕	ติดตามและประเมินผลการจัดกิจกรรม พร้อมจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการกองทุนฯ	ก.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๑.๓: โครงการยกระดับมาตรฐาน การพัฒนาจัดหาสถานที่ฝึกซ้อม/แข่งขัน	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับมาตรฐานการพัฒนาและจัดหาสถานที่ฝึกซ้อมและแข่งขันกีฬาให้ได้มาตรฐานสากล สนับสนุนการเตรียมความพร้อมของนักกีฬาและบุคลากรด้านกีฬา รวมถึงเพิ่มศักยภาพการจัดการแข่งขันทั้งในระดับชาติและนานาชาติ ตลอดจนสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านกีฬาที่เพียงพอและมีคุณภาพเพื่อการพัฒนาวงการกีฬาไทยอย่างยั่งยืน
เป้าหมาย	<p>๑. มีสถานที่ฝึกซ้อมและแข่งขันที่ได้มาตรฐานสากลและเพียงพอต่อความต้องการของนักกีฬา</p> <p>๒. นักกีฬาและบุคลากรกีฬาได้รับการสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสมต่อการพัฒนาและฝึกซ้อม</p> <p>๓. ประเทศไทยสามารถจัดการแข่งขันกีฬาระดับชาติและนานาชาติได้อย่างมีคุณภาพและมาตรฐาน</p>
ตัวชี้วัด	<p>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output)</p> <p>๑. จำนวนสถานที่ฝึกซ้อมและแข่งขันที่พัฒนาและปรับปรุงตามมาตรฐาน</p> <p>๒. จำนวนโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านกีฬาที่แล้วเสร็จตามแผน</p> <p>๓. จำนวนกิจกรรมหรือการแข่งขันที่จัดขึ้นในสถานที่ที่ได้รับการพัฒนา</p>
	<p>ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)</p> <p>เชิงคุณภาพ</p> <p>๑. นักกีฬาและบุคลากรกีฬามีความพึงพอใจต่อสถานที่ฝึกซ้อมและแข่งขันที่ได้มาตรฐาน</p> <p>๒. ประเทศไทยมีศักยภาพในการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันระดับชาติและนานาชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>๓. สถานที่ฝึกซ้อมและแข่งขันได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล</p> <p>เชิงปริมาณ</p> <p>๑. จำนวนสถานที่ฝึกซ้อมและแข่งขันที่ผ่านการรับรองมาตรฐานสากล</p> <p>๒. จำนวนการแข่งขันระดับชาติและนานาชาติที่จัดขึ้นในสถานที่ที่ได้รับการพัฒนา</p> <p>๓. จำนวนหน่วยงานและองค์กรที่ใช้ประโยชน์จากสถานที่ที่พัฒนาแล้วเสร็จ</p>
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจและประเมินความต้องการสถานที่ฝึกซ้อมและแข่งขัน	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	ไม่มีงบจัดสรรในปี ๒๕๖๙
๒	วางแผนและออกแบบโครงการพัฒนาหรือจัดหาสถานที่ให้ได้มาตรฐานสากล	พ.ย. - ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการก่อสร้าง ปรับปรุง หรือจัดหาสถานที่ฝึกซ้อมและแข่งขัน	ม.ค. - พ.ค. ๒๕๖๙	
๔	ตรวจสอบมาตรฐานและประเมินผลการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านกีฬา	มิ.ย. - ก.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลการดำเนินงานและจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ส.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	

แผนงบประมาณปี ๒๕๗๐ เท่ากับ ๗๗,๗๕๐,๐๐๐

โครงการที่ ๑.๔: โครงการเตรียมนักกีฬาระดับมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ (เก็บตัวฝึกซ้อม)	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมความพร้อมนักกีฬาทีมชาติไทยในการเข้าร่วมมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ โดยเน้นการเก็บตัวฝึกซ้อมอย่างเป็นระบบ มีมาตรฐานและประสิทธิภาพสูง เพื่อยกระดับขีดความสามารถของนักกีฬาให้พร้อมแข่งขันในระดับโลก ตลอดจนสร้างชื่อเสียงและความภาคภูมิใจให้แก่ประเทศไทย
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> นักกีฬาทีมชาติไทยได้รับการฝึกซ้อมตามมาตรฐานสากลและครบตามแผนที่กำหนด ผลงานของนักกีฬาทีมชาติไทยในมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติได้รับการพัฒนาและมีผลสำเร็จที่ดีขึ้น มีระบบเก็บตัวฝึกซ้อมที่เป็นมาตรฐานและยั่งยืนสำหรับนักกีฬาทีมชาติในระยะยาว
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนค่ายเก็บตัวฝึกซ้อมที่จัดขึ้นตามแผนงาน จำนวนวันฝึกซ้อมของนักกีฬาทีมชาติไทยที่ดำเนินการสำเร็จ จำนวนบุคลากรผู้ฝึกสอนและเจ้าหน้าที่สนับสนุนที่เข้าร่วมโครงการครบถ้วนตามแผน
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> นักกีฬามีสมรรถภาพทางกายและทักษะการเล่นกีฬาที่พัฒนาอย่างชัดเจนตามเกณฑ์การประเมิน ทีมกีฬาทีมชาติไทยสามารถเข้าร่วมการแข่งขันนานาชาติได้อย่างมีมาตรฐานและมีศักยภาพสูงขึ้น การฝึกซ้อมและการบริหารจัดการค่ายเก็บตัวมีความเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนเหรียญรางวัลหรือผลงานที่นักกีฬาไทยทำได้จากมหกรรมกีฬานานาชาติ จำนวนโครงการฝึกซ้อมที่ดำเนินการเสร็จสิ้นตามกรอบเวลาและงบประมาณ จำนวนหน่วยงานและบุคลากรที่นำข้อมูลจากโครงการไปปรับปรุงการฝึกซ้อมในอนาคต
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	คัดเลือกนักกีฬาทีมชาติไทยและบุคลากรผู้ฝึกสอนเพื่อเข้าร่วมโครงการเก็บตัวฝึกซ้อม	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	๕๖๔,๐๐๐,๐๐๐
๒	จัดทำแผนฝึกซ้อมและกำหนดมาตรฐานการประเมินสมรรถภาพนักกีฬา	พ.ย. - ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการจัดค่ายเก็บตัวฝึกซ้อมนักกีฬาแบบเข้มข้นตามหลักวิทยาศาสตร์การกีฬา	ม.ค. - มี.ย. ๒๕๖๙	
๔	ประเมินผลสมรรถภาพและความพร้อมของนักกีฬาในระหว่างและหลังการฝึกซ้อม	ก.ค. - ส.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลการฝึกซ้อมและจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๑.๕: โครงการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันระดับมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ (ส่งแข่งขัน)	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้นักกีฬาทีมชาติไทยเข้าร่วมการแข่งขันในมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาทักษะ ความสามารถ และประสบการณ์การแข่งขันในระดับโลก รวมถึงยกระดับศักยภาพและมาตรฐานนักกีฬาไทยให้ทัดเทียมกับนานาชาติ พร้อมทั้งสร้างชื่อเสียงและความภาคภูมิใจแก่ประเทศไทย
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> นักกีฬาทีมชาติไทยเข้าร่วมการแข่งขันในมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติครบตามแผนที่กำหนด นักกีฬาทีมชาติไทยได้รับประสบการณ์การแข่งขันและพัฒนาศักยภาพในระดับสากล สร้างผลสำเร็จในการแข่งขันและสร้างชื่อเสียงให้แก่ประเทศไทยในเวทีนานาชาติ
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนการแข่งขันมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติที่นักกีฬาไทยเข้าร่วมครบตามเป้าหมาย จำนวนบุคลากรและเจ้าหน้าที่ทีมชาติที่เข้าร่วมการแข่งขันครบตามแผน จำนวนรายงานสรุปผลการแข่งขันและบทเรียนที่จัดทำแล้วเสร็จ
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) เชิงคุณภาพ <ol style="list-style-type: none"> นักกีฬาทีมชาติไทยมีทักษะ ความสามารถ และประสบการณ์เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจนจากการแข่งขัน ประเทศไทยมีผลงานที่เป็นที่ยอมรับและสร้างความภาคภูมิใจให้แก่ประชาชนในระดับนานาชาติ การบริหารจัดการด้านการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันมีประสิทธิภาพและเป็นระบบ เชิงปริมาณ <ol style="list-style-type: none"> จำนวนเหรียญรางวัลหรือผลงานที่นักกีฬาไทยทำได้จากการแข่งขันระดับนานาชาติ จำนวนการแข่งขันที่ดำเนินการเสร็จสิ้นตามกรอบเวลาและงบประมาณ จำนวนโครงการหรือกิจกรรมที่นำบทเรียนจากการแข่งขันไปใช้ปรับปรุงการเตรียมทีมในอนาคต
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	คัดเลือกนักกีฬาและบุคลากรทีมชาติไทยที่มีคุณสมบัติเข้าร่วมการแข่งขัน	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๘	๑๕๖,๐๐๐,๐๐๐
๒	จัดทำแผนและเตรียมความพร้อมด้านการบริหารจัดการการเดินทาง และเอกสารที่เกี่ยวข้อง	พ.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการส่งนักกีฬาและบุคลากรเข้าร่วมการแข่งขันมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ	ม.ค. – ส.ค. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและให้การสนับสนุนนักกีฬาและบุคลากรในระหว่างการแข่งขัน	ก.ค. – ส.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลการแข่งขันและจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ส.ค. – ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๑.๖: โครงการสนับสนุนนักกีฬาเพื่อการแข่งขันระดับนานาชาติ (การส่งแข่งขัน)	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมนักกีฬาทีมชาติไทยทั้งนักกีฬาปกติและนักกีฬาพิการให้มีโอกาสเข้าร่วมการแข่งขันระดับนานาชาติ เพื่อยกระดับขีดความสามารถและสมรรถนะการแข่งขัน พัฒนาศักยภาพสู่มาตรฐานสากล รวมถึงสร้างความภาคภูมิใจแก่ประเทศชาติและขยายโอกาสทางกีฬาอย่างเท่าเทียมสำหรับนักกีฬาทุกกลุ่ม
เป้าหมาย	<p>๑. นักกีฬาทีมชาติไทยทั้งนักกีฬาปกติและนักกีฬาพิการได้รับโอกาสเข้าร่วมการแข่งขันระดับนานาชาติตามแผนที่กำหนด</p> <p>๒. นักกีฬาทีมชาติไทยมีศักยภาพและผลงานการแข่งขันที่พัฒนาสู่มาตรฐานสากล</p> <p>๓. ประเทศไทยมีตัวแทนนักกีฬาที่สามารถสร้างผลงานและชื่อเสียงในเวทีนานาชาติได้อย่างต่อเนื่อง</p>
ตัวชี้วัด	<p>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output)</p> <p>๑. จำนวนการแข่งขันระดับนานาชาติที่นักกีฬาทีมชาติไทยเข้าร่วมครบตามแผนงาน</p> <p>๒. จำนวนสิทธิ์หรือโควตาการเข้าร่วมแข่งขันของนักกีฬาทีมชาติไทยที่ได้รับการสนับสนุน</p> <p>๓. จำนวนรายงานสรุปผลการเข้าร่วมแข่งขันที่จัดทำและเผยแพร่ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p>
	<p>ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)</p> <p>เชิงคุณภาพ</p> <p>๑. นักกีฬาทีมชาติไทยมีประสบการณ์และสมรรถภาพการแข่งขันที่พัฒนาอย่างชัดเจน</p> <p>๒. นักกีฬาพิการมีโอกาสเท่าเทียมในการเข้าร่วมการแข่งขันระดับนานาชาติและสร้างผลงานให้ประเทศ</p> <p>๓. การสนับสนุนนักกีฬาเป็นไปอย่างมีระบบ โปร่งใส และตรวจสอบได้</p> <p>เชิงปริมาณ</p> <p>๑. จำนวนผลงาน เหรียญรางวัล หรือสถิติการแข่งขันที่นักกีฬาไทยทำได้จากเวทีนานาชาติ</p> <p>๒. จำนวนหน่วยงานและสมาคมกีฬาที่มีส่วนร่วมสนับสนุนการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน</p> <p>๓. จำนวนข้อมูลและบทเรียนจากการเข้าร่วมแข่งขันที่นำไปใช้ในการพัฒนานักกีฬาในอนาคต</p>
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทย นักกีฬา หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	คัดเลือกนักกีฬาปกติและนักกีฬาพิการเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันระดับนานาชาติ	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๘	ไม่มีงบจัดสรรในปี ๒๕๖๙
๒	จัดทำแผนสนับสนุนงบประมาณ การเดินทาง อุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง	พ.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ส่งนักกีฬาทั้งสองกลุ่มเข้าร่วมการแข่งขันระดับนานาชาติ ตามตารางการแข่งขันที่กำหนด	ม.ค. – ส.ค. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและสนับสนุนนักกีฬาในระหว่างการแข่งขัน รวมถึงการประสานงานกับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง	ก.ค. – ส.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลการเข้าร่วมแข่งขันและจัดทำรายงานเสนอ คณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ส.ค. – ก.ย. ๒๕๖๙	

แผนงบประมาณปี ๒๕๗๐ เท่ากับ ๑,๑๓๐,๔๐๓,๐๓๙

โครงการที่ ๑.๗: โครงการจ้างผู้ฝึกสอนและผู้เชี่ยวชาญด้านกีฬาระดับชาติ	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของนักกีฬาทีมชาติไทยให้ได้มาตรฐานสากล โดยการจ้างผู้ฝึกสอนและผู้เชี่ยวชาญด้านกีฬาที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับสูง เพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ เทคนิคการฝึกซ้อม และแนวทางการพัฒนานักกีฬาที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบสนองต่อเป้าหมายการแข่งขันทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> มีผู้ฝึกสอนและผู้เชี่ยวชาญด้านกีฬาที่มีคุณภาพเพียงพอต่อการพัฒนานักกีฬาทีมชาติไทย นักกีฬาทีมชาติไทยได้รับการฝึกซ้อมด้วยมาตรฐานสากลและมีศักยภาพเพิ่มขึ้น สร้างระบบการฝึกซ้อมที่เป็นมาตรฐานและต่อเนื่องสำหรับกีฬาทุกประเภทที่อยู่ในความรับผิดชอบ
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนผู้ฝึกสอนและผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับการจ้างตามแผนงานที่กำหนด จำนวนค่ายฝึกซ้อมหรือโปรแกรมการฝึกซ้อมที่พัฒนาและดำเนินการโดยผู้ฝึกสอนและผู้เชี่ยวชาญ จำนวนรายงานผลการฝึกซ้อมและการพัฒนานักกีฬาที่จัดทำและนำเสนอครบถ้วน
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> นักกีฬาทีมชาติไทยมีทักษะและสมรรถภาพที่พัฒนาอย่างต่อเนื่องจากการฝึกซ้อมโดยผู้ฝึกสอนและผู้เชี่ยวชาญ ระบบฝึกซ้อมมีความเป็นมาตรฐานและมีการนำวิทยาศาสตร์การกีฬาและนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ ประเทศไทยมีนักกีฬาที่พร้อมสำหรับการแข่งขันในระดับชาติและนานาชาติอย่างยั่งยืน <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนเหรียญรางวัลหรือผลงานจากการแข่งขันที่พัฒนาขึ้นภายหลังการจ้างผู้ฝึกสอนและผู้เชี่ยวชาญ จำนวนสมาคมกีฬาที่มีการปรับปรุงมาตรฐานการฝึกซ้อมด้วยผู้เชี่ยวชาญตามโครงการ จำนวนข้อมูลและองค์ความรู้ใหม่ที่ถ่ายทอดให้กับบุคลากรและนักกีฬาในประเทศ
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจความต้องการผู้ฝึกสอนและผู้เชี่ยวชาญด้านกีฬาของสมาคมกีฬา	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๘	๘๔,๐๐๐,๐๐๐
๒	จัดทำแผนการจ้างงานและคัดเลือกผู้ฝึกสอนและผู้เชี่ยวชาญด้านกีฬาที่มีคุณสมบัติ	พ.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	จัดทำสัญญาจ้างและดำเนินการจ้างผู้ฝึกสอนและผู้เชี่ยวชาญตามแผนงานที่กำหนด	ม.ค. – ก.ย. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ฝึกสอนและผู้เชี่ยวชาญด้านกีฬา	ก.ค. – ส.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลการจ้างงานและจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ส.ค. – ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๑.๘: โครงการสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ (การฝึกซ้อม/แข่งขัน)	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาและสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีมาตรฐาน และทันสมัยสำหรับใช้ในการฝึกซ้อมและการแข่งขัน เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการฝึกซ้อม และผลงานของนักกีฬาไทยให้ได้มาตรฐานสากล ตลอดจนเสริมสร้างความพร้อมในการเข้าร่วมการแข่งขันทั้งในระดับชาติและนานาชาติอย่างมีคุณภาพ
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> นักกีฬาและสมาคมกีฬามีอุปกรณ์ฝึกซ้อมและแข่งขันที่ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการ การฝึกซ้อมและการแข่งขันของนักกีฬามีประสิทธิภาพและคุณภาพที่ดีขึ้น ประเทศไทยมีความพร้อมในการจัดการแข่งขันกีฬาระดับชาติและนานาชาติด้วยอุปกรณ์ที่มีมาตรฐาน
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนอุปกรณ์กีฬาและสิ่งอำนวยความสะดวกที่จัดหาและส่งมอบให้แก่สมาคมกีฬาและนักกีฬา จำนวนสมาคมกีฬาและนักกีฬาที่ได้รับการสนับสนุนอุปกรณ์ครบตามแผนงาน จำนวนรายงานผลการจัดหาและการใช้งานอุปกรณ์ที่จัดทำและนำเสนอแล้วเสร็จ
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> นักกีฬาและสมาคมกีฬามีความพึงพอใจต่ออุปกรณ์ฝึกซ้อมและแข่งขันที่ได้รับการสนับสนุน คุณภาพและมาตรฐานของการฝึกซ้อมและการแข่งขันเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน ประเทศไทยมีความพร้อมในการจัดการแข่งขันกีฬาด้วยอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐานสากล <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนอุปกรณ์ที่ถูกใช้งานจริงตามวัตถุประสงค์การฝึกซ้อมและการแข่งขัน จำนวนสมาคมกีฬาและนักกีฬาที่นำอุปกรณ์ที่ได้รับไปใช้ในการแข่งขันระดับชาติและนานาชาติ จำนวนข้อมูลและผลการประเมินการใช้อุปกรณ์ที่นำไปใช้ปรับปรุงการจัดการในอนาคต
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาคอนฟิเคชันแห่งประเทศไทย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจความต้องการอุปกรณ์ฝึกซ้อมและแข่งขันของสมาคมกีฬาและนักกีฬา	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	๑,๒๐๐,๐๐๐
๒	จัดทำแผนการจัดหาอุปกรณ์กีฬาและกำหนดคุณลักษณะตามมาตรฐานที่เหมาะสม	พ.ย. - ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการจัดซื้อและจัดหาอุปกรณ์กีฬาให้แก่สมาคมกีฬาและนักกีฬาตามแผนที่กำหนด	ม.ค. - พ.ค. ๒๕๖๙	
๔	ส่งมอบอุปกรณ์กีฬาและติดตามการใช้งานจากหน่วยงานและนักกีฬาที่ได้รับ	มิ.ย. - ก.ค. ๒๕๖๙	
๕	ประเมินผลการใช้งานอุปกรณ์และจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ส.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๑.๙: โครงการเตรียมนักกีฬาระดับมัธยมศึกษาที่กีฬาระดับชาติประจำปี (เก็บตัวฝึกซ้อม)	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมความพร้อมนักกีฬาทีมชาติระดับเยาวชนและนักกีฬาทั่วไปในการเข้าร่วมมหกรรมกีฬาระดับชาติประจำปี ได้แก่ การแข่งขันกีฬาแห่งชาติ และการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ โดยเน้นการเก็บตัวฝึกซ้อมอย่างเป็นระบบ เพื่อพัฒนาสมรรถภาพทางกาย ทักษะกีฬา และความพร้อมทางด้านจิตใจ ตลอดจนเพิ่มโอกาสความสำเร็จและสร้างชื่อเสียงให้แก่วงการกีฬาไทย
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> นักกีฬาที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาแห่งชาติและกีฬาเยาวชนแห่งชาติได้รับการฝึกซ้อมตามมาตรฐานสากล ยกระดับผลสัมฤทธิ์ของนักกีฬาในมหกรรมกีฬาระดับชาติให้ดียิ่งขึ้น มีระบบการเก็บตัวฝึกซ้อมที่มีคุณภาพและต่อเนื่องสำหรับการพัฒนานักกีฬาในระยะยาว
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนค่ายเก็บตัวฝึกซ้อมที่จัดขึ้นสำหรับการแข่งขันกีฬาแห่งชาติและกีฬาเยาวชนแห่งชาติ จำนวนวันฝึกซ้อมและโปรแกรมฝึกซ้อมที่ดำเนินการครบถ้วนตามแผน จำนวนบุคลากรผู้ฝึกสอนและเจ้าหน้าที่สนับสนุนที่เข้าร่วมดำเนินการครบตามที่กำหนด
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> นักกีฬามีสมรรถภาพทางกาย ทักษะกีฬา และความพร้อมด้านจิตใจเพิ่มขึ้นจากการเก็บตัวฝึกซ้อม การบริหารจัดการค่ายเก็บตัวฝึกซ้อมมีความเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ ผลงานของนักกีฬาในมหกรรมกีฬาระดับชาติมีแนวโน้มพัฒนาอย่างต่อเนื่อง <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนเหรียญรางวัลหรือผลสัมฤทธิ์ที่นักกีฬาทำได้จากการแข่งขันกีฬาแห่งชาติและกีฬาเยาวชนแห่งชาติ จำนวนค่ายเก็บตัวฝึกซ้อมที่ดำเนินการเสร็จสิ้นตามแผนและระยะเวลาที่กำหนด จำนวนบุคลากรและสมาคมกีฬาที่เข้าร่วมและสนับสนุนการเก็บตัวฝึกซ้อมครบตามเป้าหมาย
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	คัดเลือกนักกีฬาและบุคลากรผู้ฝึกสอนสำหรับการแข่งขันกีฬาแห่งชาติและกีฬายาวชนแห่งชาติ	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๘	๒๑๖,๐๐๐,๐๐๐
๒	จัดทำแผนเก็บตัวฝึกซ้อม แผนฝึกซ้อมรายบุคคล และกำหนดมาตรฐานการประเมินผลนักกีฬา	พ.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	จัดค่ายเก็บตัวฝึกซ้อมสำหรับนักกีฬาเพื่อการแข่งขันกีฬายาวชนแห่งชาติ (รอบคัดเลือก)	ธ.ค. ๒๕๖๘ – ก.ย. ๒๕๖๙	
๔	จัดค่ายเก็บตัวฝึกซ้อมสำหรับนักกีฬาเพื่อการแข่งขันกีฬายาวชนแห่งชาติ (รอบชิงชนะเลิศ) และกีฬาแห่งชาติ	ธ.ค. ๒๕๖๘ – ก.ย. ๒๕๖๙	
๕	ประเมินผลสมรรถภาพและความพร้อมของนักกีฬาพร้อมจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการกองทุนฯ	ส.ค. – ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๑.๑๐: โครงการสนับสนุนนักกีฬาเพื่อการแข่งขันระดับชาติ (การฝึกซ้อม/แข่งขัน)	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนและพัฒนานักกีฬา ให้มีโอกาสฝึกซ้อมและเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับชาติอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาสมรรถภาพทางกาย ทักษะกีฬา และการสร้างประสบการณ์การแข่งขันที่มีมาตรฐานสากล เพื่อยกระดับผลงาน และศักยภาพของนักกีฬาไทยให้ก้าวสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> นักกีฬาได้รับการฝึกซ้อมและสนับสนุนในการเข้าร่วมการแข่งขันระดับชาติครบตามแผนที่กำหนด ผลงานการแข่งขันของนักกีฬาในระดับชาติได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สร้างระบบสนับสนุนการฝึกซ้อมและการแข่งขันที่มีคุณภาพและต่อเนื่องในระยะยาว
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนการฝึกซ้อมและกิจกรรมสนับสนุนนักกีฬาที่จัดขึ้นครบตามแผน จำนวนนักกีฬาที่ได้รับการสนับสนุนนักกีฬาสำหรับการแข่งขันระดับชาติ จำนวนรายงานผลการฝึกซ้อมและการแข่งขันที่จัดทำและนำเสนอแล้วเสร็จ
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> นักกีฬามีสมรรถภาพทางกายและทักษะกีฬาที่พัฒนาอย่างต่อเนื่อง ผลงานการแข่งขันของนักกีฬาในระดับชาติมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างเห็นได้ชัด ระบบสนับสนุนการฝึกซ้อมและการแข่งขันมีความเป็นระบบและมีมาตรฐานมากขึ้น <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนเหรียญรางวัลหรือผลงานที่นักกีฬาที่ทำได้จากการแข่งขันระดับชาติ จำนวนการฝึกซ้อมและการแข่งขันที่จัดขึ้นครบตามกรอบเวลาที่กำหนด จำนวนหน่วยงาน หรือสมาคมกีฬาหรือนักกีฬาที่นำผลการสนับสนุนไปใช้พัฒนานักกีฬาในอนาคต
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย นักกีฬา หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามพรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	คัดเลือกนักกีฬาและบุคลากรผู้ฝึกสอนสำหรับการแข่งขันกีฬาแห่งชาติและกีฬายาวชนแห่งชาติ	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๘	ไม่มีงบจัดสรรในปี ๒๕๖๘
๒	จัดทำแผนเก็บตัวฝึกซ้อม แผนฝึกซ้อมรายบุคคล และกำหนดมาตรฐานการประเมินผลนักกีฬา	พ.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	จัดการเก็บตัวฝึกซ้อมสำหรับนักกีฬาเพื่อการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ หรือยาวชนแห่งชาติ	ธ.ค. ๒๕๖๘ – ก.ย. ๒๕๖๙	
๔	ประเมินผลสมรรถภาพและความพร้อมของนักกีฬา พร้อมจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการกองทุนฯ	ส.ค. – ก.ย. ๒๕๖๙	

