

รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

(ฉบับสมบูรณ์)

กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ



บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด

TRIS CORP

สารบัญ

บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary) ๑

ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ..... ๒

รายงานผลการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ..... ๓

๑. ด้านการเงิน ๓
ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ อัตราส่วนเงินสด ๓

๒. ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๓
ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๓

๓. ด้านการปฏิบัติการ ๔
ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ ความสำเร็จในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมรายการแข่งขันมหกรรมกีฬา ๔
ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่สำคัญ ๕
ตัวชี้วัดที่ ๓.๓ ความสำเร็จในการให้บริการของกองทุนฯ ที่ดำเนินงานได้ตามมาตรฐาน ๖

๔. ด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน ๘
ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ๘
ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน ๑๐
ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ๑๑

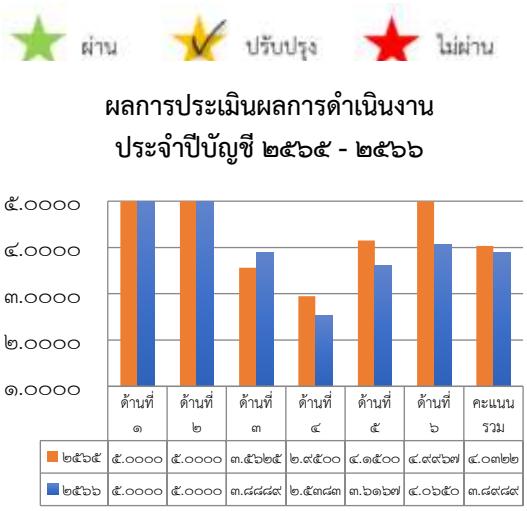
๕. ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง ๑๒
ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ๑๒
ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล ๑๔

๖. ด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง ๑๕
ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ ๑๕
ตัวชี้วัดที่ ๖.๒ การจ่ายเงินและการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ๑๖

ภาคผนวก ก : ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ ..... ก-๑

บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

กระทรวงเจ้าสังกัด	กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
ประเภททุนหมุนเวียน	เพื่อการสนับสนุนส่งเสริม
วัตถุประสงค์	เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนสำหรับใช้จ่ายเพื่อการส่งเสริม สนับสนุน พัฒนา คุ้มครอง ช่วยเหลือ และจัดสวัสดิการที่เกี่ยวข้องกับการกีฬา
วิสัยทัศน์	เป็นแหล่งทุนเชิงยุทธศาสตร์ที่สนับสนุนและเสริมสร้างระบบ กลไกการพัฒนาการกีฬาของชาติ ให้มีคุณค่าอย่างยั่งยืน และสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจของประเทศไทย ภายใต้วัตถุประสงค์ของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ



ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

➢ **การให้การบริการแก่บุคลากรทางการกีฬา**

๑. การมอบเงินรางวัลการแข่งขันทั่วไป สามารถดำเนินงานได้ตามมาตรฐานการให้บริการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ โดยมีการมอบเงินรางวัล ๓๘ รายการแข่งขัน จำนวน ๗๑.๐๔ ล้านบาท

๒. การมอบเงินรางวัลการแข่งขันมหกรรมกีฬา สามารถดำเนินงานได้ตามมาตรฐานการให้บริการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ โดยมีการมอบเงินรางวัล ๔ มหกรรมกีฬา จำนวน ๗๐๐.๕๑ ล้านบาท

๓. การให้ความช่วยเหลือสวัสดิการ สามารถดำเนินงานได้ตามมาตรฐานการให้บริการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ โดยมีการให้ความช่วยเหลือ ๙๑ ราย

➢ **ผลงานอื่น ๆ**

สามารถสนับสนุนการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันมหกรรมกีฬา ได้แก่

๑. กีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ ๓๒ ณ ราชอาณาจักรกัมพูชา

๒. กีฬาเอเชียนพาราเกมส์ ครั้งที่ ๑๒ ณ ราชอาณาจักรกัมพูชา

๓. กีฬาเอเชียนเกมส์ ครั้งที่ ๑๙ ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน

๔. กีฬาเอเชียนพาราเกมส์ ครั้งที่ ๔ ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน

➢ ในปีบัญชี ๒๕๖๖ ทุนหมุนเวียนมีผลคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ ๓.๘๙๘๙ คะแนน ลดลงกว่าปีบัญชี ๒๕๖๕ เท่ากับ ๐.๑๓๓๓ คะแนน เนื่องจากการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการ พบว่า การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน กองทุนฯ มีการทบทวนและจัดทำคู่มือและแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี แต่ไม่มีการแยกหัวข้อวาระเพื่อพิจารณาคู่มือการบริหารความเสี่ยงภายในระยะเวลาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด กองทุนฯ ยังไม่สามารถนำระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอไปใช้ควบคู่ไปกับการระบุความเสี่ยงระดับองค์กรและการระบุกิจกรรมควบคุมยังไม่ครบถ้วนทุกกระบวนการทำงานที่สำคัญ นอกจากนี้ ด้านการตรวจสอบภายในกองทุนฯ มีผลการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์การประเมินผลที่ระบุไว้ในบันทึกข้อตกลง เช่น ไม่มีการกำหนดแนวทางการแก้ไขการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะได้อย่างชัดเจนครบทุกหัวข้อ อีกทั้งด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกองทุนฯ ยังขาดคุณภาพและองค์ประกอบที่ครบถ้วนสมบูรณ์ ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย

ข้อสังเกตที่สำคัญที่มีต่อกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

- ไม่มี -

ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดปี ๒๕๖๖					ผลการดำเนินงาน		
			๑	๒	๓	๔	๕	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
ด้านที่ ๑ การเงิน		๑๐							๕.๐๐๐๐	
๑.๑ อัตราส่วนเงินสด	เท่า	๑๐	๔.๙	๔.๗๕	๔.๖	๔.๔๕	๔.๓	๑.๖๓๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		๑๐							๕.๐๐๐๐	
๒.๑ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ		๔๕							๓.๘๘๘๙	
๓.๑ ความสำเร็จในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมรายการแข่งขันมหกรรมกีฬา	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
๓.๒ ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่สำคัญ	ระดับ	๒๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๐๐๐๐	๓.๐๐๐๐	๐.๗๕๐๐
๓.๓ ความสำเร็จในการให้บริการของกองทุนฯ ที่ดำเนินงานได้ตามมาตรฐาน		๑๐								
๓.๓.๑ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันทั่วไป	ร้อยละ	๓	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐.๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๑๕๐๐
๓.๓.๒ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันมหกรรมกีฬา	ร้อยละ	๒	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐.๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๑๐๐๐
๓.๓.๓ การให้ความช่วยเหลือสวัสดิการ	ร้อยละ	๕	๙๒	๙๔	๙๖	๙๘	๑๐๐	๑๐๐.๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน		๑๕							๒.๕๓๘๓	
๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๒.๒๙๐๐	๒.๒๙๐๐	๐.๑๑๔๕
๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๒.๕๒๕๐	๒.๕๒๕๐	๐.๑๒๖๓
๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๒.๘๐๐๐	๒.๘๐๐๐	๐.๑๔๐๐
ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง		๑๐							๓.๖๑๖๗	
๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๖๐๘๓	๓.๖๐๘๓	๐.๑๘๐๔
๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๖๒๕๐	๓.๖๒๕๐	๐.๑๘๑๓
ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง		๑๐							๔.๐๖๕๐	
๖.๑ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ		๕								
(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุนประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	ร้อยละ	๒.๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๘.๖๖	๔.๕๕๓๓	๐.๑๑๓๘
(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวมประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	ร้อยละ	๒.๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๐.๑๒	๑.๗๐๖๗	๐.๐๔๒๗
๖.๒ การจ่ายเงินและการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	ระดับ	๕	๑	-	-	-	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
	น้ำหนักรวม	**๑๐๐**							**คะแนนเฉลี่ย**	**๓.๘๙๘๙**

รายงานผลการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

การประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ โดยภาพรวมมีผลการประเมินการดำเนินงานเฉลี่ยเท่ากับ ๓.๘๙๘๙ คะแนน ซึ่งเกินกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (คะแนนตามเกณฑ์มาตรฐานตั้งแต่ระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนนขึ้นไป) แต่อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาผลการประเมินในแต่ละด้าน พบว่าด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน มีผลคะแนนการประเมินต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน กองทุนฯ จึงเข้าเงื่อนไขต้อง **"ปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานทุนหมุนเวียน"** ซึ่งกองทุนฯ ต้องดำเนินการจัดทำแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานทุนหมุนเวียน โดยมีผลคะแนนในแต่ละด้าน ดังนี้

๑. ด้านการเงิน (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๖ อยู่ที่ "ระดับ ๕.๐๐๐๐" โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ อัตราส่วนเงินสด (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
		๑	๒	๓	๔	๕		
๑.๑ อัตราส่วนเงินสด	เท่า	๔.๙๐	๔.๗๕	๔.๖๐	๔.๔๕	๔.๓๐	๑.๖๓	๕.๐๐๐๐

ผลการประเมิน

พิจารณาจากการบริหารสภาพคล่องทางการเงินของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยประเมินจากข้อมูลตัวเลขที่ปรากฏในงบแสดงสถานะการเงิน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ที่กองทุนฯ รายงานต่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ทั้งนี้ กองทุนฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนที่เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน ๔,๑๗๒,๒๗๙,๑๗๕.๑๘ บาท และมีหนี้สินหมุนเวียน จำนวน ๑,๙๒๕,๕๘๔,๕๕๔.๙๓ บาท โดยมีภาระผูกพัน จำนวน ๖๓๙,๓๕๖,๙๕๐.๙๖ บาท คิดเป็นอัตราส่วนเงินสด เท่ากับ ๑.๖๓ เท่า ทั้งนี้ภาระผูกพันที่เกิดขึ้นจริงในปีบัญชี ๒๕๖๖ ต่ำกว่าภาระผูกพันที่เกิดขึ้นจริงในปีบัญชี ๒๕๖๕ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

๒. ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๖ อยู่ที่ "ระดับ ๕.๐๐๐๐" โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

	ค่าเกณฑ์วัด	ผลการดำเนินงาน
ระดับ ๑	ดำเนินการ ๑ กิจกรรม ได้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๖	๕.๐๐๐๐
ระดับ ๒	ดำเนินการ ๒ กิจกรรม ได้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๖	
ระดับ ๓	ดำเนินการกิจกรรมทั้งหมด (๓ กิจกรรม) ได้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๖	
ระดับ ๔	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ โดยไม่มีข้อร้องเรียนเกิดขึ้นระหว่างปีบัญชี ๒๕๖๖ หรือผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา	
ระดับ ๕	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ โดยไม่มีข้อร้องเรียนเกิดขึ้นระหว่างปีบัญชี ๒๕๖๖ และผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา	

ผลการประเมิน

พิจารณาจากระดับความสำเร็จของการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการสร้างหรือยกระดับ/ปรับปรุงความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ประกอบไปด้วยกิจกรรม ได้แก่

๑. การจัดทำและดำเนินงานตามแผนพัฒนาการให้บริการของกองทุนฯ

๒. การบริหารจัดการข้อร้องเรียน

๓. การสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ทั้งนี้ กองทุนฯ สามารถดำเนินการ ๓ กิจกรรม ได้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๖ ได้แก่ การจัดทำและดำเนินงานตามแผนพัฒนาการให้บริการของกองทุนฯ การบริหารจัดการและตอบสนองข้อร้องเรียนได้ตามระยะเวลาการให้บริการที่กำหนด และการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีผลการสำรวจดีกว่าปีบัญชีที่ผ่านมา (จากร้อยละ ๗๓.๘๙ คะแนน เป็น ๘๑.๑๑ คะแนน) โดยทางกองทุนฯ มีการนำส่งเอกสารข้อมูลที่แสดงรายละเอียดการคำนวณตามสูตรคำนวณที่ได้กำหนดไว้ เพื่อยืนยันความถูกต้องของผลคะแนนการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าว จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

๓. <u>ด้านการปฏิบัติการ (น้ำหนักร้อยละ ๔๕)</u>

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๖ อยู่ที่ “ระดับ ๓.๓๘๘๙” โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ ความสำเร็จในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมรายการแข่งขันมหกรรมกีฬา (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

	ค่าเกณฑ์วัด	ผลการดำเนินงาน
ระดับ ๑	สามารถสนับสนุนการส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันได้คิดเป็นร้อยละ ๘๐ เมื่อเทียบกับแผนงานทั้งหมด	๕.๐๐๐๐
ระดับ ๒	สามารถสนับสนุนการส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันได้คิดเป็นร้อยละ ๙๐ เมื่อเทียบกับแผนงานทั้งหมด	
ระดับ ๓	สามารถสนับสนุนการส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันได้คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ เมื่อเทียบกับแผนงานทั้งหมดและอันดับการแข่งขันในภาพรวมของประเทศไทยเมื่อสิ้นสุดการแข่งขันใน ๒ รายการ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือมีอันดับไม่ต่ำกว่าอันดับในการแข่งขันครั้งที่ผ่านมา	
ระดับ ๔	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ และอันดับการแข่งขันในภาพรวมของประเทศไทยเมื่อสิ้นสุดการแข่งขันใน ๓ รายการ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือมีอันดับไม่ต่ำกว่าอันดับในการแข่งขันครั้งที่ผ่านมา	
ระดับ ๕	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ และอันดับการแข่งขันในภาพรวมของประเทศไทยเมื่อสิ้นสุดการแข่งขันใน ๔ รายการ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือมีอันดับไม่ต่ำกว่าอันดับในการแข่งขันครั้งที่ผ่านมา	

ผลการประเมิน

พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมรายการแข่งขันมหกรรมกีฬา ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ทั้งหมด ๕ รายการ อย่างไรก็ตามมหกรรมกีฬาที่ประเทศเจ้าภาพประกาศเลื่อนการแข่งขันอย่างเป็นทางการ ได้แก่

๑. กีฬาเอเชียนพาราเกมส์ (ฤดูร้อน) ครั้งที่ ๑๙ ณ นครหางโจว สาธารณรัฐประชาชนจีน

๒. กีฬาเอเชียนอินดอร์และมาเชียนอาร์ทเกมส์ ครั้งที่ ๖ จังหวัดชลบุรี ประเทศไทย โดยเลื่อนการแข่งขันออกไปเป็นปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ทั้งนี้ ในบันทึกข้อตกลงมีการกำหนดหมายเหตุ (หมายเหตุที่ ๖ กรณีมีเหตุทำให้เลื่อนการแข่งขันหรือยกเลิกการแข่งขันโดยประเทศเจ้าภาพ ให้กองทุนฯ ทำหนังสือแจ้งกรมบัญชีกลางเพื่อปรับปรุงค่าเกณฑ์วัด) ไว้อย่างชัดเจน ถึงการปรับค่าเกณฑ์วัดหากมีสถานการณ์ข้างต้นดังกล่าว ดังนั้น จึงมีการปรับจำนวนมหกรรมกีฬา ซึ่งปรากฏค่าเกณฑ์วัดในระดับ ๓ ถึงระดับ ๕ เหลือ ๑ รายการ ๒ รายการ และ ๓ รายการ ตามลำดับ โดยกองทุนฯ สามารถสนับสนุนการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันได้ครบถ้วนตามแผน และมีผลการแข่งขันของประเทศไทย ดังนี้