แผนงบประมาณปี ๒๕๗๐ เท่ากับ ๒๔,๘๕๒,๐๐๐

โครงการที่ ๑.๑๑: โครงการจ้างผู้ฝึกสอนระดับจังหวัด	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการพัฒนากีฬาในระดับจังหวัดและท้องถิ่น โดยการจ้างผู้ฝึกสอนที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เพื่อทำหน้าที่พัฒนาทักษะ และศักยภาพของนักกีฬาท้องถิ่นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ตลอดจนสร้างรากฐานการพัฒนากีฬาตั้งแต่ระดับเยาวชนสู่ระดับชาติอย่างยั่งยืน
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> มีผู้ฝึกสอนระดับจังหวัดที่มีคุณภาพเพียงพอในการพัฒนานักกีฬาท้องถิ่น นักกีฬาระดับจังหวัดได้รับการฝึกซ้อมที่มีมาตรฐานและเหมาะสมกับศักยภาพ สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการพัฒนากีฬาระหว่างจังหวัดและหน่วยงานในพื้นที่
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนผู้ฝึกสอนระดับจังหวัดที่ได้รับการจ้างครบตามแผนงานที่กำหนด จำนวนค่ายฝึกซ้อมหรือโปรแกรมการฝึกซ้อมที่ดำเนินการโดยผู้ฝึกสอนระดับจังหวัด จำนวนรายงานผลการฝึกซ้อมและการพัฒนานักกีฬาระดับจังหวัดที่จัดทำแล้วเสร็จ
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> นักกีฬาระดับจังหวัดมีทักษะและสมรรถภาพที่พัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่อง ระบบฝึกซ้อมในระดับจังหวัดมีความเป็นระบบและได้มาตรฐานมากขึ้น เครือข่ายการพัฒนากีฬาในระดับจังหวัดมีความเข้มแข็งและต่อเนื่อง <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนจังหวัดที่มีผู้ฝึกสอนตามโครงการครบถ้วนตามเป้าหมาย จำนวนสมาคมกีฬาและหน่วยงานท้องถิ่นที่ร่วมมือในการพัฒนานักกีฬาในจังหวัด จำนวนผลงานการแข่งขันของนักกีฬาระดับจังหวัดที่ได้รับการพัฒนาอย่างเห็นได้ชัด
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งจังหวัด หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจความต้องการผู้ฝึกสอนในแต่ละจังหวัดและพื้นที่เป้าหมาย	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	ไม่มีงบจัดสรรในปี ๒๕๖๙
๒	จัดทำแผนการจ้างและคัดเลือกผู้ฝึกสอนที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม	พ.ย. - ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	จัดทำสัญญาจ้างและดำเนินการจ้างผู้ฝึกสอนระดับจังหวัดเพื่อพัฒนานักกีฬาท้องถิ่น	ม.ค. - มี.ค. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและประเมินผลการทำงานของผู้ฝึกสอนและพัฒนาระบบฝึกซ้อมระดับจังหวัดอย่างต่อเนื่อง	เม.ย. - ก.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลการดำเนินงานและจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ส.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	

แผนงบประมาณปี ๒๕๗๐ เท่ากับ ๘,๖๔๐,๐๐๐

โครงการที่ ๑.๑๒: โครงการสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ (การฝึกซ้อม/แข่งขัน)	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการจัดหาอุปกรณ์กีฬาและสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีมาตรฐานและทันสมัยสำหรับการฝึกซ้อมและการแข่งขัน เพื่อยกระดับสมรรถภาพและทักษะของนักกีฬาไทยให้ได้มาตรฐานสากล รวมทั้งเสริมสร้างความพร้อมของสมาคมกีฬาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้สามารถจัดการแข่งขันและพัฒนานักกีฬาได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> นักกีฬาและสมาคมกีฬาได้รับอุปกรณ์ฝึกซ้อมและแข่งขันที่ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการ การฝึกซ้อมและการแข่งขันกีฬาของนักกีฬาไทยมีประสิทธิภาพและผลสัมฤทธิ์เพิ่มขึ้น ประเทศไทยมีความพร้อมด้านอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อรองรับการแข่งขันกีฬาระดับชาติและนานาชาติ
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนอุปกรณ์กีฬาและสิ่งอำนวยความสะดวกที่จัดหาและส่งมอบให้แก่ักกีฬาและสมาคมกีฬา จำนวนสมาคมกีฬาและหน่วยงานที่ได้รับการสนับสนุนอุปกรณ์ครบตามแผนงาน จำนวนรายงานผลการจัดหาและติดตามการใช้งานอุปกรณ์ที่จัดทำแล้วเสร็จ
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> นักกีฬาและสมาคมกีฬามีความพึงพอใจต่ออุปกรณ์ที่ได้รับการสนับสนุนและนำไปใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่ การฝึกซ้อมและการแข่งขันของนักกีฬาไทยมีมาตรฐานและคุณภาพที่สูงขึ้น ประเทศไทยมีความพร้อมในการจัดการแข่งขันกีฬาด้วยอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐานสากล <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนอุปกรณ์ที่ถูกนำไปใช้งานจริงตามวัตถุประสงค์การฝึกซ้อมและการแข่งขัน จำนวนสมาคมกีฬาและนักกีฬาที่ใช้ประโยชน์จากอุปกรณ์ที่จัดหาแล้วครบตามเป้าหมาย จำนวนผลการประเมินการใช้งานอุปกรณ์ที่ถูกนำไปปรับปรุงการสนับสนุนในอนาคต
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจความต้องการอุปกรณ์ฝึกซ้อมและแข่งขันของนักกีฬาและสมาคมกีฬา	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	ไม่มีงบจัดสรรในปี ๒๕๖๙
๒	จัดทำแผนการจัดหาอุปกรณ์กีฬาและกำหนดคุณลักษณะตามมาตรฐานที่เหมาะสม	พ.ย. - ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการจัดซื้อและจัดหาอุปกรณ์กีฬาให้แก่นักกีฬาและสมาคมกีฬาตามแผนที่กำหนด	ม.ค. - พ.ค. ๒๕๖๙	
๔	ส่งมอบอุปกรณ์กีฬาและติดตามการใช้งานจากหน่วยงานและนักกีฬาที่ได้รับ	มิ.ย. - ก.ค. ๒๕๖๙	
๕	ประเมินผลการใช้งานอุปกรณ์และจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ส.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	

แผนงบประมาณปี ๒๕๗๐ เท่ากับ ๑๐๐,๘๙๒,๒๐๐

โครงการที่ ๑.๑๓: โครงการสนับสนุนนักกีฬาเพื่อการแข่งขันระดับมหกรรมกีฬาระดับชาติ (การส่งแข่งขัน)	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนนักกีฬาทีมชาติไทยและนักกีฬาระดับจังหวัดให้เข้าร่วมการแข่งขันในมหกรรมกีฬาระดับชาติอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการสร้างโอกาสในการแข่งขัน การพัฒนาทักษะและสมรรถภาพของนักกีฬา ตลอดจนเสริมสร้างประสบการณ์การแข่งขันที่ได้มาตรฐาน เพื่อยกระดับผลงานของนักกีฬาไทยให้ก้าวสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน
เป้าหมาย	<p>๑. นักกีฬาทีมชาติไทยและนักกีฬาระดับจังหวัดเข้าร่วมการแข่งขันมหกรรมกีฬาระดับชาติ ครบตามแผนที่กำหนด</p> <p>๒. นักกีฬามีโอกาสพัฒนาทักษะ สมรรถภาพ และสร้างประสบการณ์การแข่งขันในระดับสูงขึ้น</p> <p>๓. ประเทศไทยมีศักยภาพและความพร้อมในการจัดส่งนักกีฬาเข้าสู่การแข่งขันอย่างต่อเนื่อง และมีมาตรฐาน</p>
ตัวชี้วัด	<p>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output)</p> <p>๑. จำนวนการแข่งขันมหกรรมกีฬาระดับชาติที่นักกีฬาเข้าร่วมครบตามเป้าหมาย</p> <p>๒. จำนวนสิทธิ์หรือโควตาการเข้าร่วมแข่งขันของนักกีฬาที่ได้รับการสนับสนุน</p> <p>๓. จำนวนรายงานผลการแข่งขันที่จัดทำและนำเสนอหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p>
	<p>ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)</p> <p>เชิงคุณภาพ</p> <p>๑. นักกีฬามีสมรรถภาพและทักษะการแข่งขันที่พัฒนาเพิ่มขึ้นจากการเข้าร่วมการแข่งขัน</p> <p>๒. การสนับสนุนการส่งนักกีฬาเป็นไปอย่างมีระบบ โปร่งใส และตรวจสอบได้</p> <p>๓. ประเทศไทยมีผลงานการแข่งขันที่เป็นที่ยอมรับและสร้างความภาคภูมิใจในเวทีระดับชาติ</p> <p>เชิงปริมาณ</p> <p>๑. จำนวนเหรียญรางวัลหรือผลงานจากการแข่งขันมหกรรมกีฬาระดับชาติที่นักกีฬาไทยทำได้</p> <p>๒. จำนวนหน่วยงานและสมาคมกีฬาที่ร่วมสนับสนุนการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน</p> <p>๓. จำนวนโครงการหรือกิจกรรมที่นำบทเรียนจากการแข่งขันไปใช้ปรับปรุงการพัฒนา นักกีฬาในอนาคต</p>
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาจังหวัด หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	คัดเลือกนักกีฬาและบุคลากรทีมชาติไทยและระดับจังหวัดเพื่อเข้าร่วมการแข่งขัน	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	๑๖๘,๐๐๐,๐๐๐
๒	จัดทำแผนสนับสนุนด้านงบประมาณ การเดินทาง อุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง	พ.ย. - ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันมหกรรมกีฬาระดับชาติครบตามตารางการแข่งขันที่กำหนด	ม.ค. - ก.ค. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและสนับสนุนนักกีฬาในระหว่างการแข่งขัน รวมถึงการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ก.ค. - ส.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลการแข่งขันและจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ส.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๑.๑๔: โครงการให้บริการด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาของชาติ	
วัตถุประสงค์	เพื่อพัฒนาระบบการให้บริการด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาอย่างครบวงจร ทั้งในระดับชาติและระดับภูมิภาค โดยผ่านการให้บริการทางด้านการวิเคราะห์สมรรถภาพ ร่างกาย โภชนาการ การฟื้นฟู และการวิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการ เพื่อรองรับนักกีฬาทีมชาติและเสริมสร้างเครือข่ายศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาในต่างจังหวัด ๑๐ ศูนย์ให้สามารถให้บริการได้อย่างมีมาตรฐานและเป็นระบบ ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของนักกีฬาไทยให้ยั่งยืน
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> นักกีฬาทีมชาติและผู้เกี่ยวข้องได้รับการทางวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ครบถ้วนและทันสมัย ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาในภูมิภาค ๑๐ จังหวัด สามารถให้บริการและรองรับกระบวนการวิเคราะห์มาตรฐานเชิงลึกได้อย่างมีประสิทธิภาพ ระบบบริการทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬามีความต่อเนื่อง สอดคล้องกับมาตรฐานระดับชาติ และหนุนเสริมเป้าหมายการพัฒนานักกีฬาไทยอย่างยั่งยืน
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนครั้งของการให้บริการวิทยาศาสตร์การกีฬาแก่นักกีฬาทีมชาติ และผู้ให้บริการในแต่ละศูนย์ จำนวนศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาภูมิภาค ๑๐ จังหวัด ที่มีบุคลากรครบและสามารถใช้เครื่องวิเคราะห์ได้ตามมาตรฐาน จำนวนการวิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการที่จัดทำให้กับนักกีฬาทีมชาติไทยครบตามแผนที่กำหนด
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> นักกีฬาทีมชาติได้รับการทางวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ครบถ้วน ส่งผลต่อการพัฒนาสมรรถภาพและประสิทธิภาพการแข่งขัน ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาภูมิภาคสามารถดำเนินงานได้เองตามมาตรฐาน สร้างความเข้มแข็งในพื้นที่ การพัฒนาทางวิทยาศาสตร์การกีฬามีความเชื่อมโยงระหว่างระดับชาติและภูมิภาคอย่างเป็นระบบ <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนศูนย์ที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานด้านบุคลากรและเครื่องมือวิทยาศาสตร์กีฬา จำนวนนักกีฬาทีมชาติที่ได้รับการสำเร็จ และสามารถประเมินผลเป็นสถิติได้

โครงการที่ ๑.๑๔: โครงการให้บริการด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาของชาติ	
	๓. จำนวนหน่วยงานที่นำผลวิเคราะห์ไปใช้ในการปรับปรุงระบบการฝึกซ้อมและโภชนาการอย่างเป็นระบบ
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาใน ๑๐ จังหวัด สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาจังหวัด หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	วิเคราะห์และวางโครงสร้างการให้บริการด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาในระดับชาติและภูมิภาค	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	๙๒,๒๑๙,๖๐๐
๒	จัดทำแผนจ้างบุคลากรและติดตั้งเครื่องมือในศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา ๑๐ จังหวัด	พ.ย. - ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการจ้างบุคลากรและติดตั้งเครื่องมือ พร้อมอบรมผู้ปฏิบัติงาน	ม.ค. - มี.ค. ๒๕๖๙	
๔	ให้บริการวิเคราะห์สมรรถภาพและปัจจัยการกีฬาแก่นักกีฬาทีมชาติ และดำเนินการในศูนย์ภูมิภาค	เม.ย. - ก.ค. ๒๕๖๙	
๕	ประเมินคุณภาพการให้บริการ สรุปผล และจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการกองทุนฯ	ส.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๑.๑๕: การจัดหาอุปกรณ์วิทยาศาสตร์การกีฬา (ส่วนกลาง)	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาอุปกรณ์วิทยาศาสตร์การกีฬาที่ได้มาตรฐานและทันสมัยสำหรับใช้ในส่วนกลางและในส่วนภูมิภาค เพื่อสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพทางกายภาพสมรรถภาพร่างกาย และประสิทธิภาพการแข่งขันของนักกีฬาไทย รวมถึงยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาของประเทศให้ได้มาตรฐานสากล
เป้าหมาย	<p>๑. จัดหาอุปกรณ์วิทยาศาสตร์การกีฬาให้ครบถ้วนตามความต้องการของส่วนกลางและส่วนภูมิภาค</p> <p>๒. ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาทุกแห่งสามารถให้บริการวิเคราะห์สมรรถภาพและข้อมูลเชิงลึกด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาแก่นักกีฬาได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>๓. ยกระดับมาตรฐานการให้บริการด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาให้มีความทันสมัย เทียบเท่าระดับสากล</p>
ตัวชี้วัด	<p>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output)</p> <p>๑. จำนวนอุปกรณ์วิทยาศาสตร์การกีฬาที่จัดหาและส่งมอบให้ส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครบถ้วนตามแผน</p> <p>๒. จำนวนศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาที่ได้รับอุปกรณ์และสามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>๓. จำนวนรายงานผลการติดตามและประเมินการใช้งานอุปกรณ์ที่จัดทำแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด</p>
	<p>ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)</p> <p>เชิงคุณภาพ</p> <p>๑. ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคมีความพร้อมและศักยภาพในการให้บริการแก่นักกีฬาเพิ่มขึ้น</p> <p>๒. นักกีฬาทีมชาติและนักกีฬาระดับภูมิภาคได้รับการประเมินสมรรถภาพด้วยอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐานและทันสมัย</p> <p>๓. ประเทศไทยมีความพร้อมด้านอุปกรณ์และระบบสนับสนุนการพัฒนานักกีฬาอย่างครบวงจร</p> <p>เชิงปริมาณ</p> <p>๑. จำนวนศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาที่มีอุปกรณ์ครบถ้วนตามมาตรฐาน</p> <p>๒. จำนวนครั้งการให้บริการทางวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ได้จัดหาใหม่</p>

โครงการที่ ๑.๑๕: การจัดหาอุปกรณ์วิทยาศาสตร์การกีฬา (ส่วนกลาง)	
	๓. จำนวนหน่วยงานที่นำข้อมูลจากการให้บริการไปใช้ในการพัฒนานักกีฬาและกระบวนการฝึกซ้อม
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาใน ๑๐ จังหวัด สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาจังหวัด หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจความต้องการอุปกรณ์วิทยาศาสตร์การกีฬาในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๗	๕๐,๐๐๐,๐๐๐
๒	จัดทำแผนการจัดหาอุปกรณ์และกำหนดคุณลักษณะเฉพาะของอุปกรณ์ที่เหมาะสม	พ.ย. - ธ.ค. ๒๕๖๗	
๓	ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอุปกรณ์วิทยาศาสตร์การกีฬาให้ครบถ้วนตามแผนที่กำหนด	ม.ค. - เม.ย. ๒๕๖๘	
๔	ส่งมอบอุปกรณ์และติดตั้งให้กับศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา พร้อมทดสอบการใช้งาน	พ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๘	
๕	ประเมินผลการใช้งานอุปกรณ์และสรุปรายงานเสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ก.ค. - ก.ย. ๒๕๖๘	

โครงการที่ ๑.๑๖: โครงการดำเนินการด้านสารต้องห้ามทางการกีฬา	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินงานด้านการควบคุมและป้องกันการใช้สารต้องห้ามทางการกีฬาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและกฎระเบียบขององค์กรต่อต้านการใช้สารต้องห้ามทางการกีฬา (WADA) รวมทั้งสร้างความรู้ ความเข้าใจ และจิตสำนึกแก่นักกีฬา ผู้ฝึกสอน บุคลากรกีฬา และผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้การแข่งขันกีฬาเป็นไปอย่างยุติธรรมและโปร่งใส
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> มีระบบการตรวจสอบสารต้องห้ามทางการกีฬาที่ได้มาตรฐานและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง นักกีฬาและบุคลากรกีฬามีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับสารต้องห้ามทางการกีฬาและสามารถปฏิบัติตามระเบียบได้อย่างเคร่งครัด ประเทศไทยมีความพร้อมในการดำเนินงานด้านสารต้องห้ามทางการกีฬาสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนครั้งของการตรวจสอบสารต้องห้ามทางการกีฬาที่ดำเนินการสำเร็จตามแผน จำนวนกิจกรรมหรือโครงการอบรมให้ความรู้เรื่องสารต้องห้ามแก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬา จำนวนรายงานผลการตรวจสอบสารต้องห้ามที่จัดทำและส่งมอบหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> นักกีฬาและบุคลากรกีฬามีความตระหนักและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ด้านสารต้องห้ามทางการกีฬาอย่างถูกต้อง การแข่งขันกีฬาของไทยเป็นไปอย่างยุติธรรม ปราศจากการใช้สารกระตุ้นหรือสารต้องห้าม ประเทศไทยมีภาพลักษณ์ที่ดีในด้านการควบคุมและป้องกันการใช้สารต้องห้ามทางการกีฬาในเวทีระดับชาติและนานาชาติ <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนครั้งการตรวจสอบสารต้องห้ามที่ดำเนินการสำเร็จตามเกณฑ์ที่กำหนด จำนวนนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่เข้าร่วมอบรมและผ่านการประเมินความรู้เกี่ยวกับสารต้องห้าม

โครงการที่ ๑.๑๖: โครงการดำเนินการด้านสารต้องห้ามทางการกีฬา	
	๓. จำนวนข้อเสนอเชิงนโยบายที่จัดทำจากผลการดำเนินงานและรายงานการตรวจสอบสารต้องห้าม
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจและจัดทำแผนการตรวจสอบสารต้องห้ามทางการกีฬา และกิจกรรมให้ความรู้แก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬา	ต.ค. - ธ.ค. ๒๕๖๘	๔๐,๐๐๐,๐๐๐
๒	ดำเนินการตามภาระงานด้านสารต้องห้าม	ม.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	
๓	ประเมินผลการดำเนินงานและจัดทำรายงานเสนอ คณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ส.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๑.๑๗: โครงการทุนการศึกษาในประเทศ / ต่างประเทศ	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนทุนการศึกษาให้นักกีฬา บุคลากรกีฬา และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ ทักษะเชิงวิชาการและวิชาชีพ ให้มีมาตรฐานระดับสากล พร้อมทั้งยกระดับศักยภาพบุคลากรด้านกีฬาให้มีความเชี่ยวชาญและสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อพัฒนาวงการกีฬาไทยอย่างยั่งยืน
เป้าหมาย	๑. นักกีฬาและบุคลากรกีฬาได้รับทุนการศึกษาเพื่อพัฒนาศักยภาพทางวิชาการและวิชาชีพ ๒. มีเครือข่ายบุคลากรด้านกีฬาที่มีความรู้ ความสามารถระดับมาตรฐานสากล ๓. ผลดีกำลังคนด้านกีฬาให้มีคุณภาพและตอบสนองต่อความต้องการของวงการกีฬาไทยในอนาคต
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) ๑. จำนวนทุนการศึกษาที่มอบให้นักกีฬาและบุคลากรกีฬาในแต่ละปีงบประมาณ ๒. จำนวนหลักสูตรหรือสถาบันการศึกษาที่เข้าร่วมโครงการทุนการศึกษาในประเทศและต่างประเทศ ๓. จำนวนรายงานการติดตามผลการใช้ทุนและการศึกษาของผู้รับทุนที่จัดทำแล้วเสร็จ
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) เชิงคุณภาพ ๑. ผู้รับทุนมีความรู้ ความสามารถ และทักษะวิชาชีพที่เพิ่มขึ้นตามวัตถุประสงค์ของโครงการ ๒. มีบุคลากรด้านกีฬาที่สามารถถ่ายทอดองค์ความรู้และประสบการณ์ไปสู่การพัฒนาวงการกีฬาไทย ๓. วงการกีฬามีเครือข่ายความร่วมมือด้านวิชาการและวิชาชีพระหว่างประเทศเพิ่มขึ้น เชิงปริมาณ ๑. จำนวนผู้รับทุนที่สำเร็จการศึกษาและกลับมาปฏิบัติงานด้านกีฬาในประเทศ ๒. จำนวนหน่วยงานหรือองค์กรที่ได้รับประโยชน์จากการมีบุคลากรที่ได้รับทุนและพัฒนาศักยภาพแล้ว ๓. จำนวนโครงการพัฒนากีฬาที่เกิดจากความรู้และทักษะของผู้ที่ได้รับทุนการศึกษา
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย นักกีฬา บุคลากรทางการกีฬา และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจความต้องการทุนการศึกษาและจัดทำเกณฑ์การพิจารณาทุน	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๘	๗๙,๕๐๐,๐๐๐
๒	ประชาสัมพันธ์และเปิดรับสมัครผู้สนใจขอรับทุนการศึกษา	พ.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการคัดเลือกและมอบทุนการศึกษาให้นักกีฬาและบุคลากรกีฬาในประเทศและต่างประเทศ	ม.ค. – มี.ค. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามผลการศึกษาและจัดทำรายงานความก้าวหน้าของผู้รับทุน	เม.ย. – ก.ค. ๒๕๖๙	
๕	ประเมินผลและสรุปผลการดำเนินงานโครงการเสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ส.ค. – ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๑.๑๘: โครงการทุนการศึกษาเสริม	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อมอบทุนการศึกษาเสริมแก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬาในทุกระดับ เพื่อเป็นกำลังใจ สนับสนุนด้านการศึกษาและพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง ช่วยลดภาระทางการเงิน และสร้างแรงจูงใจให้ผู้รับทุนมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาตนเองเพื่อประโยชน์ต่อวงการกีฬาไทยในระยะยาว
เป้าหมาย	<p>๑. นักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่มีความตั้งใจและผลการปฏิบัติงานดีได้รับทุนการศึกษาเสริมตามเกณฑ์ที่กำหนด</p> <p>๒. ส่งเสริมให้ผู้รับทุนมีขวัญกำลังใจและแรงจูงใจในการพัฒนาความรู้ ความสามารถทั้งด้านวิชาการและด้านกีฬา</p> <p>๓. สนับสนุนการสร้างบุคลากรที่มีศักยภาพสูงเพื่อขับเคลื่อนวงการกีฬาไทยอย่างยั่งยืน</p>
ตัวชี้วัด	<p>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output)</p> <p>๑. จำนวนผู้รับทุนการศึกษาเสริมที่ได้รับการสนับสนุนตามแผนงานที่กำหนด</p> <p>๒. จำนวนกิจกรรมหรือเวทีมอบทุนที่จัดขึ้นตามระยะเวลาที่กำหนด</p> <p>๓. จำนวนรายงานการมอบทุนและการติดตามผลการใช้ทุนที่จัดทำแล้วเสร็จ</p>
	<p>ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)</p> <p>เชิงคุณภาพ</p> <p>๑. ผู้รับทุนมีแรงจูงใจและขวัญกำลังใจในการพัฒนาตนเองทั้งด้านการศึกษาและกีฬา</p> <p>๒. บุคลากรด้านกีฬาเกิดความผูกพันและความภาคภูมิใจกับองค์กรที่ให้การสนับสนุน</p> <p>๓. วงการกีฬาไทยมีบุคลากรที่มุ่งมั่นและพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง</p> <p>เชิงปริมาณ</p> <p>๑. จำนวนผู้รับทุนที่นำทุนไปใช้ประโยชน์ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด</p> <p>๒. จำนวนหน่วยงานที่ให้ความร่วมมือในการสนับสนุนการมอบทุนเสริม</p> <p>๓. จำนวนข้อเสนอแนะหรือแนวทางการพัฒนาต่อยอดโครงการที่ได้จากการติดตามผล</p>
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาจังหวัด นักกีฬา บุคลากรทางการกีฬา และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจความต้องการทุนการศึกษาและจัดทำเกณฑ์การพิจารณาเงินทุน	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๘	๕๐๐,๐๐๐
๒	ประชาสัมพันธ์และเปิดรับสมัครผู้สนใจขอรับทุนการศึกษา	พ.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการคัดเลือกและมอบทุนการศึกษาให้นักกีฬาและบุคลากรกีฬาในประเทศและต่างประเทศ	ม.ค. – มี.ค. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามผลการศึกษาและจัดทำรายงานความก้าวหน้าของผู้รับทุน	เม.ย. – ก.ค. ๒๕๖๙	
๕	ประเมินผลและสรุปผลการดำเนินงานโครงการเสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ส.ค. – ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๑.๑๙: โครงการสวัสดิการกีฬาเป็นเลิศ	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดให้มีระบบสวัสดิการที่มั่นคงสำหรับนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่สร้างคุณประโยชน์ให้กับประเทศชาติ โดยให้ความช่วยเหลือ ดูแล และสนับสนุนด้านสวัสดิการที่เหมาะสม ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การประกันสุขภาพ การช่วยเหลือยามเจ็บป่วยและฉุกเฉิน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างขวัญกำลังใจแก่ผู้ปฏิบัติงานและผู้สร้างชื่อเสียงให้กับวงการกีฬาไทยอย่างยั่งยืน
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> นักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่สร้างคุณประโยชน์ให้กับประเทศชาติได้รับการดูแลด้านสวัสดิการอย่างทั่วถึงและเหมาะสม มีระบบบริหารจัดการสวัสดิการด้านกีฬาที่มีมาตรฐาน โปร่งใส และตรวจสอบได้ สร้างแรงจูงใจและขวัญกำลังใจแก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬาในการพัฒนาศักยภาพและสร้างผลงานอย่างต่อเนื่อง
ตัวชี้วัด	<p>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output)</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนผู้ที่ได้รับสวัสดิการและความช่วยเหลือครบตามแผนงานที่กำหนด จำนวนระบบงานหรือมาตรการด้านสวัสดิการที่พัฒนาและนำไปใช้จริง จำนวนรายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านสวัสดิการที่จัดทำแล้วเสร็จ <p>ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)</p> <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> นักกีฬาและบุคลากรกีฬามีความพึงพอใจและความมั่นใจในระบบสวัสดิการที่จัดให้ ระบบสวัสดิการด้านกีฬามีมาตรฐาน โปร่งใส และได้รับการยอมรับในระดับประเทศ ประเทศไทยมีภาพลักษณ์ที่ดีในการดูแลและให้ความสำคัญกับผู้สร้างคุณประโยชน์ด้านกีฬา <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนผู้ที่ได้รับสวัสดิการและความช่วยเหลือเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวนโครงการหรือนโยบายสวัสดิการที่นำข้อมูลจากผลการดำเนินงานไปพัฒนาต่อ จำนวนหน่วยงานที่เข้าร่วมสนับสนุนและบูรณาการระบบสวัสดิการกีฬาอย่างเป็นรูปธรรม
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาจังหวัด นักกีฬาเป็นเลิศ บุคลากรทางการกีฬาเป็นเลิศ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจความต้องการและจัดทำเกณฑ์การให้สวัสดิการและความช่วยเหลือผู้ทำคุณประโยชน์ทางการกีฬา	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	๑๐,๐๐๐,๐๐๐
๒	จัดทำแผนงานและงบประมาณสำหรับระบบสวัสดิการและความช่วยเหลือ	พ.ย. - ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการให้สวัสดิการและความช่วยเหลือตามแผนงานที่กำหนด	ม.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและประเมินผลการให้สวัสดิการและความช่วยเหลือ	ก.ค. - ส.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลและจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๑.๒๐: โครงการสวัสดิการบุคลากรกีฬามวย ตามกฎหมายกีฬามวย	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนและจัดสวัสดิการที่มั่นคงสำหรับนักมวยและบุคลากรกีฬามวยที่ทำคุณประโยชน์ให้กับประเทศชาติ ตามที่กฎหมายกีฬามวยกำหนด เพื่อสร้างความมั่นคงในชีวิต ความปลอดภัย และขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน ตลอดจนเสริมสร้างแรงจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานในวงการกีฬามวยมีความทุ่มเทและพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง
เป้าหมาย	<p>๑. นักมวยและบุคลากรกีฬามวยที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกีฬามวยกำหนดได้รับสิทธิประโยชน์และสวัสดิการอย่างทั่วถึง</p> <p>๒. มีระบบบริหารจัดการสวัสดิการบุคลากรกีฬามวยที่มีความมั่นคง โปร่งใส และตรวจสอบได้</p> <p>๓. สร้างแรงจูงใจและคุณภาพชีวิตที่ดีแก่ผู้ปฏิบัติงานและผู้สร้างคุณประโยชน์ในวงการกีฬามวย</p>
ตัวชี้วัด	<p>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output)</p> <p>๑. จำนวนผู้ได้รับสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ครบตามเกณฑ์และแผนงานที่กำหนด</p> <p>๒. จำนวนมาตรการหรือระบบงานสวัสดิการที่พัฒนาขึ้นเพื่อบุคลากรกีฬามวยตามกฎหมายกีฬามวย</p> <p>๓. จำนวนรายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านสวัสดิการที่จัดทำแล้วเสร็จตามระยะเวลา</p>
	<p>ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)</p> <p>เชิงคุณภาพ</p> <p>๑. นักมวยและบุคลากรกีฬามวยมีความพึงพอใจต่อระบบสวัสดิการที่ได้รับ</p> <p>๒. ระบบสวัสดิการบุคลากรกีฬามวยมีมาตรฐาน โปร่งใส และสอดคล้องตามกฎหมายที่กำหนด</p> <p>๓. ประเทศไทยมีภาพลักษณ์ที่ดีในการดูแลและตอบแทนผู้ทำคุณประโยชน์ในวงการกีฬามวยอย่างเหมาะสม</p> <p>เชิงปริมาณ</p> <p>๑. จำนวนผู้ได้รับสวัสดิการและสิทธิประโยชน์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง</p> <p>๒. จำนวนหน่วยงานที่เข้าร่วมสนับสนุนระบบสวัสดิการบุคลากรกีฬามวยครบตามเป้าหมาย</p> <p>๓. จำนวนข้อเสนอเชิงนโยบายหรือมาตรการใหม่ที่เกิดจากการติดตามและประเมินผลโครงการ</p>

โครงการที่ ๑.๒๐: โครงการสวัสดิการบุคลากรกีฬามวย ตามกฎหมายกีฬามวย	
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย นักกีฬามวย บุคลากรทางการกีฬามวย และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามพรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจข้อมูลบุคลากรกีฬามวยที่มีสิทธิได้รับสวัสดิการตามกฎหมายกีฬามวยและจัดทำเกณฑ์การให้สวัสดิการ	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๘	๒๐,๐๐๐,๐๐๐
๒	จัดทำแผนงานและงบประมาณสำหรับสวัสดิการบุคลากรกีฬามวย	พ.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการมอบสิทธิประโยชน์และสวัสดิการแก่บุคลากรกีฬามวยตามแผนงานที่กำหนด	ม.ค. – มิ.ย. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและประเมินผลการให้สวัสดิการและสิทธิประโยชน์	ก.ค. – ส.ค. ๒๕๖๘	
๕	สรุปผลและจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๑.๒๑: โครงการสวัสดิการบุคลากรกีฬาอาชีพ ตามกฎหมายกีฬาอาชีพ	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนและจัดสวัสดิการที่มั่นคงสำหรับนักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพที่ทำคุณประโยชน์ให้กับประเทศชาติ ตามที่กฎหมายกีฬาอาชีพกำหนด เพื่อสร้างความมั่นคงในชีวิต ความปลอดภัย และขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน ตลอดจนเสริมสร้างแรงจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานในวงการกีฬาอาชีพมีความทุ่มเทและพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> นักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกีฬาอาชีพกำหนดได้รับสิทธิประโยชน์และสวัสดิการอย่างทั่วถึง มีระบบบริหารจัดการสวัสดิการบุคลากรกีฬาอาชีพที่มีความมั่นคง โปร่งใส และตรวจสอบได้ สร้างแรงจูงใจและคุณภาพชีวิตที่ดีแก่ผู้ปฏิบัติงานและผู้สร้างคุณประโยชน์ในวงการกีฬาอาชีพ
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนผู้ได้รับสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ครบตามเกณฑ์และแผนงานที่กำหนด จำนวนมาตรการหรือระบบงานสวัสดิการที่พัฒนาขึ้นเพื่อบุคลากรกีฬาอาชีพตามกฎหมายกีฬาอาชีพ จำนวนรายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านสวัสดิการที่จัดทำแล้วเสร็จตามระยะเวลา
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> นักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพมีความพึงพอใจต่อระบบสวัสดิการที่ได้รับ ระบบสวัสดิการบุคลากรกีฬาอาชีพมีมาตรฐาน โปร่งใส และสอดคล้องตามกฎหมายที่กำหนด ประเทศไทยมีภาพลักษณ์ที่ดีในการดูแลและตอบแทนผู้ทำคุณประโยชน์ในวงการกีฬาอาชีพอย่างเหมาะสม <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนผู้ได้รับสวัสดิการและสิทธิประโยชน์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จำนวนหน่วยงานที่เข้าร่วมสนับสนุนระบบสวัสดิการบุคลากรกีฬาอาชีพครบตามเป้าหมาย จำนวนข้อเสนอเชิงนโยบายหรือมาตรการใหม่ที่เกิดจากการติดตามและประเมินผลโครงการ

โครงการที่ ๑.๒๑: โครงการสวัสดิการบุคลากรกีฬาอาชีพ ตามกฎหมายกีฬาอาชีพ	
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย นักกีฬาอาชีพ บุคลากรทางการกีฬาอาชีพ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจข้อมูลบุคลากรกีฬาอาชีพที่มีสิทธิได้รับสวัสดิการตามกฎหมายกีฬาอาชีพและจัดทำเกณฑ์การให้สวัสดิการ	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๘	ไม่มีงบจัดสรรในปี ๒๕๖๙
๒	จัดทำแผนงานและงบประมาณสำหรับสวัสดิการบุคลากรกีฬาอาชีพ	พ.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการมอบสิทธิประโยชน์และสวัสดิการแก่บุคลากรกีฬาอาชีพตามแผนงานที่กำหนด	ม.ค. – มิ.ย. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและประเมินผลการให้สวัสดิการและสิทธิประโยชน์	ก.ค. – ส.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลและจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ก.ย. ๒๕๖๙	

แผนงบประมาณปี ๒๕๗๐ เท่ากับ ๑๐,๐๐๐,๐๐๐

โครงการที่ ๑.๒๒: โครงการสนับสนุนเงินรางวัลระดับมัธยมศึกษา	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนเงินรางวัลแก่นักกีฬา ผู้ฝึกสอน และบุคลากรกีฬาที่สร้างผลงานในมหกรรมกีฬาระดับชาติและนานาชาติ เพื่อเป็นขวัญกำลังใจ แรงจูงใจ และแรงผลักดันให้เกิดการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง และสร้างแรงจูงใจให้นักกีฬามุ่งมั่นในการฝึกซ้อมและแข่งขันเพื่อสร้างชื่อเสียงให้กับประเทศชาติ
เป้าหมาย	๑. นักกีฬา ผู้ฝึกสอน และบุคลากรกีฬาที่สร้างผลงานในมหกรรมกีฬาระดับชาติและนานาชาติ ได้รับเงินรางวัลและการสนับสนุนตามเกณฑ์ที่กำหนด ๒. เพิ่มแรงจูงใจในการฝึกซ้อมและการแข่งขัน เพื่อยกระดับมาตรฐานผลงานของนักกีฬาไทยในเวทีนานาชาติ ๓. สร้างระบบการสนับสนุนและมอบรางวัลที่โปร่งใส ยุติธรรม และตรวจสอบได้
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) ๑. จำนวนครั้งในการมอบเงินรางวัลแก่ผู้สร้างผลงานในมหกรรมกีฬาที่ดำเนินการตามแผนงาน ๒. จำนวนรายงานผลการสนับสนุนเงินรางวัลที่จัดทำและส่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระยะเวลา ๓. จำนวนโครงการหรือกิจกรรมที่เชื่อมโยงการสนับสนุนเงินรางวัลกับการพัฒนาศักยภาพนักกีฬา
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) เชิงคุณภาพ ๑. นักกีฬาและบุคลากรกีฬามีแรงจูงใจในการพัฒนาตนเองและสร้างผลงานต่อเนื่อง ๒. ประเทศไทยมีผลงานด้านกีฬาที่ได้รับการยอมรับในเวทีระดับชาติและนานาชาติ ๓. ระบบการสนับสนุนเงินรางวัลมีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในวงการกีฬา เชิงปริมาณ ๑. จำนวนผู้ได้รับเงินรางวัลเพิ่มขึ้นตามเกณฑ์ที่กำหนด ๒. จำนวนผลงานเหรียญรางวัลหรือผลงานเด่นจากนักกีฬาไทยในมหกรรมกีฬาระดับชาติและนานาชาติ ๓. จำนวนหน่วยงานที่บูรณาการระบบการสนับสนุนเงินรางวัลเข้ากับแผนพัฒนานักกีฬา
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย นักกีฬา บุคลากรทางการกีฬา และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจข้อมูลและจัดทำเกณฑ์การมอบเงินรางวัลสำหรับนักกีฬาและบุคลากรกีฬาในมหกรรมกีฬา	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	๙๕๐,๐๐๐,๐๐๐
๒	จัดทำแผนงานและงบประมาณสำหรับการสนับสนุนเงินรางวัล	พ.ย. - ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการมอบเงินรางวัลแก่ผู้มีสิทธิ์ตามเกณฑ์ที่กำหนด	ม.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและประเมินผลการมอบเงินรางวัลและผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากการสนับสนุน	ก.ค. - ส.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลและจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๑.๒๓: โครงการสนับสนุนเงินรางวัลระดับนานาชาติ (เอเชีย - โลก)	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนเงินรางวัลแก่นักกีฬา ผู้ฝึกสอน และบุคลากรกีฬาที่สร้างผลงานดีเด่นในมหกรรมกีฬาระดับเอเชียและระดับโลก เพื่อเป็นขวัญกำลังใจและแรงจูงใจในการพัฒนาศักยภาพและมาตรฐานการแข่งขันกีฬาไทยให้ทัดเทียมระดับนานาชาติ และสร้างแรงบันดาลใจให้นักกีฬาไทยพัฒนาฝีมือสู่ความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง
เป้าหมาย	๑. นักกีฬา ผู้ฝึกสอน และบุคลากรกีฬาที่สร้างผลงานดีเด่นในมหกรรมกีฬาระดับเอเชียและระดับโลก ได้รับเงินรางวัลและการสนับสนุนตามเกณฑ์ที่กำหนด ๒. สร้างแรงจูงใจให้นักกีฬาพัฒนาศักยภาพและรักษามาตรฐานการแข่งขันระดับสูงต่อเนื่อง ๓. ประเทศไทยมีระบบสนับสนุนเงินรางวัลที่โปร่งใส ยุติธรรม และมีมาตรฐานระดับสากล
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) ๑. จำนวนผู้ที่ได้รับเงินรางวัลครบตามเกณฑ์และแผนงานที่กำหนด ๒. จำนวนครั้งการมอบเงินรางวัลแก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬาระดับเอเชียและระดับโลกที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามระยะเวลา ๓. จำนวนรายงานผลการดำเนินงานและการติดตามประเมินผลที่จัดทำแล้วเสร็จ
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) เชิงคุณภาพ ๑. นักกีฬาและบุคลากรกีฬามีแรงจูงใจและขวัญกำลังใจในการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง ๒. ประเทศไทยมีผลงานการแข่งขันในระดับเอเชียและระดับโลกที่ได้รับการยอมรับมากขึ้น ๓. ระบบสนับสนุนเงินรางวัลมีมาตรฐาน โปร่งใส และสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนากีฬา ระดับชาติ เชิงปริมาณ ๑. จำนวนผลงานที่นักกีฬาไทยได้รับรางวัลในมหกรรมกีฬาระดับเอเชียและระดับโลกเพิ่มขึ้น ๒. จำนวนหน่วยงานที่นำข้อมูลจากการติดตามผลไปใช้กำหนดนโยบายสนับสนุนเพิ่มเติม ๓. จำนวนผู้ได้รับรางวัลที่เข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาศักยภาพต่อเนื่องหลังได้รับเงินรางวัล
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย นักกีฬา บุคลากรทางการกีฬา และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจข้อมูลและจัดทำเกณฑ์การมอบเงินรางวัลสำหรับ นักกีฬาและบุคลากรกีฬาระดับเอเชียและระดับโลก	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	๒๕๐,๐๐๐,๐๐๐
๒	จัดทำแผนงานและงบประมาณสำหรับการสนับสนุนเงิน รางวัล	พ.ย. - ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการมอบเงินรางวัลแก่ผู้มีสิทธิ์ตามเกณฑ์ที่กำหนด	ม.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและประเมินผลการมอบเงินรางวัลและผลลัพธ์ที่ เกิดขึ้นจากการสนับสนุน	ก.ค. - ส.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลและจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการกองทุน พัฒนาการศึกษาแห่งชาติ	ก.ย. ๒๕๖๙	

ยุทธศาสตร์ที่ ๒: สนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์เพื่อขยายโอกาสพัฒนากีฬาในระดับภูมิภาค และเสริมสร้างบุคลากรสำคัญ เช่น ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน และผู้มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน บนฐานข้อมูลและความต้องการพื้นที่ เชื่อมโยงส่วนกลางและนานาชาติ ลดความเหลื่อมล้ำอย่างยั่งยืน และสร้างอาชีพสู่เศรษฐกิจกีฬาเชิงสร้างสรรค์

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ จำนวนโครงการทั้งสิ้น ๖ โครงการ ครอบคลุม แผนงานที่ ๑๒ : การพัฒนาบุคลากรกีฬาสู่ความเป็นเลิศ/อาชีพ/มวย/นักวิทยาศาสตร์การกีฬา ประกอบด้วยโครงการต่อไปนี้

โครงการที่ ๒.๑: โครงการพัฒนาบุคลากรของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย	
วัตถุประสงค์	เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและพัฒนาความรู้ ทักษะ และสมรรถนะของบุคลากรสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย ให้สามารถบริหารจัดการ พัฒนานักกีฬา และดำเนินงานด้านกีฬาสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> ยกระดับความรู้และทักษะของบุคลากรสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยในด้านการบริหารจัดการกีฬา การจัดการแข่งขัน และการพัฒนานักกีฬา สร้างระบบการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรให้มีความต่อเนื่องและยั่งยืน ครอบคลุมทุกสมาคมกีฬาในประเทศไทย สนับสนุนการใช้วิทยาศาสตร์การกีฬาและเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการกีฬา
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนสมาคมกีฬา ที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณตามเกณฑ์ที่กำหนด สัดส่วนงบประมาณ ที่ได้รับการจัดสรรตามแผนงานและระยะเวลาที่กำหนด จำนวนครั้งการติดตาม/กำกับดูแล การใช้เงินของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยตามเกณฑ์ที่กองทุนกำหนด
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> บุคลากรที่ผ่านการอบรมมีทักษะหรือความรู้เพิ่มขึ้นตามแบบทดสอบหลังอบรม สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยมีความพึงพอใจต่อกระบวนการสนับสนุนและการพัฒนาบุคลากร สมาคมกีฬามีแผนพัฒนาบุคลากรต่อเนื่องหลังได้รับงบประมาณ <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนบุคลากรที่ผ่านการพัฒนาและได้รับการรับรอง/ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน

โครงการที่ ๒.๑: โครงการพัฒนาบุคลากรของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย	
	๒. จำนวนสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยที่จัดกิจกรรมพัฒนาบุคลากรได้ครบถ้วนและเสร็จสิ้นตามระยะเวลาที่กำหนด ๓. จำนวนโครงการ/หลักสูตรพัฒนาบุคลากรที่จัดขึ้นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า
ผู้รับผิดชอบหลัก	สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจความต้องการพัฒนาบุคลากรสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย	ต.ค. - ธ.ค. ๒๕๖๘	๒๕,๐๐๐,๐๐๐
๒	จัดสรรงบประมาณสนับสนุนให้สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนด	ม.ค. - มี.ค. ๒๕๖๙	
๓	สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินกิจกรรม/อบรมพัฒนาบุคลากรตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ โดยมีการมุ่งเน้นการส่งเสริมและพัฒนาความร่วมมือระหว่างส่วนกลาง และองค์กรต่างประเทศ	เม.ษ. - มิ.ย. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและกำกับดูแลการใช้จ่ายงบประมาณและผลการพัฒนาบุคลากร	เม.ษ. - มิ.ย. ๒๕๖๙	
๕	ประเมินผลและสรุปผลการพัฒนาบุคลากร พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการกองทุนกีฬาแห่งชาติ	ก.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๒.๒: โครงการพัฒนาบุคลากรของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย	
วัตถุประสงค์	เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและพัฒนาความรู้ ทักษะ และสมรรถนะของบุคลากรสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย ให้สามารถบริหารจัดการ พัฒนานักกีฬา และดำเนินงานด้านกีฬาสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
เป้าหมาย	<p>๑. ยกระดับความรู้และทักษะของบุคลากรสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย ในด้านการบริหารจัดการ กีฬา การจัดการแข่งขัน และการพัฒนานักกีฬา</p> <p>๒. สร้างระบบการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรให้มีความต่อเนื่องและยั่งยืน ครอบคลุมทุกสมาคมกีฬาในประเทศไทย</p> <p>๓. สนับสนุนการใช้วิทยาศาสตร์การกีฬาและเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการกีฬา</p>
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <p>๑. จำนวนสมาคมกีฬา ที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณตามเกณฑ์ที่กำหนด</p> <p>๒. สัดส่วนงบประมาณ ที่ได้รับการจัดสรรตามแผนงานและระยะเวลาที่กำหนด</p> <p>๓. จำนวนครั้งการติดตาม/กำกับดูแล การใช้เงินของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยตามเกณฑ์ที่กำหนด</p>
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <p>๑. บุคลากรที่ผ่านการอบรมมีทักษะหรือความรู้เพิ่มขึ้นตามแบบทดสอบหลังอบรม</p> <p>๒. สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยมีความพึงพอใจต่อกระบวนการสนับสนุนและการพัฒนาบุคลากร</p> <p>๓. สมาคมกีฬามีแผนพัฒนาบุคลากรต่อเนื่องหลังได้รับงบประมาณ</p> <p>เชิงปริมาณ</p> <p>๑. จำนวนบุคลากรที่ผ่านการพัฒนาและได้รับการรับรอง/ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน</p> <p>๒. จำนวนสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยที่จัดกิจกรรมพัฒนาบุคลากรได้ครบถ้วนและเสร็จสิ้นตามระยะเวลาที่กำหนด</p> <p>๓. จำนวนโครงการ/หลักสูตรพัฒนาบุคลากรที่จัดขึ้นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า</p>
ผู้รับผิดชอบหลัก	สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจความต้องการพัฒนาบุคลากรสมาคมกีฬาแห่งจังหวัด	ต.ค. - ธ.ค. ๒๕๖๘	๙,๐๐๐,๐๐๐
๒	จัดสรรงบประมาณสนับสนุนให้สมาคมกีฬาแห่งจังหวัดตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนด	ม.ค. - มี.ค. ๒๕๖๙	
๓	สมาคมกีฬาแห่งจังหวัดดำเนินกิจกรรม/อบรมพัฒนาบุคลากรตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมและพัฒนาความร่วมมือระหว่างหน่วยงานท้องถิ่น และส่วนกลาง	เม.ษ. - มิ.ย. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและกำกับดูแลการใช้จ่ายงบประมาณและผลการพัฒนาบุคลากร	เม.ษ. - มิ.ย. ๒๕๖๙	
๕	ประเมินผลและสรุปผลการพัฒนาบุคลากร พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการกองทุนกีฬาแห่งชาติ	ก.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๒.๓: โครงการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพ	
วัตถุประสงค์	เพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะ และสมรรถนะของนักกีฬาอาชีพและบุคลากรกีฬาอาชีพให้สามารถทำงานในบริบทของกีฬาอาชีพที่ต้องมีรายได้จากการแข่งขัน บุคลากรกีฬาที่ได้รับการรับรองและส่งเสริมให้สมาคมกีฬาฯ หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตาม พรบ. มีระบบสนับสนุนที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลในการบริหารจัดการกีฬาอาชีพ
เป้าหมาย	<p>๑. นักกีฬาอาชีพและบุคลากรกีฬาอาชีพมีทักษะและความรู้เชิงวิชาชีพที่ได้รับการรับรองตามเกณฑ์มาตรฐาน</p> <p>๒. สมาคมกีฬาอาชีพ/สโมสร มีระบบการพัฒนาบุคลากรที่ครบถ้วน รวมทั้งการใช้เทคโนโลยี วิทยาศาสตร์การกีฬา และวิชาชีพเข้ามาสนับสนุน</p> <p>๓. พัฒนาระบบสวัสดิการ สิทธิประโยชน์ และกระบวนการทางกฎหมาย เพื่อคุ้มครองและสนับสนุนชีวิตในอาชีพ ทั้งในด้านรายได้และความมั่นคงในอาชีพ</p>
ตัวชี้วัด	<p>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output)</p> <p>๑. จำนวนสมาคมกีฬาอาชีพ/สโมสรที่ได้รับงบประมาณสนับสนุนในการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพ</p> <p>๒. จำนวนหลักสูตรหรือกิจกรรมอบรมที่จัดเพื่อพัฒนาทักษะเฉพาะทางสำหรับนักกีฬาอาชีพและบุคลากรกีฬาอาชีพ</p> <p>๓. จำนวนครั้งของการติดตามและกำกับดูแลการใช้จ่ายงบประมาณและการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กีฬาอาชีพ</p>
	<p>ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)</p> <p>เชิงคุณภาพ</p> <p>๑. นักกีฬาอาชีพและบุคลากรกีฬาอาชีพที่ผ่านการอบรม มีทักษะและความรู้ที่สอดคล้องกับข้อกำหนดอาชีพตามเกณฑ์</p> <p>๒. สมาคมกีฬาอาชีพ/สโมสรมีความพึงพอใจต่อกระบวนการสนับสนุนพัฒนาทั้งระบบ (องค์ความรู้ เทคโนโลยี วิทยาศาสตร์)</p> <p>๓. สมาคมกีฬาอาชีพ/สโมสรพัฒนาระบบสวัสดิการหรือสิทธิประโยชน์หลังได้รับงบประมาณ</p> <p>เชิงปริมาณ</p> <p>๑. จำนวนนักกีฬาอาชีพและบุคลากรกีฬาอาชีพที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานอาชีพ</p> <p>๒. จำนวนสมาคมกีฬาอาชีพ/สโมสรที่ดำเนินกิจกรรมพัฒนาบุคลากรครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กำหนด</p> <p>๓. จำนวนหลักสูตรหรือกิจกรรมพัฒนาที่จัดขึ้นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า</p>

โครงการที่ ๒.๓: โครงการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพ	
ผู้รับผิดชอบหลัก	สมาคมกีฬาฯ นักกีฬา และบุคลากรกีฬาอาชีพ หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจความต้องการพัฒนานักกีฬาอาชีพและบุคลากรกีฬาอาชีพ จัดทำแผนการพัฒนา	ต.ค. - ธ.ค. ๒๕๖๘	๖๕,๖๗๘,๘๐๕
๒	จัดสรรงบประมาณสนับสนุนสมาคมกีฬาฯ นักกีฬา และบุคลากรกีฬาอาชีพ หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตาม พรบ. ตามเกณฑ์ที่กำหนด	ม.ค. - มี.ค. ๒๕๖๙	
๓	ผู้รับผิดชอบดำเนินการจัดกิจกรรมอบรมเสริมทักษะและวิชาชีพ เช่น วิทยาศาสตร์การกีฬา การจัดการอาชีพ เส้นทางอาชีพ เป็นต้น	เม.ษ. - มิ.ย. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและกำกับดูแลการใช้จ่ายงบประมาณ และกระบวนการพัฒนาคุณภาพ	เม.ษ. - มิ.ย. ๒๕๖๙	
๕	ประเมินผลและสรุปผลการพัฒนานักกีฬาอาชีพ บุคลากรกีฬาอาชีพ พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการกองทุนกีฬาแห่งชาติ	ก.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๒.๔: โครงการพัฒนาบุคลากรและบุคคลในวงการมวย	
วัตถุประสงค์	เพื่อเสริมสร้างศักยภาพนักมวย ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน ผู้จัดการนักมวย หัวหน้าค่ายมวย นายสนามมวย และผู้จัดรายการแข่งขันมวย ในการยกระดับมาตรฐานทางวิชาชีพและการบริหารจัดการกีฬามวยอย่างมีประสิทธิภาพ ตามข้อกำหนดของกฎหมายและแนวทางมาตรฐานของการกีฬาแห่งประเทศไทย
เป้าหมาย	<p>๑. บุคคลในวงการกีฬามวยมีความรู้ ความสามารถ และมาตรฐานวิชาชีพ ตามหลักสูตรที่กำหนด</p> <p>๒. สมาคมมวย, สนามมวย และค่ายมวยมีระบบพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง และมีมาตรฐานกลางในการดำเนินงาน</p> <p>๓. พัฒนาระบบการจัดการแข่งขันมวยให้สอดคล้องกับมาตรฐานความปลอดภัย และการบริหารจัดการที่เป็นระบบ</p>
ตัวชี้วัด	<p>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output)</p> <p>๑. จำนวนบุคคลในวงการกีฬามวย (นักมวย, ผู้ฝึกสอน, ผู้ตัดสิน ฯลฯ) ที่ได้รับงบประมาณสนับสนุนเพื่อเข้ารับการพัฒนา</p> <p>๒. จำนวนกิจกรรมอบรมหรือหลักสูตรพัฒนาบุคลากรในวงการมวยที่จัดขึ้น</p> <p>๓. จำนวนครั้งของการติดตามและกำกับดูแลการใช้จ่ายงบประมาณ และการดำเนินการพัฒนาบุคลากร</p>
	<p>ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)</p> <p>เชิงคุณภาพ</p> <p>๑. บุคคลในวงการกีฬามวยที่ผ่านการอบรมมีความรู้และทักษะตามมาตรฐาน</p> <p>๒. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความพึงพอใจต่อกระบวนการสนับสนุนและการพัฒนาบุคลากร</p> <p>๓. สมาคม, ค่ายมวย หรือสนามมวย มีแผนพัฒนาบุคลากรในวงการมวยเป็นระบบ ต่อเนื่อง</p> <p>เชิงปริมาณ</p> <p>๑. จำนวนบุคลากรในวงการมวยที่ได้รับการรับรองหรือผ่านเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ</p> <p>๒. จำนวนหน่วยงาน (สมาคม, ค่าย, สนาม) ที่จัดกิจกรรมพัฒนาบุคลากรครบตามแผนในระยะเวลาที่กำหนด</p> <p>๓. จำนวนหลักสูตรหรือกิจกรรมพัฒนาที่จัดขึ้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า</p>
ผู้รับผิดชอบหลัก	สมาคมกีฬามวย, สนามมวย, ค่ายมวย, บุคลากรในวงการกีฬามวย (นักมวย, ผู้ฝึกสอน, ผู้ตัดสิน ฯลฯ)

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจความต้องการพัฒนาบุคลากรในวงการมวย จัดทำแผนพัฒนา	ต.ค. - ธ.ค. ๒๕๖๘	ไม่มีงบจัดสรรในปี ๒๕๖๘
๒	จัดสรรงบประมาณให้สมาคมมวย ค่ายมวย สนามมวย และบุคลากรในวงการมวยตามเกณฑ์	ม.ค. - มี.ค. ๒๕๖๙	
๓	ผู้รับผิดชอบดำเนินการจัดกิจกรรมอบรมให้บุคลากรในวงการมวย เช่น ฝึกมาตรฐานการตัดสิน การจัดการค่ายมวย	เม.ษ. - มิ.ย. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและกำกับดูแลการใช้จ่ายงบประมาณและการดำเนินงานตามแผน	เม.ษ. - มิ.ย. ๒๕๖๙	
๕	ประเมินผลและสรุปผล พัฒนาคุณภาพบุคลากรในวงการมวย พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการกองทุนกีฬาแห่งชาติ	ก.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	

แผนงบประมาณปี ๒๕๗๐ เท่ากับ ๒,๐๐๐,๐๐๐

โครงการที่ ๒.๕: โครงการพัฒนาบุคลากรโดยการกีฬาแห่งประเทศไทย	
วัตถุประสงค์	เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการกีฬาให้มีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่สอดคล้องกับมาตรฐานการพัฒนากีฬาของประเทศและมาตรฐานสากล ตลอดจนสามารถสนับสนุนการบริหารจัดการและการพัฒนากีฬาในทุกระดับได้อย่างมีประสิทธิภาพ
เป้าหมาย	<p>๑. บุคลากรด้านการกีฬาภายใต้เครือข่ายหรือการกำกับดูแลของการกีฬาแห่งประเทศไทยได้รับการพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง</p> <p>๒. สร้างมาตรฐานการพัฒนากีฬาที่สามารถประยุกต์ใช้ได้กับทุกระดับ ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค</p> <p>๓. ส่งเสริมการบูรณาการความร่วมมือระหว่างหน่วยงานกีฬา สถาบันการศึกษา และภาคเอกชนในการพัฒนากีฬา</p>
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <p>๑. จำนวนหลักสูตรหรือโครงการอบรมที่จัดโดยการกีฬาแห่งประเทศไทยเพื่อพัฒนาบุคลากร</p> <p>๒. จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมการพัฒนาและอบรมตามแผนงาน</p> <p>๓. จำนวนครั้งของการติดตามและประเมินผลการจัดอบรมและพัฒนากีฬา</p>
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <p>๑. บุคลากรที่ผ่านการอบรมมีความรู้และทักษะเพิ่มขึ้นตามหลักสูตรที่กำหนด</p> <p>๒. หน่วยงานภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องมีความพึงพอใจต่อระบบการพัฒนาบุคลากรของการกีฬาแห่งประเทศไทย</p> <p>๓. มีแผนพัฒนากีฬาในระยะยาวที่เกิดจากการอบรมและพัฒนาในโครงการนี้</p> <p>เชิงปริมาณ</p> <p>๑. จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาและผ่านเกณฑ์มาตรฐานตามที่กำหนด</p> <p>๒. จำนวนโครงการหรือกิจกรรมที่จัดเสร็จสิ้นตามแผนงานภายในระยะเวลาที่กำหนด</p> <p>๓. จำนวนหน่วยงานที่นำความรู้จากการอบรมไปใช้ในการพัฒนางานด้านกีฬา</p>
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจความต้องการและจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร	ต.ค. - ธ.ค. ๒๕๖๘	๙,๐๐๐,๐๐๐
๒	ผู้รับผิดชอบดำเนินการออกแบบหลักสูตรและจัดเตรียมทรัพยากรสำหรับการพัฒนาและอบรม	ม.ค. - มี.ค. ๒๕๖๙	
๓	ผู้รับผิดชอบดำเนินการจัดอบรม/พัฒนาบุคลากรตามแผนงาน	เม.ษ. - มิ.ย. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและประเมินผลการอบรม/พัฒนา	เม.ษ. - มิ.ย. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลและรายงานผลการพัฒนาเสนอคณะกรรมการกองทุนกีฬาแห่งชาติ	ก.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๒.๖: โครงการพัฒนาบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา	
วัตถุประสงค์	เพื่อเสริมสร้างความรู้ ทักษะ และสมรรถนะของบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาให้มีมาตรฐานและศักยภาพสูงขึ้น สามารถนำองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ใช้ในการพัฒนานักกีฬา การจัดการแข่งขันกีฬา และการบริหารจัดการกีฬาได้อย่างมีประสิทธิภาพ
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> พัฒนาบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาในสังกัดการกีฬาแห่งประเทศไทยให้มีความรู้เชิงลึกและทันสมัย สร้างเครือข่ายบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาที่สามารถบูรณาการความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และสถาบันการศึกษา พัฒนามาตรฐานการฝึกอบรมด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาให้เป็นไปตามแนวทางสากล
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนหลักสูตรหรือกิจกรรมอบรมด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาที่จัดขึ้น จำนวนบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาที่เข้าร่วมการพัฒนา จำนวนครั้งของการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผน
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> บุคลากรด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ผ่านการอบรมสามารถนำความรู้ไปใช้ในการปฏิบัติงานได้จริง หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความพึงพอใจต่อระบบการพัฒนาบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา มีแผนพัฒนาบุคลากรระยะยาวด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาที่เกิดจากโครงการนี้ <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนบุคลากรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานการพัฒนาในแต่ละหลักสูตร จำนวนโครงการอบรมหรือกิจกรรมที่ดำเนินการเสร็จสิ้นตามแผนภายในระยะเวลาที่กำหนด จำนวนหน่วยงานที่นำความรู้จากโครงการไปต่อยอดในการพัฒนานักกีฬา
ผู้รับผิดชอบหลัก	สมาคมกีฬา บุคลากรด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจความต้องการและจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรด้าน วิทยาศาสตร์การกีฬา	ต.ค. - ธ.ค. ๒๕๖๘	๕,๐๐๐,๐๐๐
๒	ผู้รับผิดชอบดำเนินการออกแบบหลักสูตรและเตรียม ทรัพยากรในการอบรมและพัฒนา	ม.ค. - มี.ค. ๒๕๖๙	
๓	ผู้รับผิดชอบดำเนินการจัดอบรม/พัฒนาบุคลากรด้าน วิทยาศาสตร์การกีฬา	เม.ษ. - มิ.ย. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและประเมินผลการอบรม/พัฒนา	เม.ษ. - มิ.ย. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลและจัดทำรายงานผลการพัฒนาบุคลากรเสนอ คณะกรรมการกองทุนกีฬาแห่งชาติ	ก.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : สนับสนุนและส่งเสริมระบบนิเวศกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยวเชิงเศรษฐกิจสร้างสรรค์ บูรณาการนโยบายและกลไกภาครัฐ เอกชน และชุมชน เพื่อผลักดัน Soft Power ผ่านมวยไทยสู่การสร้างรายได้ เพิ่มขีดความสามารถทางแข่งขัน และยกระดับบทบาทไทยบนเวทีโลก

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ จำนวนโครงการทั้งสิ้น ๒๒ โครงการ ครอบคลุม แผนงานที่ ๑ - ๔ ประกอบด้วย

แผนงานที่ ๑ : การส่งเสริมหรือการสนับสนุนตามนโยบายของรัฐบาล

แผนงานที่ ๒ : การส่งเสริมการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันระดับนานาชาติ ระดับชาติ และจัดกิจกรรม

อื่น ๆ

แผนงานที่ ๓ : การสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ

แผนงานที่ ๔ : การกำกับดูแลกีฬาอาชีพให้ปฏิบัติตามกฎหมาย

โครงการที่ ๓.๑: เจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาระดับโลก (ซึ่งเป็นรายการที่เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี)	
วัตถุประสงค์	เพื่อดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาระดับโลกที่ประเทศไทยได้รับเกียรติให้เป็นเจ้าภาพตามมติคณะรัฐมนตรี โดยมุ่งเน้นการยกระดับภาพลักษณ์ของประเทศในเวทีนานาชาติ สร้างโอกาสทางเศรษฐกิจและสังคม ส่งเสริมการท่องเที่ยว และพัฒนาศักยภาพการจัดการแข่งขันกีฬาของไทยให้ได้มาตรฐานสากล รวมทั้งสร้างแรงบันดาลใจแก่นักกีฬาและประชาชนในการพัฒนากีฬาอย่างต่อเนื่อง
เป้าหมาย	๑. การจัดการแข่งขันกีฬาระดับโลกดำเนินไปอย่างเรียบร้อย ได้มาตรฐานสากล และบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด ๒. ประเทศไทยมีภาพลักษณ์ที่ดีในฐานะเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ ๓. นักกีฬาไทยมีโอกาสเข้าร่วมแข่งขันในเวทีระดับโลกและพัฒนาศักยภาพให้ก้าวสู่มาตรฐานสูงสุด
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) ๑. จำนวนครั้งของการจัดการแข่งขันกีฬาระดับโลกที่ดำเนินการสำเร็จตามมติคณะรัฐมนตรี ๒. จำนวนรายงานผลการจัดการแข่งขันและการประเมินผลการดำเนินงานที่จัดทำแล้วเสร็จ ๓. จำนวนกิจกรรมสนับสนุนหรือกิจกรรมต่อยอดที่จัดขึ้นคู่ขนานกับการแข่งขัน เช่น การประชุม การสัมมนา และการส่งเสริมการท่องเที่ยว

โครงการที่ ๓.๑: เจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาระดับโลก (ซึ่งเป็นรายการที่เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี)	
	<p>ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)</p> <p>เชิงคุณภาพ</p> <p>๑. ประเทศไทยมีภาพลักษณ์ที่ดีในเวทีนานาชาติในฐานะเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาระดับโลก</p> <p>๒. ศักยภาพการจัดการแข่งขันกีฬาและการบริหารจัดการของไทยได้รับการยอมรับในระดับสากล</p> <p>๓. ประชาชนและนักกีฬาได้รับแรงบันดาลใจและประสบการณ์จากการจัดการแข่งขันระดับโลก</p> <p>เชิงปริมาณ</p> <p>๑. จำนวนประเทศและนักกีฬาต่างชาติที่เข้าร่วมการแข่งขัน</p> <p>๒. จำนวนนักกีฬาไทยที่เข้าร่วมแข่งขันและมีผลงานในระดับนานาชาติ</p> <p>๓. จำนวนรายได้ทางเศรษฐกิจและสังคมที่เกิดจากการจัดการแข่งขัน เช่น การท่องเที่ยว การบริการ และการลงทุน</p>
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำแผนการจัดการแข่งขันตามมติคณะรัฐมนตรี	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	๒๑๐,๐๐๐,๐๐๐
๒	จัดทำแผนงบประมาณและทรัพยากรสำหรับการจัดการแข่งขัน	พ.ย. - ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการจัดเตรียมสถานที่ อุปกรณ์ และบุคลากรเพื่อรองรับการแข่งขัน	ม.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	
๔	จัดการแข่งขันกีฬาระดับโลกตามมาตรฐานสากล พร้อมกิจกรรมคู่ขนานสนับสนุน	ม.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	
๕	ประเมินผลการจัดการแข่งขันและสรุปรายงานเสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ส.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	