๑. การแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ ๓๒ ผลการแข่งขันประเทศไทยได้อันดับที่ ๒ เท่ากับอันดับในการแข่งขันครั้งที่ผ่านมา เมื่อเทียบกับการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ ๓๑ (ปี ๒๕๖๔) ได้อันดับที่ ๒ แต่ทั้งนี้อันดับการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ในกรณีที่นับเฉพาะกีฬาสากลที่ IOC ให้การรับรอง ประเทศไทยมีผลการแข่งขันได้อันดับที่ ๑

๒. กีฬาอาเซียนพาราเกมส์ ครั้งที่ ๑๒ : ผลการแข่งขันประเทศไทยได้อันดับที่ ๒ เท่ากับอันดับในการแข่งขันครั้งที่ผ่านมา เมื่อเทียบกับการแข่งขันกีฬาอาเซียนพาราเกมส์ ครั้งที่ ๑๑ ได้อันดับที่ ๒

๓. กีฬาเอเชียนเกมส์ (ฤดูร้อน) ครั้งที่ ๑๙ : ผลการแข่งขันประเทศไทยได้อันดับที่ ๘ ในกลุ่มประเทศเอเชีย และเป็นอันดับที่ ๑ ในกลุ่มประเทศอาเซียน ซึ่งมีอันดับไม่ต่ำกว่าอันดับในการแข่งขันครั้งที่ผ่านมาเมื่อเทียบกับการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ครั้งที่ ๑๘ (ปี ๒๕๖๑) ได้อันดับที่ ๑๑

สรุปมี ๓ รายการ ที่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือมีอันดับไม่ต่ำกว่าอันดับในการแข่งขันครั้งที่ผ่านมา ได้แก่ การแข่งขันกีฬาซีเกมส์ กีฬาอาเซียนพาราเกมส์ และการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ (ฤดูร้อน) จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่สำคัญ (น้ำหนักร้อยละ ๒๕)

	ค่าเกณฑ์วัด	ผลการดำเนินงาน
ระดับ ๑	สามารถดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการได้คิดเป็นร้อยละ ๘๐ เมื่อเทียบกับแผนงานทั้งหมด	๓.๐๐๐๐
ระดับ ๒	สามารถดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการได้คิดเป็นร้อยละ ๙๐ เมื่อเทียบกับแผนงานทั้งหมด	
ระดับ ๓	สามารถดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการได้คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ เมื่อเทียบกับแผนงานทั้งหมด และจัดทำรายงานสรุปการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ พร้อมข้อสังเกต และข้อเสนอแนะเพื่อรายงานให้ผู้จัดการกองทุนฯ หรือคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ได้รับทราบ	
ระดับ ๔	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ และมีจำนวน ๘ แผนงานจาก ๑๐ แผนงาน มีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้	
ระดับ ๕	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ และทุกแผนงานมีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้	

ผลการประเมิน

พิจารณาจากความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่สำคัญ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ได้แก่

๑. แผนงานการสนับสนุนระบบการพัฒนานักกีฬาสู่ความเป็นเลิศ
๒. แผนการพัฒนาบุคลากรกีฬาสู่ความเป็นเลิศ
๓. แผนการสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ
๔. แผนการกำกับดูแลกีฬามวยให้ปฏิบัติตามกฎหมาย
๕. แผนการส่งเสริม/สนับสนุนกิจกรรมและเครื่องมือทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา
๖. แผนการส่งเสริมการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันระดับนานาชาติ ระดับชาติ และจัดกิจกรรมอื่น ๆ
๗. แผนการส่งเสริมหรือสนับสนุนอื่น ๆ ที่เป็นนโยบายรัฐและคณะกรรมการกองทุนฯ
๘. แผนการสนับสนุนระบบจัดสวัสดิการที่มั่นคงและการช่วยเหลือสวัสดิการ ตอบแทนผู้ทำคุณประโยชน์ทางการกีฬา นักกีฬา/บุคลากรทางการกีฬา

๙. แผนการสนับสนุนเงินรางวัลเพื่อเป็นรางวัลกับแรงจูงใจเพื่อการพัฒนาศักยภาพ

๑๐. แผนการสนับสนุนทุนการศึกษาควบคู่ไปกับการพัฒนาความเป็นเลิศทางการกีฬา

ทั้งนี้ กองทุนฯ สามารถดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการได้คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ เมื่อเทียบกับแผนงานทั้งหมด โดยมีการจัดทำรายงานสรุปการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ พร้อมข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ และจัดทำรายงานให้ผู้จัดการกองทุนฯ รับทราบ (รายงานเมื่อวันที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๖๖) อย่างไรก็ตาม กองทุนฯ จัดส่งแผนปฏิบัติการฯ ที่มีการกำหนดเป้าหมายทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพมีความล่าช้า โดยจัดส่งให้กรมบัญชีกลาง ตามหนังสือ NSDF ๘๔๓/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๖ และบริษัทที่ปรึกษา (บริษัททริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด) ตามหนังสือ NSDF ๘๔๒/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๖ เพื่อให้ข้อสังเกตในการกำหนดเป้าหมายแต่ละแผนงาน อาจส่งผลให้มีการดำเนินงานในแผนงานสำเร็จลุล่วงไปแล้วก่อนการกำหนดค่าเป้าหมายได้ ดังนั้น กองทุนฯ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน

ตัวชี้วัดที่ ๓.๓ ความสำเร็จในการให้บริการของกองทุนฯ ที่ดำเนินงานได้ตามมาตรฐาน (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

๓.๓.๑ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันทั่วไป (น้ำหนักร้อยละ ๓)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
		๑	๒	๓	๔	๕		
๓.๓.๑ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันทั่วไป	ร้อยละ	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐

ผลการประเมิน

พิจารณาจากร้อยละของจำนวนครั้งของการให้บริการที่เกิดขึ้นภายในปีบัญชี ๒๕๖๖ และกองทุนฯสามารถดำเนินการได้ตามมาตรฐานระยะเวลาตามข้อตกลงการให้บริการ (Service Level Agreement: SLA) ที่ได้กำหนดไว้ในประกาศฯ ของกองทุนฯ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากกองทุนฯ สามารถดำเนินการได้คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ และมีการดำเนินงานต่าง ๆ ตามเงื่อนไขในบันทึกข้อตกลงครบถ้วน ได้แก่

๑) ผลการสำรวจความพึงพอใจเฉพาะด้านกระบวนการหรือขั้นตอนการให้บริการดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา ปี ๒๕๖๕ = ๓.๘๖ เทียบกับปี ๒๕๖๖ = ๔.๐๗

๒) กองทุนฯ ได้ทบทวนมาตรฐานระยะเวลาฯ (SLA) ของการมอบเงินรางวัล และการให้ความช่วยเหลือที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยได้ปรับปรุงขั้นตอนการให้บริการและรายละเอียดระยะเวลาตามข้อตกลงการให้บริการ (Service Level Agreement : SLA) ของการมอบเงินรางวัลการแข่งขันทั่วไป เช่น การเบิกจ่ายคราวละไม่เกิน ๑๐ รายการ ให้ใช้เวลาเบิกจ่ายไม่เกิน ๑๓ วัน (ไม่รวมวันหยุด) การเบิกจ่ายมากกว่า ๑๐ รายการ ขึ้นไป เบิกจ่ายไม่เกิน ๑๗ วัน (ไม่รวมวันหยุด) เป็นต้น โดยจัดทำประกาศกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ เรื่อง กำหนดมาตรฐานระยะเวลาตามข้อตกลงการให้บริการของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และได้นำเสนอต่อผู้จัดการกองทุนฯ เห็นชอบตามหนังสือสำนักงานกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ที่ NSDF๙๙๐๐/๒๙๒๐ ลงวันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๖ และสื่อสารหรือประกาศให้ผู้รับบริการได้รับทราบ ในวันที่ ๖ กันยายน ๒๕๖๖