<p>โครงการที่ ๓.๒: กีฬาเพื่อสร้างสังคมที่แข็งแกร่ง สร้างอาชีพและรายได้ กีฬาเพื่อสร้างศักยภาพของประเทศ "Domestic Power" โดยการส่งเสริมกีฬาที่มีศักยภาพอย่างเต็มระบบครบวงจร</p>	
<p>วัตถุประสงค์</p>	<p>โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและพัฒนากีฬาในระดับเยาวชนและประชาชน โดยเน้นการพัฒนาเยาวชนใน ๘ ชนิดกีฬา ได้แก่ ฟุตบอล วอลเลย์บอล กอล์ฟ แบดมินตัน เทควันโด อีสปอร์ต กรีฑา และบาสเกตบอล (หรือกีฬาอื่น ๆ เพิ่มเติมในอนาคต) ให้มีการฝึกฝนและพัฒนาศักยภาพอย่างเป็นระบบครบวงจร พร้อมทั้งสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาเพื่อการเข้าถึงของเยาวชนและประชาชนทั่วไป เพื่อสร้างสังคมที่แข็งแกร่ง เกิดอาชีพและรายได้ และเสริมสร้างศักยภาพของประเทศในระยะยั่งยืน</p>
<p>เป้าหมาย</p>	<ol style="list-style-type: none"> พัฒนาเยาวชนใน ๘ ชนิดกีฬาให้มีความพร้อมทั้งด้านทักษะ ร่างกาย และจิตใจในการก้าวสู่การเป็นนักกีฬาอาชีพ สนับสนุนให้เยาวชนและประชาชนทั่วไปเข้าถึงอุปกรณ์กีฬาและโอกาสในการออกกกำลังกายอย่างทั่วถึง สร้างต้นแบบการพัฒนากีฬาแบบครบวงจรที่สามารถต่อยอดไปสู่การพัฒนาในระดับชาติและนานาชาติ เสริมสร้างสังคมที่แข็งแกร่ง มีสุขภาวะที่ดี และเกิดรายได้จากอาชีพด้านกีฬา
<p>ตัวชี้วัด</p>	<p>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output)</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนโครงการหรือกิจกรรมการพัฒนาเยาวชนใน ๘ ชนิดกีฬาที่จัดขึ้นครบตามแผนงาน จำนวนเยาวชนและประชาชนที่ได้รับอุปกรณ์กีฬาเพื่อใช้ในการพัฒนาและเล่นกีฬา จำนวนรายงานการดำเนินงานและการติดตามประเมินผลที่จัดทำแล้วเสร็จตามระยะเวลา <p>ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)</p> <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> เยาวชนใน ๘ ชนิดกีฬามีทักษะและศักยภาพที่เพิ่มขึ้น สามารถพัฒนาต่อยอดสู่การแข่งขันในระดับสูง ประชาชนมีโอกาสดูแลกีฬาและเกิดพฤติกรรมการออกกกำลังกายอย่างต่อเนื่อง ประเทศไทยมีภาพลักษณ์ด้านการพัฒนากีฬาที่เข้มแข็งและครบวงจร <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนเยาวชนที่ได้รับการพัฒนาและมีผลการฝึกซ้อมที่ดีขึ้นตามเกณฑ์ที่กำหนด จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมการเล่นกีฬาจากการสนับสนุนอุปกรณ์กีฬา จำนวนชนิดกีฬาที่สามารถพัฒนาต่อยอดสู่การสร้างอาชีพและรายได้

โครงการที่ ๓.๒: กีฬาเพื่อสร้างสังคมที่แข็งแรง สร้างอาชีพและรายได้ กีฬาเพื่อสร้างศักยภาพของประเทศ "Domestic Power" โดยการส่งเสริมกีฬาที่มีศักยภาพอย่างเต็มระบบครบวงจร	
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งจังหวัด หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจความต้องการและคัดเลือกเยาวชนใน ๘ ชนิดกีฬา เพื่อจัดทำแผนการพัฒนาที่เหมาะสม	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	๒๓๐,๐๐๐,๐๐๐
๒	จัดทำแผนงานและงบประมาณการพัฒนาเยาวชนและสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาสำหรับเยาวชนและประชาชน	พ.ย. - ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการฝึกซ้อม พัฒนาเยาวชนใน ๘ ชนิดกีฬา และจัดสรรอุปกรณ์กีฬาให้เยาวชนและประชาชน	ม.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและประเมินผลการพัฒนาเยาวชนและการใช้ประโยชน์จากอุปกรณ์กีฬา	ก.ค. - ส.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลการดำเนินงานและจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๓.๓: โครงการการสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาระดับโลก (World Class Event)	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาระดับโลกที่จัดขึ้นในประเทศไทย เพื่อยกระดับภาพลักษณ์ของประเทศในเวทีนานาชาติ พัฒนาศักยภาพด้านการจัดการ กีฬา การบริการ และการบริหารจัดการทรัพยากร พร้อมทั้งสร้างผลลัพธ์ทางเศรษฐกิจ สังคม และการท่องเที่ยว รวมถึงเป็นการสร้างแรงบันดาลใจและโอกาสให้นักกีฬาไทยได้มีเวทีในการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันระดับสากล
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> การจัดการแข่งขันกีฬาระดับโลกในประเทศไทยบรรลุตามมาตรฐานสากลและตามแผนงานที่กำหนด ประเทศไทยมีภาพลักษณ์ที่ดีและได้รับการยอมรับในฐานะประเทศเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาระดับโลก นักกีฬาไทยได้รับโอกาสเข้าร่วมแข่งขันในเวทีระดับโลกและพัฒนาศักยภาพให้ทัดเทียมนานาชาติ สร้างผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ สังคม และการท่องเที่ยวจากการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนครั้งของการจัดการแข่งขันกีฬาระดับโลกที่ได้รับการสนับสนุนและดำเนินการตามแผนงาน จำนวนรายงานผลการสนับสนุนและประเมินผลการจัดการแข่งขันที่จัดทำแล้วเสร็จ จำนวนกิจกรรมสนับสนุนหรือกิจกรรมคู่ขนานที่จัดขึ้นร่วมกับการแข่งขัน เช่น งานสัมมนา กิจกรรมเผยแพร่ และการส่งเสริมการท่องเที่ยว
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> ประเทศไทยมีภาพลักษณ์ที่ดีและเป็นที่ยอมรับในเวทีนานาชาติด้านการจัดการแข่งขันกีฬา ศักยภาพการจัดการแข่งขันกีฬาและการบริหารจัดการของประเทศไทยได้รับการยกระดับตามมาตรฐานสากล ประชาชนและนักกีฬาได้รับแรงบันดาลใจและโอกาสจากการจัดการแข่งขันกีฬาในระดับโลก <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนประเทศและนักกีฬาต่างชาติที่เข้าร่วมการแข่งขันในประเทศไทย

โครงการที่ ๓.๓: โครงการการสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาระดับโลก (World Class Event)	
	๒. จำนวนนักกีฬาไทยที่เข้าร่วมแข่งขันและมีผลงานในเวทีระดับโลก ๓. จำนวนรายได้ทางเศรษฐกิจ สังคม และการท่องเที่ยวที่เกิดจากการจัดการแข่งขัน
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจและคัดเลือกกีฬาระดับโลกที่เหมาะสมสำหรับการจัดแข่งขันในประเทศไทย	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	ไม่มีงบจัดสรรในปี ๒๕๖๙
๒	จัดทำแผนงานและงบประมาณสนับสนุนการจัดการแข่งขัน	พ.ย. - ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการจัดเตรียมสถานที่ อุปกรณ์ และบุคลากรเพื่อรองรับการแข่งขัน	ม.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	
๔	ดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาและกิจกรรมสนับสนุนคู่ขนาน	ม.ค. - ก.ย. ๒๕๖๘	
๕	ประเมินผลการจัดการแข่งขันและสรุปรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ส.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	

แผนงบประมาณปี ๒๕๗๐ เท่ากับ ๒๐๐,๐๐๐,๐๐๐

โครงการที่ ๓.๔: โครงการขับเคลื่อนมวยไทยและสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยมาตรฐาน (MISO) จากท้องถิ่นสู่ระดับโลก (Local To Global)	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับและขับเคลื่อนมวยไทยในทุกมิติ โดยมุ่งสร้างมาตรฐาน (MISO: Muaythai International Standard Organization) ที่เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติและนานาชาติ สนับสนุนการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมของมวยไทย ตั้งแต่ระดับท้องถิ่นจนถึงระดับโลก พร้อมทั้งสร้างกลไกเชิงระบบที่ยั่งยืนและเชื่อมโยงกับการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมและอุตสาหกรรมสร้างสรรค์
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> พัฒนามาตรฐานการจัดการแข่งขัน การฝึกซ้อม และบุคลากรมวยไทยที่เป็นระบบเดียวกันและยอมรับได้ในระดับสากล ส่งเสริมให้ท้องถิ่นสามารถสร้างคุณค่าและรายได้จากมวยไทย ทั้งในเชิงเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว ผลักดันมวยไทยสู่การเป็นมรดกทางวัฒนธรรมที่ทรงคุณค่าในเวทีระดับโลก สร้างภาพลักษณ์ประเทศไทยในฐานะศูนย์กลางมวยไทยของโลก
ตัวชี้วัด	<p>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output)</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนกิจกรรม/โครงการที่ดำเนินการเพื่อสร้างมาตรฐานมวยไทยตามเกณฑ์ MISO จำนวนบุคลากรและนักมวยไทยที่ผ่านการอบรมหรือรับรองตามมาตรฐานที่กำหนด จำนวนรายงานผลการติดตามและประเมินผลที่จัดทำและส่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง <p>ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)</p> <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> มวยไทยมีมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ ท้องถิ่นมีศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคมจากการจัดกิจกรรมและการท่องเที่ยวเชิงมวยไทย ประเทศไทยมีภาพลักษณ์ในฐานะผู้นำด้านการจัดการมวยไทยอย่างเป็นระบบและยั่งยืน <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนเวทีหรือสถานที่จัดการแข่งขันที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน MISO จำนวนบุคลากรที่ผ่านการอบรมและได้รับการรับรองมาตรฐาน จำนวนนักท่องเที่ยวและรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมที่เชื่อมโยงกับมวยไทย
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับมวยไทย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามพรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจและวิเคราะห์สถานการณ์มวยไทยในปัจจุบัน รวมทั้งกำหนดเกณฑ์และมาตรฐาน MISO	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๘	ไม่มีงบจัดสรรในปี ๒๕๖๙
๒	จัดทำแผนพัฒนามาตรฐานมวยไทย และแผนสนับสนุน การสร้างมูลค่าเพิ่มทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับ นานาชาติ	พ.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการอบรม รับรองมาตรฐานบุคลากร สนับสนุน เวทีแข่งขัน และส่งเสริมกิจกรรมเชื่อมโยงกับการ ท่องเที่ยวเชิงมวยไทย	ม.ค. – มิ.ย. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน รวมถึงผลกระทบ ทางเศรษฐกิจ สังคม และการท่องเที่ยวที่เกิดขึ้น	ก.ค. – ส.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอ คณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ก.ย. ๒๕๖๙	

แผนงบประมาณปี ๒๕๗๐ เท่ากับ ๑๒,๐๐๐,๐๐๐

<p>โครงการที่ ๓.๕: โครงการการสนับสนุนและส่งเสริมให้กีฬามวยไทยสู่การแข่งขันในระดับนานาชาติที่ IOC รับรอง และทำให้เกิดประโยชน์ ด้านเศรษฐกิจสร้างสรรค์ สร้างรายได้และความสามารถในการแข่งขันของประเทศ</p>	
<p>วัตถุประสงค์</p>	<p>โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนามวยไทยให้สามารถเข้าสู่การแข่งขันในระดับนานาชาติที่ คณะกรรมการโอลิมปิกสากล (IOC) รับรอง โดยมุ่งเน้นการยกระดับมาตรฐานนักกีฬา บุคลากร และระบบการแข่งขันให้เป็นไปตามเกณฑ์สากล ควบคู่กับการต่อยอดมวยไทย ร่วมกับศิลปะการต่อสู้อื่น เช่น กีฬาคิกบ็อกซิ่ง (K-๑), KAT Style เพื่อสร้างความหลากหลาย และโอกาสทางการแข่งขัน รวมถึงส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ เกิดรายได้ และเสริมสร้างขีด ความสามารถในการแข่งขันของประเทศในเวทีโลก</p>
<p>เป้าหมาย</p>	<ol style="list-style-type: none"> ๑. นักกีฬามวยไทยสามารถเข้าร่วมและแข่งขันในเวทีที่ IOC รับรองได้อย่างมีศักยภาพ ๒. ระบบการจัดการแข่งขันมวยไทยมีมาตรฐานสอดคล้องกับเกณฑ์สากลและเป็นที่ยอมรับ ๓. มวยไทยสามารถต่อยอดและบูรณาการร่วมกับศิลปะการต่อสู้อื่นได้อย่างเหมาะสม ๔. ประเทศไทยสามารถสร้างรายได้และผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจสร้างสรรค์จากการพัฒนา มวยไทยสู่สากล
<p>ตัวชี้วัด</p>	<p>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output)</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑. จำนวนกิจกรรมหรือโครงการที่สนับสนุนการพัฒนานักกีฬามวยไทยและบุคลากรให้ได้ ตามมาตรฐานสากล ๒. จำนวนครั้งของการจัดหรือเข้าร่วมการแข่งขันมวยไทยในเวทีที่ IOC รับรองและการ แข่งขันที่ผสมผสานศิลปะการต่อสู้อื่น ๓. จำนวนรายงานผลการดำเนินงานและประเมินผลที่จัดทำแล้วเสร็จตามระยะเวลา <p>ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)</p> <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑. นักกีฬามวยไทยมีทักษะและความสามารถในการแข่งขันระดับสากล ๒. ระบบการจัดการแข่งขันมวยไทยได้รับการยอมรับจากองค์กรกีฬานานาชาติ ๓. ประเทศไทยมีบทบาทนำในการพัฒนามวยไทยและการต่อยอดศิลปะการต่อสู้อื่นในระดับ โลก <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑. จำนวนเวทีการแข่งขันมวยไทยและศิลปะการต่อสู้อื่นที่จัดขึ้นในระดับมาตรฐานสากล ๒. จำนวนนักกีฬามวยไทยที่เข้าร่วมแข่งขันและประสบความสำเร็จในเวทีนานาชาติ ๓. จำนวนรายได้และมูลค่าทางเศรษฐกิจสร้างสรรค์ที่เกิดขึ้นจากการจัดการแข่งขันและการ ต่อยอดมวยไทย

โครงการที่ ๓.๕: โครงการการสนับสนุนและส่งเสริมให้กีฬามวยไทยสู่การแข่งขันในระดับนานาชาติที่ IOC รับรอง และทำให้เกิดประโยชน์ ด้านเศรษฐกิจสร้างสรรค์ สร้างรายได้และความสามารถในการแข่งขันของประเทศ	
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับมวยไทย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	ศึกษาและวิเคราะห์เกณฑ์ของ IOC และความเป็นไปได้ ในการบูรณาการมวยไทยร่วมกับศิลปะการต่อสู้อื่น	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	ไม่มีงบจัดสรรในปี ๒๕๖๙
๒	จัดทำแผนงานและงบประมาณสำหรับการพัฒนานักกีฬา บุคลากร และระบบการแข่งขัน	พ.ย. - ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการจัดกิจกรรมฝึกซ้อม การแข่งขัน และความ ร่วมมือกับองค์กรกีฬานานาชาติ	ม.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานทั้งด้านนักกีฬา บุคลากร และระบบการแข่งขัน	ก.ค. - ส.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอ คณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ก.ย. ๒๕๖๙	

แผนงบประมาณปี ๒๕๗๐ เท่ากับ ๑๕,๐๐๐,๐๐๐

โครงการที่ ๓.๖: โครงการสนับสนุนอุปกรณ์วิทยาศาสตร์การกีฬาเพื่อเสริมสร้างสมรรถภาพนักกีฬา	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนและจัดหาอุปกรณ์วิทยาศาสตร์การกีฬาที่ทันสมัยและมีมาตรฐานสากล เพื่อใช้ในการฝึกซ้อม ฟื้นฟูสมรรถภาพ และเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาศักยภาพของนักกีฬาไทยให้มีความพร้อมและสามารถแข่งขันได้อย่างทัดเทียมนานาชาติ รวมทั้งยกระดับการให้บริการทางวิทยาศาสตร์การกีฬาของประเทศให้ครอบคลุมและมีคุณภาพสูงขึ้น
เป้าหมาย	<p>๑. นักกีฬาไทยมีอุปกรณ์วิทยาศาสตร์การกีฬาที่เพียงพอและเหมาะสมสำหรับการฝึกซ้อม และฟื้นฟูสมรรถภาพ</p> <p>๒. ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬามีความพร้อมในการให้บริการนักกีฬาด้วยอุปกรณ์ที่ทันสมัย และได้มาตรฐาน</p> <p>๓. ประเทศไทยมีระบบสนับสนุนด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ช่วยเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในระดับชาติและนานาชาติ</p>
ตัวชี้วัด	<p>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output)</p> <p>๑. จำนวนอุปกรณ์วิทยาศาสตร์การกีฬาที่จัดหาและติดตั้งสำเร็จตามแผนงาน</p> <p>๒. จำนวนศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาที่ได้รับการสนับสนุนอุปกรณ์ใหม่และพร้อมใช้งาน</p> <p>๓. จำนวนรายงานผลการดำเนินงานและการติดตามที่จัดทำแล้วเสร็จ</p>
	<p>ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)</p> <p>เชิงคุณภาพ</p> <p>๑. นักกีฬามีสมรรถภาพทางกายที่ดีขึ้นจากการใช้อุปกรณ์วิทยาศาสตร์การกีฬาที่ได้มาตรฐาน</p> <p>๒. ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬามีศักยภาพในการให้บริการที่ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น</p> <p>๓. ประเทศไทยมีระบบการพัฒนาสมรรถภาพนักกีฬาที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล</p> <p>เชิงปริมาณ</p> <p>๑. จำนวนนักกีฬาที่ได้รับการพัฒนาสมรรถภาพด้วยอุปกรณ์วิทยาศาสตร์การกีฬา</p> <p>๒. จำนวนครั้งของการใช้บริการอุปกรณ์วิทยาศาสตร์การกีฬาในศูนย์ที่ได้รับการสนับสนุน</p> <p>๓. จำนวนความร่วมมือหรือกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากการพัฒนาอุปกรณ์และระบบบริการ</p>
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจความต้องการอุปกรณ์วิทยาศาสตร์การกีฬาของศูนย์และนักกีฬา	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	ไม่มีงบจัดสรรในปี ๒๕๖๘
๒	จัดทำแผนการจัดหาอุปกรณ์และงบประมาณสำหรับการสนับสนุน	พ.ย. - ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการจัดซื้อ จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์วิทยาศาสตร์การกีฬาในศูนย์ที่กำหนด	ม.ค. - พ.ค. ๒๕๖๙	
๔	ทดสอบ ประเมิน และฝึกอบรมบุคลากรในการใช้อุปกรณ์	มิ.ย. - ก.ค. ๒๕๖๙	
๕	ติดตามและประเมินผลการใช้อุปกรณ์ รวมถึงจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการกองทุนฯ	ส.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	

แผนงบประมาณปี ๒๕๗๐ เท่ากับ ๑๐,๐๐๐,๐๐๐

โครงการที่ ๓.๗: โครงการกีฬาเชิงการท่องเที่ยว Amazing Thailand Grand Tourism & Sports	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและพัฒนากีฬาเชิงการท่องเที่ยวให้เป็นกลไกสำคัญในการกระตุ้นเศรษฐกิจและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของประเทศไทย โดยการจัดมหกรรมกีฬาอีสปอร์ต (E-sport Expo) การแข่งขันกีฬาในพื้นที่ ๓ จังหวัดชายแดนใต้ และกิจกรรม Amazing Thailand Grand Tourism & Sports เพื่อสร้างความเชื่อมโยงระหว่างกีฬา การท่องเที่ยว และวัฒนธรรม รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและต่างชาติได้เข้ามามีส่วนร่วมและสร้างประสบการณ์ที่ยั่งยืน
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> มีการจัดกิจกรรมกีฬาเชิงการท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ นักกีฬา ประชาชน และนักท่องเที่ยวเข้าร่วมกิจกรรมกีฬาตามแผนงานที่กำหนด พื้นที่ ๓ จังหวัดชายแดนใต้มีความศีกคักและได้รับการยกระดับภาพลักษณ์เชิงบวกผ่านกิจกรรมกีฬา เศรษฐกิจท้องถิ่นและอุตสาหกรรมท่องเที่ยวได้รับประโยชน์โดยตรงจากการจัดกิจกรรมกีฬา
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนกิจกรรมที่จัดขึ้นภายใต้โครงการ Amazing Thailand Grand Tourism & Sports จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมกีฬา ได้แก่ นักกีฬา ประชาชน และนักท่องเที่ยว จำนวนรายงานผลการติดตามและประเมินผลที่จัดทำแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนด
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> ประเทศไทยมีภาพลักษณ์ที่ดีในการใช้กีฬาเชื่อมโยงกับการท่องเที่ยวและการสร้างสรรค์เศรษฐกิจ พื้นที่ ๓ จังหวัดชายแดนใต้ได้รับการยอมรับในฐานะพื้นที่ที่สามารถใช้กีฬาสร้างความเข้มแข็งและความสามัคคีของสังคม เกิดการสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และชุมชนในการพัฒนากีฬาเชิงการท่องเที่ยว <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมกีฬาและการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นตามแผนที่กำหนด จำนวนรายได้จากการท่องเที่ยวและการใช้จ่ายในท้องถิ่นที่เกิดจากการจัดกิจกรรมกีฬา จำนวนกิจกรรมที่ได้รับการเผยแพร่หรือประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อมวลชนและช่องทางดิจิทัล

โครงการที่ ๓.๗: โครงการกีฬาเชิงการท่องเที่ยว Amazing Thailand Grand Tourism & Sports	
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาจังหวัด หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	วางแผนและออกแบบกิจกรรมกีฬาเชิงการท่องเที่ยวในระดับประเทศและภูมิภาค	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๘	๕๐,๐๐๐,๐๐๐
๒	จัดทำแผนงบประมาณและเตรียมการสำหรับกิจกรรม E-sport Expo และกิจกรรมใน ๓ จังหวัดชายแดนใต้	พ.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการจัดกิจกรรมกีฬาและการท่องเที่ยวตามแผนงาน	ม.ค. – ก.ค. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานกิจกรรมกีฬาเชิงการท่องเที่ยว	ส.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๓.๘: โครงการส่งเสริมและสนับสนุนนักกีฬากลุ่ม Elite	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนานักกีฬากลุ่ม Elite ที่มีศักยภาพสูง ให้สามารถยกระดับสมรรถภาพทางกาย จิตใจ และทักษะการแข่งขันได้อย่างเต็มศักยภาพ เพื่อสร้างความพร้อมในการแข่งขันทั้งในระดับชาติและนานาชาติ รวมทั้งเป็นแบบอย่างที่ดีแก่เยาวชนและนักกีฬารุ่นใหม่
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> นักกีฬากลุ่ม Elite ได้รับการสนับสนุนและการพัฒนาตามมาตรฐานสากล นักกีฬากลุ่ม Elite มีความพร้อมสำหรับการเข้าร่วมการแข่งขันในทุกระดับ ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้นผ่านการเสริมสร้างศักยภาพของนักกีฬากลุ่ม Elite
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนนักกีฬากลุ่ม Elite ที่ได้รับการสนับสนุนและพัฒนา จำนวนกิจกรรมการฝึกซ้อม การพัฒนา และการติดตามที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวนรายงานผลการพัฒนานักกีฬากลุ่ม Elite ที่จัดทำตามระยะเวลา
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> นักกีฬากลุ่ม Elite มีสมรรถภาพสูงขึ้นและมีความพร้อมในระดับมาตรฐานสากล ประเทศไทยมีศักยภาพการแข่งขันที่สูงขึ้นจากการพัฒนานักกีฬากลุ่ม Elite นักกีฬากลุ่ม Elite มีบทบาทในการสร้างแรงบันดาลใจแก่สังคมและเยาวชน <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนนักกีฬากลุ่ม Elite ที่เข้าร่วมการแข่งขันระดับชาติและนานาชาติ จำนวนผลงาน เหรียญรางวัล หรืออันดับที่นักกีฬากลุ่ม Elite สามารถทำได้ จำนวนการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์หรือความร่วมมือกับองค์กรกีฬาระดับนานาชาติ
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจและคัดเลือกนักกีฬากลุ่ม Elite ที่มีศักยภาพสูง	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๘	ไม่มีงบจัดสรรในปี ๒๕๖๘
๒	จัดทำแผนพัฒนาและจัดสรรงบประมาณสำหรับการสนับสนุนและการฝึกซ้อม	พ.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการสนับสนุนการฝึกซ้อม การพัฒนาสมรรถภาพ และการเข้าร่วมแข่งขัน	ม.ค. – ก.ค. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและประเมินผลการพัฒนานักกีฬากลุ่ม Elite	ส.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอ คณะกรรมการกองทุนฯ	ก.ย. ๒๕๖๙	

แผนงบประมาณปี ๒๕๗๐ เท่ากับ ๑๐๘,๐๐๐,๐๐๐

โครงการที่ ๓.๙: โครงการส่งเสริมสนับสนุนอื่น ๆ ตามนโยบายของรัฐบาล	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นกลไกสำรองงบประมาณสำหรับการสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมหรือโครงการที่เกี่ยวข้องกับกีฬาและการพัฒนาศักยภาพของประเทศ ตามนโยบายและแนวทางของรัฐบาลที่ประกาศใช้ในแต่ละช่วงเวลา ทั้งในลักษณะการแก้ไขปัญหาเร่งด่วน การรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน และการสนับสนุนการดำเนินงานที่จำเป็นเพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และทันต่อสถานการณ์
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> มีงบประมาณสำรองที่สามารถใช้สนับสนุนกิจกรรมหรือโครงการด้านกีฬาที่สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลได้อย่างทันทั่วถึง หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับการสนับสนุนงบประมาณเพื่อดำเนินงานตามภารกิจและข้อสั่งการของรัฐบาล ระบบการบริหารจัดการงบประมาณสำรองมีความยืดหยุ่น โปร่งใส และตรวจสอบได้
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนครั้งของการจัดสรรงบประมาณสำรองเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล จำนวนหน่วยงานหรือโครงการที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณสำรอง จำนวนรายงานการใช้จ่ายงบประมาณสำรองที่จัดทำเสร็จสมบูรณ์และเสนอคณะกรรมการกองทุนฯ
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถดำเนินการตามนโยบายและข้อสั่งการของรัฐบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์ การใช้งบประมาณสำรองมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม ประเทศมีความพร้อมในการจัดการสถานการณ์ฉุกเฉินหรือภารกิจเร่งด่วนด้านกีฬา <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนโครงการหรือกิจกรรมที่ดำเนินการได้สำเร็จด้วยงบประมาณสำรอง จำนวนปัญหาหรือสถานการณ์ฉุกเฉินที่ได้รับการแก้ไขหรือลดผลกระทบจากการสนับสนุนงบประมาณสำรอง จำนวนข้อเสนอแนะหรือแนวทางปรับปรุงที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการใช้งานงบประมาณสำรอง

โครงการที่ ๓.๙: โครงการส่งเสริมสนับสนุนอื่น ๆ ตามนโยบายของรัฐบาล	
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	จัดทำหลักเกณฑ์และระเบียบการใช้งบประมาณสำรองตามนโยบายรัฐบาล	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	๕๑,๒๘๐,๔๐๐
๒	เตรียมกรอบงบประมาณสำรองฉุกเฉินและจัดสรรไว้สำหรับการดำเนินงานเร่งด่วน	พ.ย. - ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	พิจารณาอนุมัติและจัดสรรงบประมาณสำรองให้กับหน่วยงานหรือโครงการตามข้อสั่งการของรัฐบาล	ม.ค. - มี.ย. ๒๕๖๙	
๔	ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการใช้งบประมาณสำรอง	ก.ค. - ส.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลและจัดทำรายงานการใช้งบประมาณสำรองเสนอคณะกรรมการกองทุนฯ	ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๓.๑๐: โครงการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันระดับนานาชาติ	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับศักยภาพของประเทศไทยในการจัดการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ โดยมุ่งเน้นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อประเทศ การพัฒนาศักยภาพนักกีฬาและบุคลากรกีฬา การส่งเสริมการท่องเที่ยวและเศรษฐกิจในพื้นที่ ตลอดจนการสร้างความร่วมมือระหว่างประเทศในด้านกีฬา และเสริมสร้างความพร้อมของระบบการจัดการแข่งขันตามมาตรฐานสากล
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> ประเทศไทยได้รับสิทธิ์ และสามารถจัดการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติได้ตามมาตรฐานสากล นักกีฬาไทยได้รับโอกาสเข้าร่วมแข่งขันและพัฒนาประสบการณ์จากการแข่งขันในประเทศ ภาคการท่องเที่ยวและเศรษฐกิจในพื้นที่จัดการแข่งขันได้รับการกระตุ้นและขยายตัว ระบบการจัดการ การบริหาร และบุคลากรกีฬาได้รับการพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถ
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนครั้งของการจัดการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติที่ประเทศไทยเป็นเจ้าภาพ จำนวนประเทศและนักกีฬาต่างชาติที่เข้าร่วมการแข่งขัน จำนวนรายงานผลการจัดการแข่งขันที่จัดทำแล้วเสร็จตามระยะเวลา
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> ประเทศไทยมีภาพลักษณ์ที่ดีและได้รับการยอมรับในฐานะประเทศที่มีศักยภาพในการจัดการแข่งขันระดับนานาชาติ นักกีฬาไทยมีพัฒนาการและประสบการณ์การแข่งขันในระดับสูง เกิดความร่วมมือระหว่างประเทศด้านกีฬาและการพัฒนามาตรฐานการจัดการแข่งขัน <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนนักท่องเที่ยวและผู้เข้าร่วมงานที่เพิ่มขึ้นจากการจัดการแข่งขัน จำนวนรายได้ทางเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวที่เกิดจากการจัดการแข่งขัน จำนวนกิจกรรมความร่วมมือด้านกีฬาและการท่องเที่ยวที่เกิดขึ้นจากการแข่งขัน
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	จัดทำข้อเสนอการเป็นเจ้าภาพและยื่นขอต่อองค์กรกีฬานานาชาติ	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	๑๔๐,๐๐๐,๐๐๐
๒	จัดทำแผนงาน เตรียมสถานที่ อุปกรณ์ และระบบการจัดการแข่งขัน	พ.ย. - ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ	ม.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและประเมินผลการจัดการแข่งขัน	ส.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลและจัดทำรายงานผลการจัดการแข่งขันเสนอคณะกรรมการกองทุนฯ	ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๓.๑๑: โครงการจัดการแข่งขันชิงแชมป์ประเทศไทย	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดการแข่งขันชิงแชมป์ประเทศไทยในชนิดกีฬาต่าง ๆ เพื่อเป็นเวทีในการคัดเลือกนักกีฬาที่มีศักยภาพเข้าสู่ระดับทีมชาติ พัฒนาทักษะและสมรรถภาพของนักกีฬา สร้างมาตรฐานการแข่งขันตามหลักสากล และเสริมสร้างความนิยมในกีฬา รวมถึงการสร้างแรงบันดาลใจให้เยาวชนและประชาชนทั่วไปหันมาเล่นกีฬาและออกกำลังกายมากขึ้น
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> จัดการแข่งขันชิงแชมป์ประเทศไทยในชนิดกีฬาที่กำหนดครบถ้วนตามแผนงาน นักกีฬาและบุคลากรกีฬาได้รับโอกาสเข้าร่วมการแข่งขันในระดับประเทศ ได้คัดเลือกนักกีฬาที่มีศักยภาพเข้าสู่การพัฒนาเป็นทีมชาติต่อไป ยกระดับมาตรฐานการแข่งขันกีฬาของประเทศไทยให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนครั้งของการจัดการแข่งขันชิงแชมป์ประเทศไทยที่จัดขึ้นสำเร็จ จำนวนนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่เข้าร่วมการแข่งขัน จำนวนรายงานการจัดการแข่งขันและการประเมินผลที่จัดทำแล้วเสร็จ
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> นักกีฬามีสมรรถภาพและทักษะการแข่งขันที่พัฒนาขึ้นจากการเข้าร่วมการแข่งขันชิงแชมป์ประเทศไทย ประเทศไทยมีมาตรฐานการแข่งขันระดับชาติที่เป็นไปตามหลักสากล สังคมไทยมีความตื่นตัวและเกิดความนิยมในการเล่นกีฬาเพิ่มขึ้น <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนนักกีฬาที่ได้รับการคัดเลือกเข้าสู่การพัฒนาระดับทีมชาติ จำนวนผลงานหรือสถิติการแข่งขันที่ได้รับการบันทึกและรับรองตามมาตรฐาน จำนวนผู้เข้าชมและติดตามการแข่งขันผ่านช่องทางต่าง ๆ
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	วางแผนและกำหนดชนิดกีฬาที่จะจัดการแข่งขันชิงแชมป์ประเทศไทย	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๘	๘๐,๐๐๐,๐๐๐
๒	เตรียมการจัดสถานที่ อุปกรณ์ และบุคลากรสำหรับการแข่งขัน	พ.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการจัดการแข่งขันชิงแชมป์ประเทศไทยในชนิดกีฬาต่าง ๆ	ม.ค. – ก.ย. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและประเมินผลการแข่งขัน	ส.ค. – ก.ย. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการกองทุนฯ	ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๓.๑๒: โครงการจัดการแข่งขันชิงชนะเลิศแห่งจังหวัด	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดการแข่งขันชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดในชนิดกีฬาต่าง ๆ เป็นเวทีพัฒนาศักยภาพนักกีฬาในระดับจังหวัดและท้องถิ่น เพื่อคัดเลือกนักกีฬาที่มีความสามารถเข้าสู่การแข่งขันระดับภูมิภาคและระดับชาติ อีกทั้งเพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในกิจกรรมกีฬา เสริมสร้างสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี พร้อมทั้งติดตามและบูรณาการผลการดำเนินงานของทุกโครงการที่อยู่ในความรับผิดชอบของฝ่ายกีฬาภูมิภาค และสนับสนุนการจัดกิจกรรมพิเศษ เช่น Olympic Day เพื่อสร้างการรับรู้และแรงบันดาลใจทางกีฬาแก่สังคม
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> จัดการแข่งขันชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดในชนิดกีฬาต่าง ๆ ครอบคลุมทุกพื้นที่เป้าหมาย นักกีฬาระดับจังหวัดได้รับโอกาสพัฒนาและคัดเลือกเข้าสู่การแข่งขันระดับสูงขึ้นไป ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมกีฬาและกิจกรรม Olympic Day อย่างกว้างขวาง หน่วยงานกีฬาภูมิภาคมีระบบติดตามและบูรณาการการดำเนินงานโครงการที่มีประสิทธิภาพ
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนครั้งของการจัดการแข่งขันชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดที่จัดขึ้นสำเร็จ จำนวนนักกีฬา บุคลากรกีฬา และประชาชนที่เข้าร่วมการแข่งขันและกิจกรรม Olympic Day จำนวนรายงานการติดตามและบูรณาการผลการดำเนินโครงการในความรับผิดชอบของฝ่ายกีฬาภูมิภาค
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> นักกีฬาระดับจังหวัดมีศักยภาพสูงขึ้นและสามารถพัฒนาต่อในระดับภูมิภาคและระดับชาติ หน่วยงานกีฬาภูมิภาคมีระบบการติดตามและบูรณาการโครงการที่เข้มแข็ง โปร่งใส และตรวจสอบได้ สังคมเกิดการตื่นตัวด้านกีฬา และ Olympic Day ช่วยสร้างแรงบันดาลใจและการรับรู้ในวงกว้าง <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนนักกีฬาที่ได้รับการคัดเลือกเข้าสู่การแข่งขันระดับภูมิภาคและระดับชาติ จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมกีฬาและ Olympic Day

โครงการที่ ๓.๑๒: โครงการจัดการแข่งขันชิงชนะเลิศแห่งจังหวัด	
	๓. จำนวนข้อเสนอแนะหรือแนวทางการพัฒนาโครงการที่ได้จากการติดตามและบูรณาการ
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาจังหวัด หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	วางแผนและกำหนดชนิดกีฬาที่จะจัดการแข่งขันชิงชนะเลิศแห่งจังหวัด	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	๘๐,๐๐๐,๐๐๐
๒	ประชาสัมพันธ์ เปิดรับสมัคร และเตรียมความพร้อมการจัดการแข่งขันและกิจกรรม Olympic Day	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการจัดการแข่งขันชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดและกิจกรรม Olympic Day ๒๐๒๕	พ.ย. ๒๕๖๘ - ก.ย. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและบูรณาการผลการดำเนินโครงการในความรับผิดชอบของฝ่ายกีฬาภูมิภาค	ส.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานและข้อเสนอแนะเสนอต่อคณะกรรมการกองทุนฯ	ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๓.๑๓: โครงการเป็นเจ้าภาพอื่น ๆ เช่น จัดประชุมระดับนานาชาติ	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการเป็นเจ้าภาพในการจัดประชุม สัมมนา และกิจกรรมระดับนานาชาติด้านกีฬา เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีแก่ประเทศ เพิ่มบทบาทและความน่าเชื่อถือของประเทศไทยในเวทีโลก เสริมสร้างความร่วมมือและเครือข่ายระหว่างประเทศด้านกีฬา และพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรและองค์กรที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการประชุมตามมาตรฐานสากล
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> ประเทศไทยได้รับสิทธิ์และสามารถจัดประชุมหรือกิจกรรมระดับนานาชาติด้านกีฬาได้ตามมาตรฐานสากล หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความพร้อมและศักยภาพในการบริหารจัดการประชุมระดับนานาชาติ บุคลากรด้านการจัดการและพัฒนากีฬาได้รับโอกาสเรียนรู้และเพิ่มพูนประสบการณ์ ประเทศมีเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศด้านกีฬาที่กว้างขวางและเข้มแข็ง
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนครั้งของการจัดประชุมหรือกิจกรรมระดับนานาชาติที่ประเทศไทยเป็นเจ้าภาพ จำนวนประเทศและผู้แทนจากองค์กรกีฬานานาชาติที่เข้าร่วม จำนวนรายงานการจัดประชุมหรือกิจกรรมที่จัดทำแล้วเสร็จตามกำหนดเวลา
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> ประเทศไทยมีภาพลักษณ์และบทบาทในเวทีโลกด้านกีฬาเพิ่มขึ้น หน่วยงานและบุคลากรไทยมีศักยภาพในการจัดการประชุมและกิจกรรมระดับนานาชาติอย่างมีมาตรฐาน เกิดความร่วมมือด้านกีฬาและการพัฒนาความรู้ที่ยั่งยืนระหว่างประเทศ <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนความร่วมมือหรือบันทึกข้อตกลง (MOU) ที่เกิดจากการจัดประชุมระดับนานาชาติ จำนวนโครงการหรือกิจกรรมต่อยอดที่เกิดขึ้นหลังการประชุม จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมและผ่านการพัฒนาศักยภาพจากการจัดประชุม
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาจังหวัด หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	จัดทำข้อเสนอและยื่นขอเป็นเจ้าภาพการประชุมหรือกิจกรรมระดับนานาชาติ	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๘	ไม่มีงบจัดสรรในปี ๒๕๖๘
๒	วางแผนงาน เตรียมสถานที่ บุคลากร และระบบสนับสนุนการจัดประชุมตามมาตรฐานสากล	พ.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการจัดประชุมหรือกิจกรรมระดับนานาชาติ	ม.ค. – ส.ค. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและประเมินผลการจัดประชุมหรือกิจกรรม	ส.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการกองทุนฯ	ก.ย. ๒๕๖๙	

แผนงบประมาณปี ๒๕๗๐ เท่ากับ ๑,๕๐๐,๐๐๐

โครงการที่ ๓.๑๔: โครงการสนับสนุนการจัดการแข่งขันและกิจกรรมกีฬามวย	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการจัดการแข่งขันและกิจกรรมกีฬามวยในระดับท้องถิ่น ระดับชาติ และระดับนานาชาติ เพื่อพัฒนาศักยภาพนักมวยไทยและบุคลากรในวงการมวย ส่งเสริมการเผยแพร่มวยไทยในฐานะศิลปะการต่อสู้ที่เป็นเอกลักษณ์ของชาติไทย สร้างมาตรฐานการแข่งขันที่โปร่งใสและเป็นธรรม ตลอดจนเป็นการสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยวจากกีฬามวย
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> จัดการแข่งขันกีฬามวยและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องครบตามแผนงานที่กำหนด นักมวยไทยและบุคลากรวงการมวยได้รับโอกาสเข้าร่วมการแข่งขันและกิจกรรมอย่างทั่วถึง เกิดการเผยแพร่และสร้างความนิยมในกีฬามวยทั้งในประเทศและต่างประเทศ พัฒนามาตรฐานการจัดการแข่งขันมวยไทยให้สอดคล้องกับหลักสากล
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนครั้งของการจัดการแข่งขันและกิจกรรมกีฬามวยที่ได้รับการสนับสนุน จำนวนนักมวย บุคลากร และผู้เข้าร่วมกิจกรรมที่เข้าร่วมจริง จำนวนรายงานผลการจัดการแข่งขันและกิจกรรมที่จัดทำแล้วเสร็จ
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> นักมวยมีทักษะและสมรรถภาพที่พัฒนาอย่างต่อเนื่องจากการเข้าร่วมการแข่งขันและกิจกรรม มวยไทยได้รับการยอมรับและเผยแพร่ในระดับประเทศและนานาชาติ การจัดการแข่งขันมวยมีความเป็นธรรม โปร่งใส และสอดคล้องกับมาตรฐานที่กำหนด <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนนักมวยที่ได้รับการพัฒนาและต่อยอดไปสู่การแข่งขันระดับสูงขึ้น จำนวนผู้ชมและผู้ติดตามกีฬามวยทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น จำนวนกิจกรรมความร่วมมือด้านการจัดการแข่งขันหรือการเผยแพร่มวยไทยที่เกิดขึ้น
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาจังหวัด หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกีฬามวย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	จัดทำข้อเสนอและยื่นขอเป็นเจ้าภาพการประชุมหรือกิจกรรมระดับนานาชาติ	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๘	ไม่มีงบจัดสรรในปี ๒๕๖๘
๒	วางแผนงาน เตรียมสถานที่ บุคลากร และระบบสนับสนุนการจัดประชุมตามมาตรฐานสากล	พ.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการจัดประชุมหรือกิจกรรมระดับนานาชาติ	ม.ค. – ส.ค. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและประเมินผลการจัดประชุมหรือกิจกรรม	ส.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการกองทุนฯ	ก.ย. ๒๕๖๙	

แผนงบประมาณปี ๒๕๗๐ เท่ากับ ๑๒,๐๐๐,๐๐๐

โครงการที่ ๓.๑๕: โครงการจัดกิจกรรมอื่น	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเดินทางเข้าร่วมประชุมของสหพันธ์กีฬาและการประชุมที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างประเทศด้านกีฬา เพิ่มบทบาทของประเทศไทยในเวทีนานาชาติ แลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ประสบการณ์ และแนวทางปฏิบัติที่ดี ตลอดจนพัฒนาศักยภาพบุคลากรไทยให้สามารถนำความรู้ที่ได้รับกลับมาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนากีฬาไทยในทุกมิติ
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> ผู้แทนประเทศไทยเข้าร่วมประชุมสหพันธ์กีฬาและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องครบถ้วนตามแผนงาน มีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนากีฬา บุคลากรไทยได้รับความรู้และประสบการณ์ที่สามารถนำกลับมาพัฒนาวงการกีฬาไทย ประเทศไทยมีบทบาทสำคัญในการประชุมและกิจกรรมระดับนานาชาติด้านกีฬา
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมสหพันธ์กีฬาและกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง จำนวนผู้แทนประเทศไทยที่เข้าร่วมการประชุมและกิจกรรม จำนวนรายงานสรุปผลการเข้าร่วมประชุมและข้อเสนอแนะที่จัดทำเสร็จสิ้น
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> ประเทศไทยมีบทบาทและภาพลักษณ์ที่ดีในเวทีนานาชาติด้านกีฬา บุคลากรไทยมีศักยภาพสูงขึ้นจากการเรียนรู้และแลกเปลี่ยนองค์ความรู้จากการประชุม เกิดแนวทางและข้อเสนอเชิงนโยบายใหม่ ๆ เพื่อนำไปปรับใช้ในการพัฒนากีฬาไทย <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนความร่วมมือหรือข้อตกลง (MOU) ที่เกิดขึ้นจากการเข้าร่วมประชุม จำนวนโครงการหรือกิจกรรมต่อยอดที่เกิดขึ้นจากการเข้าร่วมประชุม จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาและนำความรู้กลับมาประยุกต์ใช้จริง
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	จัดทำแผนการเข้าร่วมประชุมสหพันธ์กีฬาและกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	ไม่มีงบจัดสรรในปี ๒๕๖๘
๒	ดำเนินการประสานงานและจัดเตรียมผู้แทนในการเข้าร่วมประชุม	พ.ย. - ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ผู้แทนประเทศไทยเข้าร่วมการประชุมสหพันธ์และกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	ม.ค. - ก.ค. ๒๕๖๘	
๔	ติดตามและประเมินผลการเข้าร่วมประชุม	ส.ค. ๒๕๖๘	
๕	สรุปผลและจัดทำรายงานผลการเข้าร่วมประชุมเสนอคณะกรรมการกองทุนฯ	ก.ย. ๒๕๖๘	