๓) กองทุนฯ มีการพัฒนาระบบยื่นคำขอรับการส่งเสริมสนับสนุนในรูปแบบออนไลน์ เรื่องเงินรางวัล สวัสดิการ และทุนการศึกษา และคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ มีมติในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๖๕ ให้ใช้ระบบคำขอของกองทุนฯ (ระบบคำขอ NSDF) และปัจจุบันสามารถยื่นขอรับการสนับสนุนงบประมาณด้านเงินรางวัลในระบบคำขอ NSDF ได้อย่างปกติ

๓.๓.๒ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันมหกรรมกีฬา (น้ำหนักร้อยละ ๒)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
		๑	๒	๓	๔	๕		
๓.๓.๒ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันมหกรรมกีฬา	ร้อยละ	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐

ผลการประเมิน

พิจารณาจากร้อยละของจำนวนครั้งของการให้บริการที่เกิดขึ้นภายในปีบัญชี ๒๕๖๖ และกองทุนฯ สามารถดำเนินการได้ตามมาตรฐานระยะเวลาตามข้อตกลงการให้บริการ (Service Level Agreement: SLA) ที่ได้กำหนดไว้ในประกาศฯ ของกองทุนฯ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากกองทุนฯ สามารถดำเนินการได้คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ และมีการดำเนินงานต่าง ๆ ตามเงื่อนไขในบันทึกข้อตกลงครบถ้วน ได้แก่

๑) ผลการสำรวจความพึงพอใจเฉพาะด้านกระบวนการหรือขั้นตอนการให้บริการ ดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา ปี ๒๕๖๕ = ๓.๘๖ เทียบกับ ปี ๒๕๖๖ = ๔.๐๗

๒) กองทุนฯ ได้ทบทวนมาตรฐานระยะเวลาฯ (SLA) ของการมอบเงินรางวัล และการให้ความช่วยเหลือที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓) กองทุนฯ มีการพัฒนาระบบยื่นคำขอรับการส่งเสริมสนับสนุนในรูปแบบออนไลน์ เรื่องเงินรางวัล สวัสดิการและทุนการศึกษา และคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ มีมติในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๖๕ ให้ใช้ระบบคำขอของกองทุนฯ (ระบบคำขอ NSDF) และปัจจุบันสามารถยื่นขอรับการสนับสนุนงบประมาณด้านเงินรางวัลในระบบคำขอ NSDF ได้อย่างปกติ

๓.๓.๓ การให้ความช่วยเหลือสวัสดิการ (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
		๑	๒	๓	๔	๕		
๓.๓.๓ การให้ความช่วยเหลือสวัสดิการ	ร้อยละ	๙๒	๙๔	๙๖	๙๘	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐

ผลการประเมิน

พิจารณาจากร้อยละของจำนวนครั้งของการให้บริการที่เกิดขึ้นภายในปีบัญชี ๒๕๖๖ และกองทุนฯ สามารถดำเนินการได้ตามมาตรฐานระยะเวลาตามข้อตกลงการให้บริการ (Service Level Agreement : SLA) ที่ได้กำหนดไว้ในประกาศฯ ของกองทุนฯ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากกองทุนฯ สามารถดำเนินการได้คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ และมีการดำเนินงานต่าง ๆ ตามเงื่อนไขในบันทึกข้อตกลงครบถ้วน ได้แก่

๑) ผลการสำรวจความพึงพอใจเฉพาะด้านกระบวนการหรือขั้นตอนการให้บริการ ดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา ปี ๒๕๖๕ = ๓.๘๖ เทียบกับปี ๒๕๖๖ = ๔.๐๗

๒) กองทุนฯ ได้ทบทวนมาตรฐานระยะเวลาฯ (SLA) ของการมอบเงินรางวัล และการให้ความช่วยเหลือที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยได้ปรับปรุงขั้นตอนการให้บริการและรายละเอียดระยะเวลาตามข้อตกลงการให้บริการ (Service Level Agreement : SLA) ของการให้ความช่วยเหลือสวัสดิการแก่นักกีฬาและบุคลากร กำหนดมาตรฐานระยะเวลาการให้บริการตั้งแต่วันที่กองทุนฯ ได้รับเอกสารจากผู้ยื่นขอรับเงินรางวัลถูกต้องและครบถ้วนจนถึงวันที่ฝ่ายการคลังกองทุนฯ ลงนามเสนอผู้บริหารเพื่อเบิกจ่าย ใช้เวลา ๙ วันทำการ (ไม่รวมวันหยุด) โดยจัดทำประกาศกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ เรื่อง กำหนดมาตรฐานระยะเวลาตามข้อตกลงการให้บริการ

ของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และได้นำเสนอต่อผู้จัดการกองทุนฯ เห็นชอบ ตามหนังสือสำนักงานกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ที่ NSDF ๙๙๐๐/๒๙๒๐ ลงวันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๖ และสื่อสารหรือประกาศให้ผู้รับบริการได้รับทราบ ในวันที่ ๖ กันยายน ๒๕๖๖

๓. กองทุนฯ มีการพัฒนาระบบยื่นคำขอรับการส่งเสริมสนับสนุนในรูปแบบออนไลน์ เรื่องเงินรางวัลสวัสดิการ และทุนการศึกษา และคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ มีมติในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๖๕ ให้ใช้ระบบคำขอของกองทุนฯ (ระบบคำขอ NSDF) และปัจจุบันสามารถยื่นขอรับการสนับสนุนงบประมาณด้านเงินรางวัลในระบบคำขอ NSDF ได้อย่างปกติ

๔. <u>ด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๑๕)</u>

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๖ อยู่ที่ “ระดับ ๒.๕๓๘๓” โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน	คะแนนประเมิน
๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	๒.๒๙๐๐
๔.๒ การตรวจสอบภายใน	๒.๕๒๕๐
๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	๒.๘๐๐๐
คะแนนรวม	**๒.๕๓๘๓**

ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
๑. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน	๕.๐๐๐๐
๒. การกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง	๓.๐๐๐๐
๓. กระบวนการบริหารความเสี่ยง	๑.๐๐๐๐
๔. กิจกรรมการควบคุมภายใน	๒.๐๐๐๐
๕. สารสนเทศและการสื่อสาร	๔.๐๐๐๐
๖. การติดตามผลและการประเมินผล	๑.๐๐๐๐
คะแนนรวม	**๒.๒๙๐๐**

ผลการประเมิน

โดยกำหนดการประเมินผลจากประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

๑. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๗)

การจัดให้มีระบบข้อร้องเรียน ช่องทางการรับข้อร้องเรียน และการจัดทำรายงานสรุปเกี่ยวกับข้อร้องเรียนภายในองค์กรนำเสนอผู้บริหารขององค์กร ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีการจัดให้มีระบบร้องเรียน ช่องทางการรับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

๑) ช่องทางการร้องเรียนในรูปแบบออนไลน์ (Online) ประกอบด้วย เว็บไซต์กองทุน (Website) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E - mail) Social media เช่น Line Facebook เป็นต้น

๒) ช่องทางการรับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางในรูปแบบปกติ (Offline) ประกอบด้วย การ Walk in ณ สำนักงาน โทรศัพท์ และตู้รับข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียน

รวมทั้งการจัดทำรายงานสรุปเกี่ยวกับข้อร้องเรียนภายในองค์กรเพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารภายในองค์กรเป็นรายไตรมาส และรายเดือน

๒. การกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง (น้ำหนักร้อยละ ๘)

การจัดทำ/ทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยง ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการทบทวนและจัดทำคู่มือและแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ที่มีองค์ประกอบที่ดีครบถ้วน อย่างไรก็ตาม ไม่มีการเสนอวาระเพื่อพิจารณาคู่มือการบริหารความเสี่ยงในไตรมาสที่ ๒ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ โดยวาระที่ทุนหมุนเวียนชี้แจงเป็นวาระเพื่อพิจารณา ๔.๒ การดำเนินงานเกี่ยวกับตัวชี้วัด ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ไตรมาส ๒ ข้อ ๓ การดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงฯ เป็นประเด็นการปรับปรุงการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ซึ่งรวมอยู่ในวาระการรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด โดยผู้แทนปลัดกระทรวงการคลังให้ความเห็นว่า การรายงานผล ๕ ด้านควรอยู่ในวาระเพื่อทราบ ส่วนการบริหารความเสี่ยงต้องอยู่ในวาระเพื่อพิจารณา โดยต้องจัดทำแยกเป็น ๒ วาระ โดยรายละเอียดที่จัดทำยังไม่ครบถ้วนตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนด และประธานฯ มีมติเห็นชอบหลักการเรื่องการบริหารความเสี่ยง ส่วนที่เหลือต้องปรับปรุงและนำกลับมาหารือกับคณะกรรมการบริหารกองทุนอีกครั้ง จากนั้น ทุนหมุนเวียนมีการนำเสนอแผนบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยง ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ เข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันพุธที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๖ ในวาระเรื่องสืบเนื่อง ข้อที่ ๔.๑ รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของทุนหมุนเวียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ตามแนวทางของกรมบัญชีกลาง โดยที่ประชุมมีมติรับทราบ

๓. กระบวนการบริหารความเสี่ยง (น้ำหนักร้อยละ ๔๕)

การระบุความเสี่ยงระดับองค์กร ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการระบุความเสี่ยงระดับองค์กรที่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของ COSO ERM แบ่งออกเป็น Strategic Risk Operational Risk /Financial Risk /Compliance Risk ในปีบัญชี ๒๕๖๖ ประเมินความเสี่ยงและระบุเป็นปัจจัยเสี่ยงองค์กร รวม ๕ ปัจจัยเสี่ยง ปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรสอดคล้องตามตัวชี้วัดที่สำคัญตามบันทึกข้อตกลง อย่างไรก็ตาม ไม่มีการพิจารณาระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอควบคู่ไปกับการระบุความเสี่ยงระดับองค์กร การแสดงความเชื่อมโยงระหว่างปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่ในปีก่อนหน้ากับปีที่ประเมินยังไม่ถูกต้อง เช่น ปัจจัยเสี่ยงด้านบุคลากรไม่เพียงพอตามโครงสร้างเพื่อตอบสนองภารกิจ/ยุทธศาสตร์ที่สำคัญ ทุนหมุนเวียนระบุเชื่อมโยงปัจจัยเสี่ยงด้านกระบวนการบริหารจัดการข้อมูลฯ นอกจากนี้ ถึงแม้จะมีการระบุระดับความรุนแรงทั้งโอกาสและผลกระทบครบทุกความเสี่ยง ในค่าเกณฑ์วัดระดับ ๒ แต่การระบุยังไม่ถูกต้องตามแนวทางการประเมิน

๔. กิจกรรมการควบคุมภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

ผู้บริหารทุนหมุนเวียนและผู้บริหารระดับรอง มีการสอบทานรายงานทางการเงินและรายงานที่ไม่ใช่ทางการเงิน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๒.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีระบบงานที่สำคัญของทุนหมุนเวียน จำนวน ๘ ระบบงานหลัก ๒๐ ระบบงานย่อย ตามเอกสารกระบวนการทำงานที่สำคัญ (อ้างอิงจากรายงานสถาปัตยกรรมองค์กรของกองทุนฯ) ได้แก่ งานบริหารงบประมาณ งานสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลนักกีฬาและสมาคมกีฬา งานเงินรางวัลแก่นักกีฬา บุคลากรกีฬา และสมาคมกีฬา งานทุนการศึกษาแก่นักกีฬา งานบริหารทรัพยากรบุคคล งานประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุน คณะอนุกรรมการ ๓ คณะ งานสารบรรณกองทุน และงานกำกับดูแลและรายงานตัวชี้วัด โดยทุนหมุนเวียนมีกิจกรรมควบคุม (Control Activity) จำนวน ๓ ระบบงานหลัก ได้แก่ ระบบงานขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ระบบงานสวัสดิการ (การมอบเงินรางวัลฯ การขอรับทุนการศึกษาและการให้การช่วยเหลือสวัสดิการ) และระบบงานเบิกเงินจากกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ซึ่งไม่ครบถ้วนทุกกระบวนการทำงานที่สำคัญ

๕. สารสนเทศและการสื่อสาร (น้ำหนักร้อยละ ๒๕)

การใช้สารสนเทศเพื่อสนับสนุนการติดตามการดำเนินกิจกรรมตามแผนการบริหารความเสี่ยง ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ โดยสามารถดำเนินงานได้ตามแผนครอบคุมทุกปัจจัยเสี่ยงและสามารถบริหารความเสี่ยงโดยลดระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยงให้เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน ๒ ปัจจัยเสี่ยงจากทั้งหมด ๔ ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ ๕๐ ของปัจจัยเสี่ยงทั้งหมด ซึ่งมีผลลัพธ์ที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมจากการปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ (อ้างอิงจากเอกสารการรายงานผลแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายในปี ๒๕๖๖ ไตรมาส ๔ สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๖)

๖. การติดตามผลและการประเมินผล (น้ำหนักร้อยละ ๕) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(๑) การประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงานตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังฯ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน

(๒) การส่งรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังฯ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน

ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
๑. การปฏิบัติงานตรวจสอบ	๒.๕๐๐๐
๒. การประชุมปิดการตรวจสอบ	๓.๐๐๐๐
๓. การปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการตรวจสอบ	๒.๐๐๐๐
๔. การรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อการวางแผนตรวจสอบ	๕.๐๐๐๐
คะแนนรวม	**๒.๕๒๕๐**

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. การปฏิบัติงานตรวจสอบ (น้ำหนักร้อยละ ๔๕) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๒.๕๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในส่วนราชการต้นสังกัด และได้รับรายงานผลการตรวจสอบ เมื่อวันที่ ๕ กันยายน ๒๕๖๖ ทั้งนี้อยู่ระหว่างนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนรับทราบ

๒. การประชุมปิดการตรวจสอบ (น้ำหนักร้อยละ ๑๕) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากผู้บริหารทุนหมุนเวียนได้เข้าร่วมประชุมปิดการตรวจสอบกับผู้ตรวจสอบภายในครบทุกเรื่อง อย่างไรก็ตาม ยังไม่มีการกำหนดแนวทางการแก้ไขการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะได้อย่างชัดเจน

๓. การปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการตรวจสอบ (น้ำหนักร้อยละ ๓๕) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๒.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะแต่แก้ไขแล้วเสร็จช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนดถึงแม้ผู้บริหารทุนหมุนเวียน ได้เข้าร่วมประชุมปิดการตรวจสอบกับผู้ตรวจสอบภายในครบทุกเรื่อง อย่างไรก็ตาม ไม่มีการกำหนดแนวทางการแก้ไขการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะได้อย่างชัดเจนครบทุกเรื่อง โดยทุนหมุนเวียนแจ้งว่าได้มีการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริหารฯ พิจารณา

ในการประชุมคณะกรรมการบริการกองทุนฯ ครั้งที่ ๘ /๒๕๖๖ เมื่อวันพุธที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๖ เป็นที่เรียบร้อย (ขณะนั้นยังมีคณะกรรมการบริหารฯ) แต่ไม่พบเอกสารตามที่กล่าวอ้างถึง

๔. การรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อการวางแผนตรวจสอบ (น้ำหนักร้อยละ ๕) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนรายงานผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี ให้ผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานต้นสังกัดรับทราบ และรายงานฯ มีองค์ประกอบครบถ้วน

ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
๑. แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี	๑.๐๐๐๐
๒. การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	๓.๐๐๐๐
คะแนนรวม	**๒.๘๐๐๐**

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๑.๑ การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ที่สำคัญ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๖ แต่อย่างไรก็ตามยังไม่มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของกองทุนฯ ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ และไม่พบการแสดงความเชื่อมโยงหรือสอดคล้องกับโครงการที่สำคัญตามเกณฑ์ประเมิน เช่น โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ และ/หรือ ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นค่าเกณฑ์วัดระดับที่ ๒

๑.๒ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๖ อย่างไรก็ตาม ยังไม่มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของกองทุนฯ ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ และไม่พบการระบุเป้าหมาย ระยะเวลาการดำเนินงานแต่ละกิจกรรม งบประมาณประจำปี นอกจากนี้ ยังไม่พบการแสดงความเชื่อมโยงหรือสอดคล้องกับองค์ประกอบเพิ่มเติมที่สำคัญตามเกณฑ์ประเมิน เช่น การจัดกลุ่มและลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ ซึ่งเป็นค่าเกณฑ์วัดระดับที่ ๒

๒. การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล (น้ำหนักร้อยละ ๙๐) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๒.๑ ความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริหารและ/หรือผู้บริหารทุนหมุนเวียน (EIS/MIS) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีระบบการรายงานผลการดำเนินงาน ซึ่งข้อมูลมีความทันกาลและมีการเทียบกับเป้าหมายในระดับทุนหมุนเวียน (แต่การเทียบเป้าหมายยังไม่ชัดเจน)

๒.๒ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการ และเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทุนหมุนเวียน

รวมถึงเริ่มมีการประเมินผลลัพธ์ แต่ไม่สามารถแสดงให้เห็นว่าผลลัพธ์ดังกล่าวดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามไม่ปรากฏถึงการกำหนดเป้าหมายของการนำระบบมาใช้ และประเมินผลลัพธ์ตามเป้าหมาย โดยผลลัพธ์แสดงว่ามีผลการดำเนินงานที่ดีกว่าหรือเป็นไปตามเป้าหมาย

๒.๓ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการ และเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทุนหมุนเวียน อย่างไรก็ตามไม่ปรากฏถึงการกำหนดเป้าหมายของการนำระบบมาใช้และประเมินผลลัพธ์ตามเป้าหมายในบางระบบที่นำเสนอ โดยผลลัพธ์แสดงว่ามีผลการดำเนินงานที่ดีกว่าหรือเป็นไปตามเป้าหมาย

๕. <u>ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง</u>
<u>(น้ำหนักร้อยละ ๑๐)</u>

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๖ อยู่ที่ “ระดับ ๓.๖๑๖๗” โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ผลการดำเนินงาน การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง	คะแนนประเมิน
๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	๓.๖๐๘๓
๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	๓.๖๒๕๐
คะแนนรวม	**๓.๖๑๖๗**

ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
๑. การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๗	๔.๐๐๐๐
๒. การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนและประสิทธิภาพการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	๔.๕๘๓๔
๓. การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ และผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน	๒.๐๐๐๐
๔. การจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน	๕.๐๐๐๐
๕. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๕.๐๐๐๐
คะแนนรวม	**๓.๖๐๘๓**

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ (น้ำหนักร้อยละ ๓๐) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๑.๑ การกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง และพันธกิจของทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนได้มีการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๓ สิงหาคม ๒๕๖๖ ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ และแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (ปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) ทั้งนี้ มีข้อสังเกตและข้อเสนอของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน เช่น ขอให้เพิ่มเติมเหตุผลความจำเป็นในการเพิ่มแผนงาน การยกระดับมาตรฐาน การพัฒนาจัดหาสถานที่ฝึกซ้อม/แข่งขัน ซึ่งเป็นแผนงานที่เสนอใหม่ เป็นต้น

๑.๒ การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ที่มีคุณภาพและระบุองค์ประกอบสำคัญครบถ้วน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนได้มีการทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาวประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ โดยมีองค์ประกอบที่ครบถ้วน อย่างไรก็ตาม ในส่วนของการกำหนดผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ยังไม่สามารถแสดงถึงคุณภาพและการนำไปใช้ได้จริงในทางปฏิบัติ

๒. การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนและประสิทธิภาพการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๕๘๓๔ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๒.๑ การกำหนดปฏิทินการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๑๖๖๗ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนสามารถดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ตามปฏิทินได้ ๑๑ ครั้ง จาก ๑๒ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๙๑.๖๗ (มากกว่าร้อยละ ๙๐) คิดเป็นคะแนนเท่ากับ ๔.๑๖๖๗ อย่างไรก็ตาม การประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ครั้งที่ ๑๒ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ (๙/๒๕๖๖) ที่มีกำหนดจัดประชุมระหว่างวันที่ ๒๕ - ๒๙ กันยายน ๒๕๖๖ และระบุวันจัดประชุมจริงวันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ นั้น ถือว่าไม่ตรงตามหลักเกณฑ์ให้คะแนนที่มีการเปลี่ยนแปลงวันประชุมได้ไม่เกิน ๗ วัน จากที่กำหนดในปฏิทินการประชุม ไม่ว่าจะมีเหตุสุดวิสัยที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการประชุมตามที่กำหนดได้ก็ตาม

๒.๒ การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากการประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน มีผู้เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ในทุกครั้งของการประชุม คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

๓. การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญและผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๓๕) คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน มีการติดตามการปฏิบัติงานที่สำคัญของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วนและเพียงพอ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๒.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนไม่ได้จัดทำแยกวาระแต่ละหัวข้อเพื่อพิจารณา ทำให้คณะกรรมการฯ ไม่สามารถให้ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะได้อย่างเหมาะสม โดยในไตรมาสที่ ๑ และ ๒ คณะกรรมการฯ ไม่มีข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ ให้ทางทุนหมุนเวียนและทางคณะกรรมการฯ ได้แจ้งให้ทุนหมุนเวียนจัดทำเป็นวาระแยก

๔. การจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๒๐) การจัดให้มีระบบประเมินผลภายในทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากคณะกรรมการบริหารได้จัดให้มีการประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่เป็นระบบ โดยมีหลักเกณฑ์ชัดเจนสอดคล้องและเชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์และเป้าหมายระดับองค์กร และได้มีการประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนผ่านคณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของผู้จัดการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ที่เป็นระบบ โดยมีหลักเกณฑ์ชัดเจนสอดคล้องและเชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์และเป้าหมายระดับองค์กร ซึ่งคณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของผู้จัดการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ได้มีการประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนรายครึ่งปีและรายปี

๕. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (น้ำหนักร้อยละ ๕) มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันกาล ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน จัดให้ทุนหมุนเวียนมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญขององค์กรผ่าน Website รายงานประจำปี หรือสื่อเอกสารที่สำคัญอื่น ๆ ของทุนหมุนเวียน ทั้งสิ้น ๑๑ ประเด็น โดยมีความครบถ้วนถูกต้อง และทันกาล ได้แก่