แผนงบประมาณปี ๒๕๗๐ เท่ากับ ๘,๐๖๖,๕๐๐

โครงการที่ ๓.๑๖: โครงการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพในประเทศไทย เพื่อยกระดับมาตรฐานกีฬาอาชีพให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในพระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพ พ.ศ. ๒๕๕๖ ส่งเสริมให้ผู้ประกอบการกีฬา สมาคมกีฬา และสโมสรต่างๆ สามารถพัฒนาการจัดการแข่งขันให้มีคุณภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม อีกทั้งยังเป็นการสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจ สร้างรายได้แก่บุคลากรกีฬาและภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสร้างภาพลักษณ์ที่ดีแก่ประเทศในระดับสากล
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> จัดการแข่งขันกีฬาอาชีพในชนิดกีฬาที่อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพครอบคลุมทั่วประเทศ นักกีฬาอาชีพ บุคลากรกีฬา และผู้ประกอบการกีฬาได้รับโอกาสเข้าร่วมและพัฒนาศักยภาพ มาตรฐานการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพของไทยสอดคล้องกับหลักสากล ประเทศไทยได้รับการยอมรับและมีบทบาทมากขึ้นในเวทีการแข่งขันกีฬาอาชีพระดับนานาชาติ
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนครั้งของการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพที่ได้รับการสนับสนุน จำนวนนักกีฬาอาชีพ บุคลากร และสโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขัน จำนวนรายงานการจัดการแข่งขันและการติดตามผลที่จัดทำแล้วเสร็จ
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> นักกีฬาอาชีพมีพัฒนาการด้านทักษะ สมรรถภาพ และความเป็นมืออาชีพ การจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพของประเทศไทยมีมาตรฐาน โปร่งใส และเป็นธรรมมากยิ่งขึ้น กีฬาบางชนิดสามารถต่อยอดไปสู่การแข่งขันอาชีพระดับนานาชาติได้ <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนนักกีฬาอาชีพที่สามารถพัฒนาไปสู่การเป็นนักกีฬามืออาชีพระดับนานาชาติ จำนวนผู้เข้าชมการแข่งขันและผู้ติดตามกีฬาอาชีพที่เพิ่มขึ้น จำนวนความร่วมมือทางธุรกิจและเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นจากการแข่งขันกีฬาอาชีพ
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	วางแผนและกำหนดชนิดกีฬาอาชีพที่จะจัดการแข่งขัน	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๘	๒๐๐,๐๐๐,๐๐๐
๒	ประชาสัมพันธ์และประสานงานกับสมาคมกีฬาอาชีพ สโมสร และผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้อง	พ.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพตามแผนงาน	ม.ค. – ก.ค. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและประเมินผลการแข่งขัน	ส.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอ คณะกรรมการกองทุนฯ	ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๓.๑๗: โครงการเงินอุดหนุนองค์กรและสโมสรกีฬาอาชีพ	
วัตถุประสงค์	เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการบริหารจัดการ ส่งเสริมการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพให้มีมาตรฐาน สร้างความมั่นคงขององค์กรและสโมสร ตลอดจนพัฒนาคุณภาพนักกีฬา บุคลากร และสร้างรายได้ทางเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับกีฬาอาชีพ
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> สมาคมกีฬาอาชีพและสโมสรอาชีพได้รับการสนับสนุนงบประมาณอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม องค์กรและสโมสรกีฬาอาชีพมีศักยภาพในการบริหารจัดการและจัดการแข่งขันตามมาตรฐาน นักกีฬาอาชีพ บุคลากร และผู้เกี่ยวข้องได้รับโอกาสและการพัฒนาที่เหมาะสม ประเทศมีระบบการสนับสนุนกีฬาอาชีพที่เข้มแข็งและยั่งยืน
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนสมาคมกีฬาอาชีพและสโมสรกีฬาอาชีพที่ได้รับเงินอุดหนุน จำนวนกิจกรรมหรือการแข่งขันที่ได้รับการสนับสนุน จำนวนรายงานการเบิกจ่ายและการติดตามผลการใช้งบประมาณที่จัดทำแล้วเสร็จ
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> สมาคมกีฬาอาชีพและสโมสรอาชีพมีความเข้มแข็งในการบริหารจัดการและจัดการแข่งขัน นักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพมีความก้าวหน้าและเป็นมืออาชีพมากขึ้น ระบบสนับสนุนกีฬาอาชีพของประเทศมีมาตรฐาน โปร่งใส และตรวจสอบได้ <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนนักกีฬาอาชีพที่ได้รับการสนับสนุนและสามารถแข่งขันต่อยอดในระดับสากล จำนวนการแข่งขันกีฬาอาชีพที่จัดขึ้นอย่างมีคุณภาพและได้มาตรฐาน จำนวนความร่วมมือและการลงทุนด้านกีฬาอาชีพที่เพิ่มขึ้น
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย องค์กรและสโมสรกีฬาอาชีพ หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	จัดทำหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการให้เงินอุดหนุนแก่องค์กรและสโมสรกีฬาอาชีพ	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๘	ไม่มีงบจัดสรรในปี ๒๕๖๙
๒	เปิดรับคำขอรับการสนับสนุนจากสมาคมกีฬาอาชีพและสโมสรอาชีพ	พ.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	พิจารณา อนุมัติ และจัดสรรงบประมาณอุดหนุนให้แก่องค์กรและสโมสรกีฬาอาชีพ	ม.ค. – มี.ค. ๒๕๖๙	
๔	ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการใช้งบประมาณอุดหนุน	เม.ย. – ส.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลการดำเนินงานและรายงานผลการใช้งบประมาณเสนอต่อคณะกรรมการกองทุนฯ	ก.ย. ๒๕๖๙	

แผนงบประมาณปี ๒๕๗๐ เท่ากับ ๑๗,๕๒๒,๐๐๐

โครงการที่ ๓.๑๘: โครงการการกำกับดูแลกีฬามวยให้ไปปฏิบัติตามกฎหมาย	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อกำกับดูแลและตรวจสอบการจัดการแข่งขันและการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับกีฬามวยให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติกีฬามวย พ.ศ. ๒๕๔๒ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดมาตรฐานการจัดการแข่งขันที่โปร่งใส ยุติธรรม และปลอดภัย รวมทั้งเพื่อคุ้มครองสิทธิและสวัสดิการของนักมวย บุคลากรในวงการมวย และผู้เกี่ยวข้อง ตลอดจนเสริมสร้างความเชื่อมั่นต่อกีฬามวยไทยในฐานะศิลปะการต่อสู้ที่เป็นเอกลักษณ์ของชาติ
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> ๑. สถานประกอบการและเวทีมวยดำเนินงานสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ๒. ผู้จัดการแข่งขันมวยมีความรู้ ความเข้าใจ และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติกีฬามวย พ.ศ. ๒๕๔๒ ๓. นักมวย บุคลากร และผู้เกี่ยวข้องได้รับการคุ้มครองสิทธิและสวัสดิการอย่างเหมาะสม ๔. มาตรฐานการจัดการแข่งขันมวยไทยเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> ๑. จำนวนครั้งของการตรวจสอบและกำกับดูแลสถานประกอบการและเวทีมวย ๒. จำนวนผู้จัดการแข่งขันมวยที่ผ่านการอบรมหรือเข้าร่วมกิจกรรมให้ความรู้ด้านกฎหมาย ๓. จำนวนรายงานผลการตรวจสอบและกำกับดูแลที่จัดทำแล้วเสร็จ
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑. ผู้จัดการแข่งขันมวยและสถานประกอบการมีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องมากขึ้น ๒. นักมวยและบุคลากรในวงการมวยได้รับความคุ้มครองด้านสิทธิและสวัสดิการอย่างเป็นรูปธรรม ๓. มวยไทยมีภาพลักษณ์ที่ดีและได้รับความเชื่อมั่นจากสังคมและนานาชาติ <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑. จำนวนสถานประกอบการและเวทีมวยที่ได้รับการปรับปรุงให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ๒. จำนวนผู้จัดการแข่งขันมวยที่ได้รับการรับรองหรืออนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ๓. จำนวนปัญหาและข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดกฎหมายกีฬามวยที่ลดลง

โครงการที่ ๓.๑๘: โครงการการกำกับดูแลกีฬามวยให้ไปปฏิบัติตามกฎหมาย	
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกีฬามวย สมาคมกีฬามวยไทยสมัครเล่นแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬามวยอาชีพแห่งประเทศไทย หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกีฬามวย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	จัดทำแผนการกำกับดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานด้านกีฬามวย	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๘	๓๐,๐๐๐,๐๐๐
๒	ดำเนินการอบรม ให้ความรู้ และประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับพระราชบัญญัติกีฬามวยและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	พ.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ตรวจสอบ กำกับดูแล และติดตามการจัดการแข่งขันและสถานประกอบการที่เกี่ยวข้องกับกีฬามวย	ม.ค. – ก.ค. ๒๕๖๙	
๔	ประเมินผลการปฏิบัติตามกฎหมายและจัดทำข้อเสนอแนะ	ส.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการกองทุนฯ	ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๓.๑๙: โครงการพัฒนาและมาตรฐานด้านกีฬามวย	
วัตถุประสงค์	เพื่อส่งเสริมให้เวทีมวย ผู้จัดการแข่งขัน นักมวย และบุคลากรในวงการมวยมีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และมาตรฐานที่กำหนด เพื่อยกระดับคุณภาพและความปลอดภัยของการจัดการแข่งขัน ตลอดจนสร้างค่านาเชื่อถือและภาพลักษณ์ที่ดีของมวยไทยในระดับนานาชาติ
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> ยกระดับมาตรฐานเวทีมวยและการจัดการแข่งขันให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายและมาตรฐานสากล นักมวย ผู้ฝึกสอน และบุคลากรในวงการมวยได้รับการพัฒนาและเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านมาตรฐานการปฏิบัติงาน ระบบการกำกับดูแลและประเมินมาตรฐานกีฬามวยมีประสิทธิภาพและโปร่งใสมากขึ้น มวยไทยมีความน่าเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศและนานาชาติ
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนเวทีมวยและผู้จัดการแข่งขันที่ผ่านการตรวจประเมินมาตรฐาน จำนวนกิจกรรมหรือโครงการอบรมที่จัดเพื่อพัฒนาบุคลากรในวงการมวย จำนวนรายงานผลการพัฒนาและประเมินมาตรฐานด้านกีฬามวยที่จัดทำแล้วเสร็จ
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> เวทีมวยและการจัดการแข่งขันมวยไทยมีคุณภาพและความปลอดภัยเพิ่มมากขึ้น นักมวยและบุคลากรในวงการมวยมีความรู้และความสามารถด้านมาตรฐานการปฏิบัติงานมากขึ้น กีฬามวยไทยมีภาพลักษณ์ที่ดีขึ้นและได้รับความเชื่อมั่นจากสังคม <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนเวทีมวยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานเพิ่มขึ้น จำนวนบุคลากรในวงการมวยที่ได้รับการพัฒนาและรับรองมาตรฐานวิชาชีพเพิ่มขึ้น จำนวนปัญหาและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับมาตรฐานการจัดการแข่งขันที่ลดลง
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกีฬามวย สมาคมกีฬามวยไทยสมัครเล่นแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬามวยอาชีพแห่งประเทศไทย หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกีฬามวย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	วางแผนการพัฒนาและจัดทำเกณฑ์มาตรฐานด้านกีฬามวย	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	ไม่มีงบจัดสรรในปี ๒๕๖๘
๒	จัดทำกิจกรรมอบรมและประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาบุคลากรในวงการมวย	พ.ย. - ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการตรวจสอบและประเมินมาตรฐานเวทีมวยและการจัดการแข่งขัน	ม.ค. - ก.ค. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน	ส.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลและจัดทำรายงานผลการพัฒนาและมาตรฐานกีฬามวยเสนอคณะกรรมการกองทุนฯ	ก.ย. ๒๕๖๙	

แผนงบประมาณปี ๒๕๗๐ เท่ากับ ๗๓,๖๑๐,๔๐๐

โครงการที่ ๓.๒๐: โครงการเผยแพร่และอนุรักษ์มวยไทย	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเผยแพร่คุณค่า อัตลักษณ์ และเอกลักษณ์ของมวยไทยในฐานะศิลปะการต่อสู้ประจำชาติให้เป็นที่รู้จักในวงกว้างทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่งเสริมการอนุรักษ์ภูมิปัญญาและประเพณีที่เกี่ยวข้องกับมวยไทยให้คงอยู่ในสังคมไทยอย่างยั่งยืน ตลอดจนสร้างความภาคภูมิใจในมรดกทางวัฒนธรรม และพัฒนาให้มวยไทยเป็นพลังขับเคลื่อนทางสังคม เศรษฐกิจ และ Soft Power ของประเทศ
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> มีการจัดกิจกรรมเผยแพร่และอนุรักษ์มวยไทยทั้งในระดับชาติและนานาชาติ เยาวชนและประชาชนทั่วไปมีความรู้ ความเข้าใจ และความภาคภูมิใจในมวยไทยมากขึ้น มีเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และนานาชาติในการส่งเสริมและอนุรักษ์มวยไทย มวยไทยได้รับการยอมรับในฐานะมรดกทางวัฒนธรรมที่สำคัญและทรงคุณค่าของชาติ
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> จำนวนกิจกรรมหรือโครงการที่จัดขึ้นเพื่อเผยแพร่และอนุรักษ์มวยไทย จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมเผยแพร่และอนุรักษ์มวยไทย จำนวนสื่อประชาสัมพันธ์และเอกสารเผยแพร่ที่จัดทำและเผยแพร่สำเร็จ
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> ประชาชน เยาวชน และบุคลากรที่เกี่ยวข้องมีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักถึงคุณค่าของมวยไทยมากขึ้น มวยไทยได้รับการเผยแพร่และยอมรับอย่างกว้างขวางในระดับชาติและนานาชาติ มวยไทยได้รับการอนุรักษ์และถ่ายทอดอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศด้านการส่งเสริมและอนุรักษ์มวยไทยเพิ่มขึ้น จำนวนเยาวชนที่เข้าร่วมโครงการหรือกิจกรรมเผยแพร่และอนุรักษ์มวยไทยเพิ่มขึ้น จำนวนงานวิจัยหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์มวยไทยที่ได้รับการเผยแพร่เพิ่มขึ้น
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกีฬามวย สมาคมกีฬามวยไทยสมัครเล่นแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬามวยอาชีพแห่งประเทศไทย หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกีฬามวย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	วางแผนและจัดทำโครงการเผยแพร่และอนุรักษ์มวยไทย	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	ไม่มีงบจัดสรรในปี ๒๕๖๘
๒	จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ สื่อดิจิทัล และสื่อสิ่งพิมพ์เกี่ยวกับมวยไทย	พ.ย. ๒๕๖๘ - ก.ย. ๒๕๖๙	
๓	จัดกิจกรรมเผยแพร่และอนุรักษ์มวยไทยทั้งในระดับประเทศและนานาชาติ	พ.ย. ๒๕๖๘ - ก.ย. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและประเมินผลกิจกรรมที่ดำเนินการ	ส.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลและจัดทำรายงานผลการเผยแพร่และอนุรักษ์มวยไทยเสนอคณะกรรมการกองทุนฯ	ก.ย. ๒๕๖๙	

แผนงบประมาณปี ๒๕๗๐ เท่ากับ ๑๗,๗๘๕,๐๐๐

โครงการที่ ๓.๒๑: โครงการบูรณาการระหว่างสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งจังหวัด และสมาคมกีฬาทั่วไป	
วัตถุประสงค์	โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างกลไกการบูรณาการและความร่วมมือระหว่างสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งจังหวัด และสมาคมกีฬาทั่วไป ให้มีความเชื่อมโยงกันทั้งด้านการพัฒนานักกีฬา บุคลากร และระบบการจัดการแข่งขันกีฬามวย เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานด้านการกีฬามวยของประเทศอย่างเป็นเอกภาพ มีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนากีฬาไทยในทุกระดับ
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> สมาคมกีฬาทุกระดับมีการบูรณาการการทำงานร่วมกันอย่างเป็นระบบ นักกีฬาและบุคลากรกีฬาได้รับการพัฒนาและสนับสนุนจากความร่วมมือของสมาคมกีฬาทุกระดับ มีการจัดการแข่งขันและกิจกรรมกีฬาที่สอดคล้องและสนับสนุนซึ่งกันและกัน ระบบการบริหารจัดการกีฬาของประเทศมีความเข้มแข็งและมีทิศทางเดียวกัน
ตัวชี้วัด	<p>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output)</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนกิจกรรมหรือโครงการบูรณาการที่จัดขึ้นระหว่างสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งจังหวัด และสมาคมกีฬาทั่วไป จำนวนสมาคมกีฬาที่เข้าร่วมและมีส่วนร่วมในการบูรณาการ จำนวนรายงานผลการดำเนินงานบูรณาการที่จัดทำแล้วเสร็จ <p>ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)</p> <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> สมาคมกีฬาทุกระดับมีความร่วมมือและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกัน นักกีฬาและบุคลากรได้รับการสนับสนุนและพัฒนาอย่างรอบด้านจากระบบบูรณาการ ภาพลักษณ์และศักยภาพของวงการกีฬาของประเทศได้รับการยกระดับ <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนสมาคมกีฬาที่มีความร่วมมือเชิงรูปธรรมในการจัดกิจกรรมหรือโครงการเพิ่มขึ้น จำนวนการจัดการแข่งขันหรือกิจกรรมที่เกิดจากความร่วมมือระหว่างสมาคมกีฬาทุกระดับเพิ่มขึ้น จำนวนบุคลากรหรือนักกีฬาที่ได้รับประโยชน์จากโครงการบูรณาการเพิ่มขึ้น
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาจังหวัด สมาคมกีฬาทั่วไป สำนักงานคณะกรรมการกีฬามวย สมาคมกีฬามวยไทยสมัครเล่นแห่งประเทศไทย

โครงการที่ ๓.๒๑: โครงการบูรณาการระหว่างสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งจังหวัด และสมาคมกีฬาทั่วไป	
	สมาคมกีฬามวยอาชีพแห่งประเทศไทย หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกีฬามวย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	วางแผนโครงการและประชุมหารือร่วมกันระหว่างสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งจังหวัด และสมาคมกีฬาทั่วไป	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๘	ไม่มีงบจัดสรรในปี ๒๕๖๙
๒	จัดทำแผนบูรณาการกิจกรรมและกำหนดแนวทางการดำเนินงานร่วมกัน	พ.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินกิจกรรมและโครงการบูรณาการ เช่น การอบรม การแข่งขัน และกิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักกีฬาและบุคลากร	ม.ค. – ก.ค. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน	ส.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลการดำเนินงานและรายงานเสนอต่อคณะกรรมการกองทุนฯ	ก.ย. ๒๕๖๙	

แผนงบประมาณปี ๒๕๗๐ เท่ากับ ๑๒,๑๐๐,๐๐๐

โครงการที่ ๓.๒๒: โครงการการสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬามวยไทยทั้งในและต่างประเทศ	
วัตถุประสงค์	เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความนิยมในกีฬามวยไทย ยกย่องคุณภาพการแข่งขัน พัฒนาศักยภาพนักมวย บุคลากร และผู้จัดการแข่งขัน ตลอดจนเผยแพร่เอกลักษณ์ของมวยไทยสู่เวทีโลก อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและเสริมพลัง Soft Power ของประเทศไทย
เป้าหมาย	<ol style="list-style-type: none"> ๑. มีการจัดการแข่งขันกีฬามวยไทยทั้งในและต่างประเทศเพิ่มขึ้นอย่างมีมาตรฐาน ๒. นักมวยและบุคลากรกีฬามวยได้รับโอกาสเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีที่มีคุณภาพ ๓. มวยไทยเป็นที่รู้จักและได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นในระดับนานาชาติ ๔. เศรษฐกิจจากอุตสาหกรรมกีฬามวยไทยได้รับการขับเคลื่อนและสร้างรายได้ให้แก่ประเทศ
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output) <ol style="list-style-type: none"> ๑. จำนวนครั้งของการแข่งขันกีฬามวยไทยทั้งในและต่างประเทศที่ได้รับการสนับสนุน ๒. จำนวนสมาคมกีฬา/หน่วยงานที่เข้าร่วมจัดการแข่งขันกีฬามวยไทย ๓. จำนวนรายงานผลการจัดการแข่งขันที่จัดทำแล้วเสร็จ
	ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome) <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑. การจัดการแข่งขันกีฬามวยไทยมีคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยเพิ่มขึ้น ๒. นักมวยและบุคลากรในวงการมวยได้รับโอกาสในการพัฒนาและแสดงศักยภาพบนเวทีที่ได้มาตรฐาน ๓. มวยไทยได้รับการยอมรับมากขึ้นในระดับสากลและมีบทบาทในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจสร้างสรรค์ <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑. จำนวนการแข่งขันมวยไทยที่จัดขึ้นและได้รับการรับรองตามมาตรฐานเพิ่มขึ้น ๒. จำนวนประเทศหรือองค์กรกีฬานานาชาติที่เข้าร่วมและให้การยอมรับมวยไทยเพิ่มขึ้น ๓. จำนวนนักมวยไทยที่ได้รับสิทธิ์เข้าร่วมแข่งขันในเวทีระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น
ผู้รับผิดชอบหลัก	การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกีฬามวย สมาคมกีฬามวยไทยสมัครเล่นแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬามวยอาชีพแห่งประเทศไทย หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกีฬามวย หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม พรบ.

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	จัดทำแผนการสนับสนุนการแข่งขันมวยไทยทั้งในและต่างประเทศ	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๘	๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐
๒	ดำเนินการพิจารณาและจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการแข่งขันมวยไทย	พ.ย. - ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	สนับสนุนและติดตามการจัดการแข่งขันมวยไทยทั้งในประเทศและต่างประเทศ	ม.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	
๔	ประเมินผลการแข่งขันและเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ผลลัพธ์และข้อเสนอแนะ	ส.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลและจัดทำรายงานการสนับสนุนการแข่งขันมวยไทยเสนอคณะกรรมการกองทุนฯ	ก.ย. ๒๕๖๙	

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนให้ทันสมัย โปร่งใส ชับเคลื่อนด้วยข้อมูล ด้วยการปฏิรูปองค์กร บุคลากร และระบบงาน เสริมสมรรถนะการบริหารงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล AI และฐานข้อมูล เพื่อสนับสนุนกีฬาระดับพื้นที่และระดับชาติ สู่วิศวกรรมกีฬาอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ จำนวนโครงการทั้งสิ้น ๗ โครงการ โดยมีหน้าที่สนับสนุนให้แผนงาน ๑๓ แผนงาน เกิดการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ประกอบด้วยโครงการต่อไปนี้

<p>โครงการที่ ๔.๑: เพื่อพัฒนากองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติให้มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และยั่งยืนตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขของการดำเนินงานทุนหมุนเวียน พร้อมทั้งยกระดับองค์กรสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงในทุกมิติ ทั้งการนำองค์กร การวางแผน บุคลากร กระบวนการจัดการความรู้ กระบวนการปฏิบัติงาน และผลลัพธ์อย่างเป็นรูปธรรม</p>	
<p>วัตถุประสงค์</p>	<p>เพื่อเสริมสร้างความรู้ ทักษะ และสมรรถนะของบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาให้มีมาตรฐานและศักยภาพสูงขึ้น สามารถนำองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ใช้ในการพัฒนานักกีฬา การจัดการแข่งขันกีฬา และการบริหารจัดการกีฬาได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>
<p>เป้าหมาย</p>	<p>๑. ยกระดับระบบการบริหารจัดการของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การบริหารทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วน</p> <p>๒. พัฒนาบุคลากรและระบบงานขององค์กรให้มีสมรรถนะสูง สามารถตอบสนองต่อภารกิจและยุทธศาสตร์ด้านกีฬาของประเทศ</p> <p>๓. สร้างระบบติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุเป้าหมายการเป็นองค์กรสมรรถนะสูง</p>
<p>ตัวชี้วัด</p>	<p>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output)</p> <p>๑. จำนวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการขององค์กรที่ปรับปรุงให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ทุนหมุนเวียน</p> <p>๒. จำนวนบุคลากรที่ได้รับการอบรมหรือพัฒนาในด้านการบริหารจัดการและการจัดการความรู้</p> <p>๓. จำนวนระบบหรือนวัตกรรมที่พัฒนาขึ้นเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการตาม ๖ มิติขององค์กรสมรรถนะสูง</p>

<p>โครงการที่ ๔.๑: เพื่อพัฒนากองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติให้มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และ ยั่งยืนตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขของการดำเนินงานทุนหมุนเวียน พร้อมทั้งยกระดับองค์กรสู่การเป็น องค์กรการสมรรถนะสูงในทุกมิติ ทั้งการนำองค์กร การวางแผน บุคลากร กระบวนการจัดการความรู้ กระบวนการ ปฏิบัติงาน และผลลัพธ์อย่างเป็นรูปธรรม</p>	
	<p>ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)</p> <p>เชิงคุณภาพ</p> <p>๑. องค์กรมีระบบบริหารจัดการตามหลักเกณฑ์ทุนหมุนเวียนที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ</p> <p>๒. บุคลากรสามารถประยุกต์ใช้ความรู้และเครื่องมือที่ได้รับจากการอบรมในการพัฒนา องค์กรจริง</p> <p>๓. กระบวนการทำงานขององค์กรมีความคล่องตัวและสามารถปรับปรุงได้ต่อเนื่อง</p> <p>เชิงปริมาณ</p> <p>๑. จำนวนกระบวนการหรือระบบงานที่พัฒนาสำเร็จและนำไปใช้จริงในองค์กร</p> <p>๒. จำนวนหน่วยงานภายในที่ผ่านการประเมินตามมาตรฐานองค์กรสมรรถนะสูงในแต่ละ มิติครบถ้วน</p> <p>๓. จำนวนผลลัพธ์เชิงประจักษ์จากการดำเนินงาน เช่น คู่่มือ กระบวนการปฏิบัติ หรือระบบ ติดตามผล</p>
ผู้รับผิดชอบหลัก	กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	วิเคราะห์สถานการณ์และช่องว่างขององค์กร ครอบคลุมทั้ง ๖ ด้าน ได้แก่ การนำองค์กร การวางแผนและทรัพยากรสนับสนุน บุคลากร กระบวนการจัดการความรู้ กระบวนการปฏิบัติงาน และผลลัพธ์ของการจัดการความรู้	ต.ค. ๒๕๖๘	๑,๐๐๐,๐๐๐
๒	กำหนดกลยุทธ์ และจัดทำแผนพัฒนาองค์กร ตามหลักเกณฑ์ทุนหมุนเวียน และออกแบบตัวชี้วัดสมรรถนะในแต่ละด้านอย่างชัดเจน	พ.ย. - มี.ค. ๒๕๖๙	
๓	พัฒนาศักยภาพบุคลากร ผ่านการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการความรู้ การพัฒนากระบวนการทำงาน และ การใช้เครื่องมือบริหารทุนหมุนเวียน	เม.ษ. - มิ.ย. ๒๕๖๙	
๔	พัฒนาและปรับปรุงระบบบริหารจัดการภายในองค์กร เช่น ระบบติดตามประเมินผล ระบบฐานข้อมูลการจัดการความรู้ และคู่มือมาตรฐานปฏิบัติงาน	เม.ษ. - มิ.ย. ๒๕๖๙	
๕	ประเมินผลลัพธ์ของการพัฒนาองค์กร ครอบคลุมทั้ง ๖ ด้าน พร้อมจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ	ก.ค. - ก.ย. ๒๕๖๙	