๑ ข้อมูลด้านการเงินและการบริหารงบประมาณ
๒. ข้อมูลการดำเนินงานตามภารกิจของกองทุนฯ
๓. โครงสร้างการบริหารของกองทุนฯ

๔. ข้อมูลคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ
๕. วัตถุประสงค์ พันธกิจ และวิสัยทัศน์ของกองทุนฯ
๖. ภาพรวมแผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี
๗. การจัดซื้อจัดจ้าง และการประกาศประกวดราคา
๘. นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี
๙. การดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาล
๑๐. กฎ มติ ครม. ข้อบังคับ คำสั่ง หนังสือเวียน ระเบียบ แบบแผน นโยบาย
๑๑. สถานที่ติดต่อเพื่อขอรับข้อมูลข่าวสาร

ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
๑. การจัดให้มีปัจจัยพื้นฐาน (Fundamental) ในการบริหารทรัพยากรบุคคล	๔.๕๐๐๐
๒. การจัดทำและดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี	๓.๒๕๐๐
คะแนนรวม	**๓.๖๒๕๐**

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. การจัดให้มีปัจจัยพื้นฐาน (Fundamental) ในการบริหารทรัพยากรบุคคล (น้ำหนักร้อยละ ๓๐)

การประเมินผลการปฏิบัติงาน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๕๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการกำหนดตัวชี้วัดในบุคลากรทุกระดับ และใช้ประโยชน์จากผลประเมินในการพิจารณาผลตอบแทน/เลื่อนขั้น/เลื่อนตำแหน่ง แต่ยังไม่ชัดเจนว่า มีการนำผลประเมินรายบุคคลไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาบุคลากรครอบคลุมทุกตำแหน่ง

๒. การจัดทำและดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี (น้ำหนักร้อยละ ๗๐) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๒๕๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๒.๑ การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๕๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนสามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนดไว้ทุกแผนงาน/โครงการ จำนวนทั้งสิ้น ๘ แผนงาน/โครงการ แต่อย่างไรก็ตาม ข้อมูลการรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดในแต่ละแผนงานยังไม่สามารถแสดงผลได้อย่างชัดเจนว่ามีผลการดำเนินงานตามแผนที่ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ครบถ้วนทุกแผนปฏิบัติการฯ และไม่มีการเปรียบเทียบกับผลงานในอดีต และทุนหมุนเวียนไม่ได้จัดทำรายงานตามแผนงานที่ครอบคลุมถึงองค์ประกอบต่าง ๆ อย่างครบถ้วน ได้แก่ ปัจจัยสำเร็จ ปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะทุกแผนงาน (ทุนหมุนเวียนสรุปผลการดำเนินการแผนงาน/โครงการแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ จัดส่งเพิ่มเติม แต่เอกสารดังกล่าว ยังไม่พบหลักฐานการเป็นเอกสารสำหรับนำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ)

๒.๒ การจัดทำ/ทบทวนแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการทบทวนแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ในการประชุมฯ ครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๖

และสื่อสารให้ผู้บริหารและหน่วยงานภายในทุนหมุนเวียนรับทราบ ตามหนังสือ NSDF ที่ ๙๙๐๐๒.๑/๖๓๐ ลงวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๖๖ อย่างไรก็ตาม มีการปรับลดคะแนนเชิงคุณภาพของแผนฯ ๒.๐๐๐๐ คะแนน ดังนี้

๒.๒.๑ การกำหนดตัวชี้วัดที่ยังเป็นลักษณะตัวชี้วัดเชิงปริมาณ (ขาดการกำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่สะท้อนให้เห็นถึงผลลัพธ์ของแต่ละกลยุทธ์)

๒.๒.๒ การวิเคราะห์สภาวะปัจจุบัน และแนวโน้มในอนาคตของการบริหารทรัพยากรบุคคลของทุนหมุนเวียน การนำปัจจัยสำเร็จ ปัญหา/อุปสรรค จากการดำเนินงานในอดีตมาใช้เป็นปัจจัยนำเข้าหนึ่งในการจัดทำ/ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล) และนอกจากนี้แผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ที่นำส่งมีองค์ประกอบแผนไม่ครบถ้วน เช่น เป้าประสงค์ ชื่อหน่วยงานผู้รับผิดชอบ เป้าหมายที่ท้าทาย รวมทั้งตัวชี้วัดและค่าเกณฑ์วัดที่มีคุณภาพและสามารถนำไปติดตามและประเมินผลได้จริง

๖. <u>ด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)</u>

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๖ อยู่ที่ “ระดับ ๔.๐๖๕๐” โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
		๑	๒	๓	๔	๕		
(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุนประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	ร้อยละ	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๘.๖๖	๔.๕๕๓๓
(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	ร้อยละ	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๐.๑๒	๑.๗๐๖๗

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุนประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ โดยกองทุนฯ มีแผนการใช้จ่ายงบลงทุน จำนวน ๗๔,๗๗๓,๑๓๑.๙๕ บาท และสามารถใช้จ่ายได้ จำนวน ๗๓,๗๗๓,๑๓๑.๙๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๘.๖๖ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๕๕๓๓ คะแนน

(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ โดยกองทุนฯ มีแผนการใช้จ่ายภาพรวม จำนวน ๘,๗๕๑,๓๔๐,๐๑๘.๖๐ บาท และสามารถใช้จ่ายได้ จำนวน ๗,๘๘๗,๐๙๔,๙๙๓.๕๗ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๑๒ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๗๐๖๗ คะแนน

ตัวชี้วัดที่ ๖.๒ การจ่ายเงินและการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (น้ำหนักร้อยละ ๕)

	ค่าเกณฑ์วัด	ผลการดำเนินงาน
ระดับ ๑	ทุนหมุนเวียนดำเนินการจ่ายเงินและรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ไม่ครบถ้วนทุกกิจกรรม	๕.๐๐๐๐
ระดับ ๒	-	
ระดับ ๓	-	
ระดับ ๔	-	
ระดับ ๕	ทุนหมุนเวียนสามารถดำเนินการจ่ายเงินและรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้ร้อยละ ๑๐๐ ของกิจกรรมการรับ - จ่ายทั้งหมด (ครบถ้วนทุกกิจกรรม)	

ผลการประเมิน

พิจารณาจากการจ่ายเงินและรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ในปีบัญชี ๒๕๖๖ กองทุนฯ สามารถดำเนินการจ่ายเงิน และการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้ร้อยละ ๑๐๐ ครบถ้วนทุกกิจกรรม โดยดำเนินการผ่านระบบ GFMIS ระบบ KTB Corporate Online และระบบ TTB Business Click จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

ภาคผนวก ก :
ตารางแสดงผลการประเมิน
ของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕

ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี ๒๕๖๓					ผลการดำเนินงาน		
			๑	๒	๓	๔	๕	ต.ค. ๖๒ - ก.ย. ๖๓	คะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
๑. การเงิน										
ไม่มีตัวชี้วัดด้านการเงิน										
๒. การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		๒๐							๓.๗๕๐๐	
๒.๑ การพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของทุนหมุนเวียน (ตัวชี้วัดร่วม)	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓	๓.๐๐๐๐	๐.๑๕๐๐
๒.๒ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ระดับ	๑๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔	๔.๐๐๐๐	๐.๖๐๐๐
๓. การปฏิบัติการ		๔๕							๓.๖๐๘๐	
๓.๑ ความสำเร็จในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมรายการแข่งขันมหกรรมกีฬา	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๔	๔.๐๐๐๐	๐.๔๐๐๐
๓.๒ ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่สำคัญ	ระดับ	๒๐	๑	๒	๓	๔	๕	๓	๓.๐๐๐๐	๐.๖๐๐๐
๓.๓ ความสำเร็จในการให้บริการของกองทุนฯ ที่ดำเนินงานได้ตามมาตรฐาน										
๓.๓.๑ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันทั่วไป	ร้อยละ	๕	๙๒	๙๔	๙๖	๙๘	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๓.๓.๒ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันมหกรรมกีฬา	ร้อยละ	๒	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๑๐๐๐
๓.๓.๓ การให้ความช่วยเหลือสวัสดิการ	ร้อยละ	๘	๙๒	๙๔	๙๖	๙๘	๑๐๐	๙๖.๘๔	๓.๔๒๐๐	๐.๒๗๓๖
๔. การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน		๑๕							๓.๘๐๐๐	
๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๗๗๕๐	๓.๗๗๕๐	๐.๑๙๘๘
๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๑๐๐๐	๔.๑๐๐๐	๐.๒๐๕๐
๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๓๒๕๐	๓.๓๒๕๐	๐.๑๖๖๓
๕. การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง		๑๐							๔.๒๕๐๐	
๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๖๐๐๐	๔.๖๐๐๐	๐.๒๓๐๐
๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๙๐๐๐	๓.๙๐๐๐	๐.๑๙๕๐
๖. การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง		๑๐							๔.๐๐๐๐	
๖.๑ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๐๐๐๐	๓.๐๐๐๐	
๖.๑.๑ ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุนประจำปีบัญชี ๒๕๖๓	ระดับ	๒.๕	๙๒	๙๔	๙๖	๙๘	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๑๒๕๐
๖.๑.๒ ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวมประจำปีบัญชี ๒๕๖๓	ระดับ	๒.๕	๙๒	๙๔	๙๖	๙๘	๑๐๐	๘๒.๘๘	๑.๐๐๐๐	๐.๐๒๕๐
๖.๒ การดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบการจ่ายเงิน และการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	ระดับ	๕	๑	-	-	-	๕	๕	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
	น้ำหนักรวม	๑๐๐							**คะแนนรวม**	๓.๗๖๘๖

ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดปี ๒๕๖๔					ผลการดำเนินงาน		
			ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
๑. การเงิน*										
ไม่มีตัวชี้วัดด้านการเงิน										
ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		**๒๐**							**๔.๐๐๐๐**	
๒.๑ การดำเนินงานตามแผนพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของทุนหมุนเวียน (ตัวชี้วัดร่วม)	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๑	๑.๐๐๐๐	๐.๐๕๐๐
๒.๒ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ระดับ	๑๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕	๕.๐๐๐๐	๐.๗๕๐๐
ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ		**๔๕**							**๓.๔๖๕๘**	
๓.๑ ความสำเร็จในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมรายการแข่งขันมหกรรมกีฬา	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๔	๔.๐๐๐๐	๐.๔๐๐๐
๓.๒ ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่สำคัญ	ระดับ	๒๐	๑	๒	๓	๔	๕	๓	๓.๐๐๐๐	๐.๖๐๐๐
๓.๓ ความสำเร็จในการให้บริการของกองทุนฯ ที่ดำเนินงานได้ตามมาตรฐาน										
๓.๓.๑ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันทั่วไป	ร้อยละ	๕	๙๒	๙๔	๙๖	๙๘	๑๐๐	๑๐๐	๔.๐๐๐๐	๐.๒๐๐๐
๓.๓.๒ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันมหกรรมกีฬา	ร้อยละ	๒	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐	๔.๐๐๐๐	๐.๐๘๐๐
๓.๓.๓ การให้ความช่วยเหลือสวัสดิการ	ร้อยละ	๘	๙๒	๙๔	๙๖	๙๘	๑๐๐	๙๘.๙๙	๓.๔๙๕๐	๐.๒๗๙๖
ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน		**๑๕**							**๓.๔๓๑๗**	
๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๖๗	๓.๖๗๐๐	๐.๑๘๓๕
๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๓	๓.๓๐๐๐	๐.๑๖๕๐
๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๓๒๕	๓.๓๒๕๐	๐.๑๖๖๓
ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง		**๑๐**							**๔.๑๐๖๓**	
๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๕	๔.๕๐๐๐	๐.๒๒๕๐
๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๗๑๒๕	๓.๗๑๒๕	๐.๑๘๕๖
ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง		**๑๐**							**๔.๕๕๗๕**	
๖.๑ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕		๔.๑๑๕๐	๐.๒๐๕๗
๖.๑.๑ ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔	ระดับ	๒.๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๙.๙๘	๔.๙๙๓๔	๐.๑๒๔๘
๖.๑.๒ ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔	ระดับ	๒.๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๔.๗๑	๓.๒๓๖๐	๐.๐๘๐๙
๖.๒ การดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบการจ่ายเงิน และการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	ระดับ	๕	๑	-	-	-	๕	๕	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
	น้ำหนักรวม	**๑๐๐**							**คะแนนเฉลี่ย**	**๓.๗๔๐๗**
									ปรับลดตามเงื่อนไข	**๐.๕๐๐๐**
									คะแนนหลังปรับลด	**๓.๒๔๐๗**

ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดปี ๒๕๖๕					ผลการดำเนินงาน		
			๑	๒	๓	๔	๕	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
ด้านที่ ๑ การเงิน		**๑๐**							**๕.๐๐๐๐**	
๑.๑ อัตราส่วนเงินสด	เท่า	๑๐	๔.๙	๔.๗๕	๔.๖	๔.๔๕	๔.๓	๑.๕๘	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		**๑๕**							**๕.๐๐๐๐**	
๒.๑ การดำเนินงานตามแผนพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการประเมินผลลัพธ์ และผลกระทบของทุนหมุนเวียน (ตัวชี้วัดร่วม)	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๒.๒ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ		**๔๐**							**๓.๕๖๒๕**	
๓.๑ ความสำเร็จในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมรายการแข่งขันมหกรรมกีฬา	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๐๐๐๐	๓.๐๐๐๐	๐.๓๐๐๐
๓.๒ ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่สำคัญ	ระดับ	๒๐	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๑๒๕๐	๓.๑๒๕๐	๐.๖๒๕๐
๓.๓ ความสำเร็จในการให้บริการของกองทุนฯ ที่ดำเนินงานได้ตามมาตรฐาน		๑๐								
๓.๓.๑ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันทั่วไป	ร้อยละ	๓	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๑๕๐๐
๓.๓.๒ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันมหกรรมกีฬา	ร้อยละ	๒	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๑๐๐๐
๓.๓.๓ การให้ความช่วยเหลือสวัสดิการ	ร้อยละ	๕	๙๒	๙๔	๙๖	๙๘	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน		**๑๕**							**๒.๙๕๐๐**	
๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๒.๒๐๐๐	๒.๒๐๐๐	๐.๑๑๐๐
๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๖๕๐๐	๓.๖๕๐๐	๐.๑๘๒๕
๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๐๐๐๐	๓.๐๐๐๐	๐.๑๕๐๐
ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง		**๑๐**							**๔.๑๕๐๐**	
๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๕๐๐๐	๔.๕๐๐๐	๐.๒๒๕๐
๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๘๐๐๐	๓.๘๐๐๐	๐.๑๙๐๐
ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง		**๑๐**							**๔.๙๙๖๗**	
๖.๑ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕			
(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุนประจำปีบัญชี ๒๕๖๕	ร้อยละ	๒.๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๑๒๕๐
(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕	ร้อยละ	๒.๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๙.๙๖	๔.๙๘๖๗	๐.๑๒๔๗
๖.๒ การจ่ายเงินและการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
	น้ำหนักรวม	**๑๐๐**						**คะแนนเฉลี่ย**		**๔.๐๓๒๒**