<p>โครงการที่ ๔.๒: โครงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ที่สอดคล้องกับนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือกระบวนการปฏิบัติงาน ในระดับขั้นตอน/องค์ประกอบย่อยหรือระบบบูรณาการ โดยมุ่งเน้น Outcome-based และ Impact-based พร้อมทั้งสร้าง Dashboard แสดงข้อมูลผลการประเมินในรูปแบบ Insight</p>	
<p>วัตถุประสงค์</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติให้สอดคล้องกับนโยบาย ยุทธศาสตร์ และกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง 2. เพื่อพัฒนากระบวนการติดตามและประเมินผลแบบ Outcome-based และ Impact-based ที่สามารถสะท้อนประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกองทุนอย่างเป็นระบบ 3. เพื่อพัฒนา Dashboard สำหรับแสดงผลการประเมินในรูปแบบ Insight ที่สามารถใช้วิเคราะห์ ตัดสินใจ และปรับปรุงการบริหารจัดการได้อย่างทันเวลาและแม่นยำ
<p>เป้าหมาย</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีกระบวนการประเมินผลที่สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ 2. มีรายงานผลการประเมินเชิงลึกที่สะท้อน Outcome และ Impact ของโครงการและกิจกรรมภายใต้กองทุน 3. มี Dashboard แสดงข้อมูลเชิงวิเคราะห์ที่ช่วยสนับสนุนการตัดสินใจและปรับปรุงการดำเนินงาน
<p>ตัวชี้วัด</p>	<p>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวนกรอบการประเมินผลที่พัฒนาขึ้นให้สอดคล้องกับนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงาน 2. จำนวนรายงานผลการประเมินเชิงลึกที่จัดทำแล้วเสร็จ 3. จำนวน Dashboard ที่พัฒนาขึ้นสำหรับการแสดงผลและ Insight <p>ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)</p> <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ผลการประเมินถูกนำไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ 2. ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลและ Insight จาก Dashboard เพื่อการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ 3. ระบบการติดตามและประเมินผลได้รับการยอมรับว่าโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวนหน่วยงานที่นำข้อมูลผลการประเมินไปใช้ในการปรับปรุงการทำงาน 2. จำนวนกระบวนการที่ได้รับการปรับปรุงจากข้อมูลผลการประเมิน

โครงการที่ ๔.๒: โครงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ที่สอดคล้องกับนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือกระบวนการปฏิบัติงาน ในระดับขั้นตอน/องค์ประกอบย่อยหรือระบบบูรณาการ โดยมุ่งเน้น Outcome-based และ Impact-based พร้อมทั้งสร้าง Dashboard แสดงข้อมูลผลการประเมินในรูปแบบ Insight	
	๓. จำนวนข้อเสนอแนะเชิงนโยบายที่มาจากผลการประเมินและได้รับการพิจารณานำไปใช้จริง
ผู้รับผิดชอบหลัก	กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	ศึกษาและวิเคราะห์นโยบาย แนวปฏิบัติ และกระบวนการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ต.ค. – ธ.ค. ๒๕๖๘	๒,๕๐๐,๐๐๐
๒	ออกแบบกรอบการติดตามและประเมินผลแบบ Outcome-based และ Impact-based	ม.ค. – มี.ค. ๒๕๖๙	
๓	พัฒนาเครื่องมือประเมินผลและดำเนินการเก็บข้อมูลตามกรอบการประเมิน	เม.ษ. – มิ.ย. ๒๕๖๙	
๔	พัฒนา Dashboard สำหรับการแสดงผลการประเมินในรูปแบบ Insight และทดสอบระบบ	เม.ษ. – มิ.ย. ๒๕๖๙	
๕	จัดทำรายงานสรุปผลการประเมิน พร้อมข้อเสนอเชิงนโยบาย และนำเสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ก.ค. – ก.ย. ๒๕๖๙	

<p>โครงการที่ ๔.๓: โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลเทคโนโลยีดิจิทัล Sport Services Application ครอบคลุมองค์ประกอบของยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการและการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงระบบเพื่อเข้าสู่การพัฒนาการบริหารจัดการกีฬา</p>	
<p>วัตถุประสงค์</p>	<ol style="list-style-type: none"> เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลเทคโนโลยีดิจิทัล Sport Services Application ที่สามารถบูรณาการข้อมูลด้านกีฬาอย่างครบถ้วนและเป็นระบบ เพื่อสนับสนุนการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกและการจัดทำรายงานเชิงกลยุทธ์สำหรับการบริหารจัดการกีฬาในทุกกระดับ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการข้อมูลกีฬาแก่ผู้บริหาร หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างทันสมัยและแม่นยำ
<p>เป้าหมาย</p>	<ol style="list-style-type: none"> จัดทำระบบฐานข้อมูลดิจิทัลด้านกีฬาที่เชื่อมโยงข้อมูลจากหลายหน่วยงานเข้าสู่ระบบกลางได้อย่างมีมาตรฐาน พัฒนาระบบ Sport Services Application สำหรับให้บริการข้อมูลและรายงานเชิงวิเคราะห์แก่ผู้เกี่ยวข้อง ยกระดับการบริหารจัดการข้อมูลด้านกีฬาให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและนโยบายการพัฒนากีฬา
<p>ตัวชี้วัด</p>	<p>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output)</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนระบบฐานข้อมูล Sport Services Application ที่พัฒนาสำเร็จและพร้อมใช้งาน จำนวนหน่วยงานหรือระบบข้อมูลที่บูรณาการเข้าสู่ฐานข้อมูลกลาง จำนวนรายงานเชิงวิเคราะห์และ Dashboard ที่พัฒนาและสามารถแสดงผลได้ตามที่กำหนด <p>ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)</p> <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลด้านกีฬาได้สะดวก รวดเร็ว และแม่นยำ ระบบฐานข้อมูล Sport Services Application สนับสนุนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ด้านการกีฬาได้อย่างมีประสิทธิภาพ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความพึงพอใจต่อระบบการบริหารจัดการข้อมูลที่พัฒนาขึ้น <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนการใช้งานระบบ Sport Services Application ของหน่วยงานและผู้เกี่ยวข้อง จำนวนการปรับปรุงนโยบายหรือการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ที่ใช้ข้อมูลจากระบบฐานข้อมูล

โครงการที่ ๔.๓: โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลเทคโนโลยีดิจิทัล Sport Services Application ครอบคลุมองค์ประกอบของยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการและการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงระบบเพื่อเข้าสู่การพัฒนาการบริหารจัดการกีฬา	
	๓. จำนวนโครงการหรือกิจกรรมที่ใช้ข้อมูลจากระบบฐานข้อมูลในการติดตามและประเมินผล
ผู้รับผิดชอบหลัก	กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	ศึกษาและออกแบบโครงสร้างระบบฐานข้อมูลและ Sport Services Application	ต.ค. - มี.ค. ๒๕๖๘	๕,๗๐๐,๐๐๐
๒	พัฒนาและบูรณาการระบบฐานข้อมูลกลางเชื่อมโยงกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	เม.ย. - พ.ค. ๒๕๖๘	
๓	พัฒนา Sport Services Application และเครื่องมือแสดงข้อมูลเชิงวิเคราะห์และ Dashboard	มิ.ย. ๒๕๖๘	
๔	ทดสอบระบบและปรับปรุงการทำงานให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้งาน	ก.ค. ๒๕๖๘	
๕	จัดอบรมการใช้งานระบบและสรุปผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ส.ค. - ก.ย. ๒๕๖๘	

<p>โครงการที่ ๔.๔: โครงการประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดจ้างของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ โดยมุ่งเน้นการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงระบบในทุกมิติและได้ผลเสีย ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการดำเนินงาน ด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการ บริหารจัดการสารสนเทศและมูลค่าด้านการปฏิบัติงานและการบริการ ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย ด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล</p>	
<p>วัตถุประสงค์</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและกระบวนการจัดจ้างของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติอย่างรอบด้าน ครอบคลุมการปฏิบัติงาน การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน 2. เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลเชิงระบบเกี่ยวกับประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ความคุ้มค่า และความโปร่งใสของกระบวนการปฏิบัติงาน 3. เพื่อจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายและแนวทางปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้มีมาตรฐานและสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล
<p>เป้าหมาย</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานและการจัดจ้างของกองทุนที่เป็นระบบครอบคลุมทุกมิติ 2. ได้ข้อเสนอแนะและแนวทางปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเสี่ยง 3. มีรายงานและฐานข้อมูลเชิงวิเคราะห์ที่สะท้อนคุณภาพการปฏิบัติงานและการให้บริการต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
<p>ตัวชี้วัด</p>	<p>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวนกรอบการประเมินและเครื่องมือการวิเคราะห์ที่พัฒนาขึ้น 2. จำนวนรายงานผลการประเมินเชิงลึกที่ครอบคลุมทุกมิติ 3. จำนวนข้อเสนอแนะและแนวทางปรับปรุงที่ได้จากกระบวนการประเมิน <p>ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)</p> <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. กระบวนการปฏิบัติงานและจัดจ้างมีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงได้จริง 2. ผู้บริหารสามารถใช้ข้อมูลผลการประเมินในการปรับปรุงการดำเนินงานและกำหนดนโยบายได้ทันเวลา 3. ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับบริการที่มีคุณภาพและตรงตามความต้องการมากขึ้น

โครงการที่ ๔.๔: โครงการประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดจ้างของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ โดย มุ่งเน้นการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงระบบในทุกมิติและได้ผลเสีย ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการดำเนินงาน ด้านการบริหาร ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการ บริหารจัดการสารสนเทศและมูลค่าด้านการ ปฏิบัติงานและการบริการ ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย ด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล	
	เชิงปริมาณ ๑. จำนวนกระบวนการหรือหน่วยงานที่นำข้อเสนอแนะไปปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน ๒. จำนวนมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่พัฒนาขึ้นจากผลการประเมิน ๓. จำนวนโครงการที่ดำเนินงานตามข้อเสนอเชิงนโยบายที่ได้จากผลการประเมิน
ผู้รับผิดชอบหลัก	กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	ศึกษาและวิเคราะห์กระบวนการปฏิบัติงานและ กระบวนการจัดจ้างของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๘	๒,๕๐๐,๐๐๐
๒	ออกแบบกรอบการประเมินและพัฒนาเครื่องมือการ วิเคราะห์ข้อมูลเชิงระบบครอบคลุมทุกมิติ	พ.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานและการจัดจ้าง ครอบคลุมด้านการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	ม.ค. – พ.ค. ๒๕๖๙	
๔	วิเคราะห์ผลการประเมินและจัดทำข้อเสนอแนะเพื่อ ปรับปรุงกระบวนการทำงานและนโยบายที่เกี่ยวข้อง	มิ.ย. – ก.ค. ๒๕๖๙	
๕	จัดทำรายงานสรุปผลการประเมินและนำเสนอ คณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ส.ค. – ก.ย. ๒๕๖๙	

<p>โครงการที่ ๔.๕: โครงการประเมินความต้องการและความคาดหวังและความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) พันธมิตรที่ดำเนินงาน ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมกีฬาและองค์กรเอกชนที่ ดำเนินการเกี่ยวกับกีฬา พร้อมทั้งสร้าง Dashboard แสดงข้อมูลผลการประเมินในรูปแบบ Insight</p>	
<p>วัตถุประสงค์</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อสำรวจและประเมินความต้องการ ความคาดหวัง และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พันธมิตร ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมกีฬา และองค์กรเอกชนที่เกี่ยวข้องกับกีฬา 2. เพื่อพัฒนากระบวนการติดตามและประเมินผลที่สะท้อนข้อมูลเชิงลึก (Insight) สำหรับการปรับปรุงการดำเนินงานและการให้บริการด้านกีฬา 3. เพื่อสร้าง Dashboard แสดงข้อมูลผลการประเมินในรูปแบบที่เข้าใจง่ายและสามารถใช้งานได้ประโยชน์เชิงกลยุทธ์ได้
<p>เป้าหมาย</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีระบบข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับความต้องการ ความคาดหวัง และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกกลุ่ม 2. ได้แนวทางปรับปรุงการให้บริการและการดำเนินงานของหน่วยงานด้านกีฬาให้ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมากยิ่งขึ้น 3. มี Dashboard แสดงข้อมูลผลการประเมินในรูปแบบ Insight เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจเชิงนโยบายและการบริหารจัดการ
<p>ตัวชี้วัด</p>	<p>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวนแบบสำรวจและเครื่องมือประเมินความต้องการ ความคาดหวัง และความพึงพอใจที่พัฒนาขึ้น 2. จำนวนรายงานผลการประเมินเชิงลึกที่จัดทำแล้วเสร็จ 3. จำนวน Dashboard แสดงข้อมูลผลการประเมินที่พัฒนาและสามารถใช้งานได้ <p>ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)</p> <p>เชิงคุณภาพ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. หน่วยงานและผู้บริหารสามารถใช้ข้อมูลจากผลการประเมินเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานและการให้บริการด้านกีฬาได้จริง 2. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจต่อกระบวนการและการสื่อสารผลการประเมิน 3. ระบบการติดตามและประเมินผลมีความโปร่งใสและสะท้อนข้อมูลเชิงลึกที่ใช้ได้จริง <p>เชิงปริมาณ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวนหน่วยงานที่นำข้อมูลจาก Dashboard ไปใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงาน 2. จำนวนมาตรการหรือโครงการที่พัฒนาขึ้นจากข้อเสนอแนะเชิงข้อมูลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

โครงการที่ ๔.๕: โครงการประเมินความต้องการและความคาดหวังและความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) พันธมิตรที่ดำเนินงาน ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมกีฬาและองค์กรเอกชนที่ ดำเนินการเกี่ยวกับ กีฬา พร้อมทั้งสร้าง Dashboard แสดงข้อมูลผลการประเมินในรูปแบบ Insight	
	๓. จำนวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เข้าร่วมกระบวนการประเมินและตอบกลับข้อมูลครบถ้วน ตามที่กำหนด
ผู้รับผิดชอบหลัก	กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	ศึกษาและวิเคราะห์กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พันธมิตร ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมกีฬา และองค์กรเอกชน	ต.ค. ๒๕๖๘	๑,๑๙๐,๐๐๐
๒	พัฒนาเครื่องมือและแบบสำรวจสำหรับประเมินความต้องการ ความคาดหวัง และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	พ.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	เก็บข้อมูลและวิเคราะห์ผลการประเมินเชิงระบบ ครอบคลุมทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ม.ค. – มี.ย. ๒๕๖๙	
๔	พัฒนา Dashboard แสดงข้อมูลผลการประเมินในรูปแบบ Insight	ก.ค. ๒๕๖๙	
๕	จัดทำรายงานสรุปผลการประเมินและนำเสนอ คณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ส.ค. – ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๔.๖: โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพสอดคล้องกับการพัฒนาทักษะการเรียนรู้ และการบริหารจัดการเชิงข้อมูลให้แก่บุคลากรทุกระดับ ทั้งด้านการวางแผน การวิเคราะห์ และการตัดสินใจ เพื่อรองรับระบบบริหารจัดการแบบ Data-Driven

วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาทักษะและสมรรถนะบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้และทักษะด้านการวิเคราะห์ข้อมูล การวางแผน และการตัดสินใจบนพื้นฐานข้อมูล (Data-Driven)
2. เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการใช้เครื่องมือ เทคโนโลยี และกระบวนการจัดการข้อมูลเชิงลึกเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อสร้างบุคลากรต้นแบบที่สามารถเป็นผู้นำด้านการวิเคราะห์และตัดสินใจเชิงข้อมูลในหน่วยงาน

เป้าหมาย

1. บุคลากรทุกระดับมีทักษะการวิเคราะห์ข้อมูล การใช้เครื่องมือ และระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ
2. หน่วยงานมีบุคลากรที่สามารถใช้ข้อมูลเชิงลึกในการวางแผนและกำหนดนโยบายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. มีระบบการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน Data-Driven อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output)

1. จำนวนหลักสูตรหรือกิจกรรมอบรมพัฒนาทักษะด้านการวิเคราะห์และการจัดการข้อมูลเชิงลึก
2. จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการพัฒนาทักษะด้าน Data-Driven ครบตามเป้าหมาย
3. จำนวนคู่มือหรือสื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลเชิงลึกเพื่อการวางแผนและตัดสินใจที่พัฒนาแล้วเสร็จ

ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)

เชิงคุณภาพ

1. บุคลากรที่ผ่านการอบรมสามารถนำทักษะที่ได้รับไปใช้ในการวางแผน วิเคราะห์ และตัดสินใจเชิงข้อมูลในหน่วยงานได้จริง
2. หน่วยงานมีระบบบริหารจัดการข้อมูลที่สนับสนุนการตัดสินใจและการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ
3. กระบวนการทำงานของหน่วยงานมีความโปร่งใสและสามารถติดตามตรวจสอบได้ด้วยข้อมูลเชิงลึก

เชิงปริมาณ

โครงการที่ ๔.๖: โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพสอดคล้องกับการพัฒนาทักษะการเรียนรู้ และการบริหารจัดการเชิงข้อมูลให้แก่บุคลากรทุกระดับ ทั้งด้านการวางแผน การวิเคราะห์ และการตัดสินใจ เพื่อรองรับระบบบริหารจัดการแบบ Data-Driven	
	๑. จำนวนหน่วยงานที่ปรับปรุงกระบวนการวางแผนและตัดสินใจโดยใช้ข้อมูลเป็นหลัก ๒. จำนวนโครงการหรือนโยบายที่ใช้ข้อมูลเชิงลึกในการกำหนดทิศทางและกลยุทธ์ ๓. จำนวนบุคลากรต้นแบบที่สามารถเป็นผู้นำด้าน Data-Driven ในหน่วยงานได้ครบตามเป้าหมาย
ผู้รับผิดชอบหลัก	กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	สำรวจความต้องการและออกแบบหลักสูตรพัฒนาทักษะด้าน Data-Driven	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๘	๕๐๐,๐๐๐
๒	พัฒนาเนื้อหา คู่มือ และสื่อการเรียนรู้สำหรับการอบรมบุคลากร	พ.ย. – ธ.ค. ๒๕๖๘	
๓	จัดกิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการและพัฒนาทักษะการวิเคราะห์ข้อมูลและการตัดสินใจเชิงข้อมูล	ม.ค. – พ.ค. ๒๕๖๙	
๔	ติดตามและประเมินผลการเรียนรู้ของบุคลากร พร้อมจัดทำบุคลากรต้นแบบด้าน Data-Driven	มิ.ย. – ก.ค. ๒๕๖๙	
๕	สรุปผลและจัดทำรายงานการพัฒนาบุคลากร พร้อมข้อเสนอเพื่อปรับปรุงระบบบริหารจัดการเชิงข้อมูลของหน่วยงาน	ส.ค. – ก.ย. ๒๕๖๙	

โครงการที่ ๔.๗: โครงการพัฒนาระบบบริหารงบประมาณและกลไกการให้ทุนดิจิทัลและ AI เพื่อความแม่นยำ โปร่งใส และรวดเร็ว

วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาระบบบริหารงบประมาณและกลไกการให้ทุนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและ AI ให้มีความถูกต้อง แม่นยำ และโปร่งใส
2. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการบริหารงบประมาณและการให้ทุนให้มีความรวดเร็ว ลดความซ้ำซ้อน และตรวจสอบได้
3. เพื่อสร้างกลไกการติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างอัตโนมัติและมีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย

1. มีระบบบริหารงบประมาณและกลไกการให้ทุนแบบดิจิทัลและ AI ที่สามารถทำงานได้อย่างเต็มรูปแบบ
2. หน่วยงานสามารถติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณได้แบบ Real-time
3. ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลและรายงานได้อย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้

ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดระดับผลผลิต (Output)

1. จำนวนระบบบริหารงบประมาณและกลไกการให้ทุนดิจิทัลและ AI ที่พัฒนาสำเร็จ
2. จำนวนคู่มือการใช้งานระบบและการฝึกอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการใช้งานระบบ
3. จำนวนรายงานการติดตามและประเมินผลจากระบบที่จัดทำแล้วเสร็จ

ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)

เชิงคุณภาพ

1. ระบบบริหารงบประมาณและกลไกการให้ทุนมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และลดความผิดพลาดในการจัดสรรงบประมาณ
2. หน่วยงานสามารถติดตามและวิเคราะห์ผลการใช้จ่ายงบประมาณได้อย่างแม่นยำและรวดเร็ว
3. การบริหารจัดการงบประมาณมีความสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาอย่างมีประสิทธิภาพ

เชิงปริมาณ

1. จำนวนหน่วยงานที่ใช้จากระบบบริหารงบประมาณและกลไกการให้ทุนดิจิทัลและ AI
2. จำนวนโครงการที่ได้รับการติดตามและประเมินผลผ่านระบบ
3. จำนวนข้อมูลและรายงานที่เผยแพร่ต่อสาธารณะเพื่อความโปร่งใสในการบริหารงบประมาณ

โครงการที่ ๔.๗: โครงการพัฒนาระบบบริหารงบประมาณและกลไกการให้ทุนดิจิทัลและ AI เพื่อความแม่นยำ โปร่งใส และรวดเร็ว	
ผู้รับผิดชอบหลัก	กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	ขั้นตอนดำเนินการหลัก	ระยะเวลา	งบประมาณ
๑	ศึกษาและวิเคราะห์กระบวนการบริหารงบประมาณและกลไกการให้ทุนปัจจุบัน พร้อมออกแบบระบบดิจิทัลและ AI	ต.ค. – ธ.ค. ๒๕๖๘	๔,๕๐๐,๐๐๐
๒	พัฒนาระบบบริหารงบประมาณและกลไกการให้ทุนดิจิทัลและ AI ครอบคลุมการจัดสรร ติดตาม และ ประเมินผล	ม.ค. – มิ.ย. ๒๕๖๙	
๓	ทดสอบระบบและปรับปรุงตามข้อเสนอแนะจากผู้ใช้งานจริง	มิ.ย. – ก.ค. ๒๕๖๘	
๔	ฝึกอบรมบุคลากรและจัดทำคู่มือการใช้งานระบบ	มิ.ย. – ส.ค. ๒๕๖๘	
๕	ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ส.ค. – ก.ย. ๒๕๖๙	

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

ดาวน์โหลดไฟล์รายงานแผนยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๓

