

รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

(ฉบับสมบูรณ์)



กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด

สารบัญ

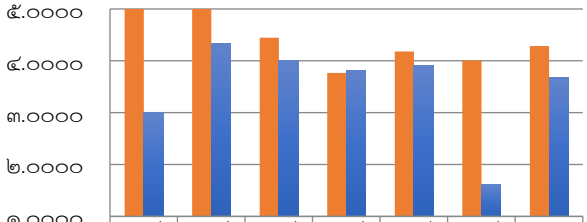
บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary) ๑
ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ..... ๒
รายงานผลการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ..... ๓
๑. ด้านการเงิน ๓
ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ อัตราส่วนเงินสด ..) ๓
๒. ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๔
ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ การรับฟังความคิดเห็นและการจัดทำฐานข้อมูลความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๔
ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๕
๓. ด้านการปฏิบัติการ ๖
ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ ความสำเร็จในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมรายการแข่งขันมหกรรมกีฬา ๖
ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่สำคัญ ๘
ตัวชี้วัดที่ ๓.๓ ความสำเร็จในการให้บริการของกองทุนที่ดำเนินงานได้ตามมาตรฐาน ๙
๔. ด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน ๑๑
ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ๑๑
ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน ๑๔
ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ๑๕
๕. ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง ๑๖
ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ๑๖
ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล ๑๙
๖. ด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง ๒๐
ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ ๒๐
ตัวชี้วัดที่ ๖.๒ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ ๒๐
ภาคผนวก ก : ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗ ..... ก-๑

บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

กระทรวงเจ้าสังกัด	กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
ประเภททุนหมุนเวียน	เพื่อการสนับสนุนส่งเสริม
วัตถุประสงค์	เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนสำหรับใช้จ่ายเพื่อการส่งเสริม สนับสนุน พัฒนา คุ้มครอง ช่วยเหลือ และจัดสวัสดิการที่เกี่ยวข้องกับการกีฬา
วิสัยทัศน์	เป็นแหล่งทุนเชิงยุทธศาสตร์ที่สนับสนุนและเสริมสร้างระบบ กลไกการพัฒนาการกีฬาของชาติ ให้มีคุณค่าอย่างยั่งยืน และสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจของประเทศไทย ภายใต้วัตถุประสงค์ของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ



ผลการประเมินผลการดำเนินงาน
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘



	ด้านที่ ๑	ด้านที่ ๒	ด้านที่ ๓	ด้านที่ ๔	ด้านที่ ๕	ด้านที่ ๖	คะแนนรวม
๒๕๖๗	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๔.๔๔๔๔	๓.๗๖๖๗	๔.๑๘๒๑	๔.๐๑๐๐	๔.๒๘๔๒
๒๕๖๘	๓.๐๐๐๐	๔.๓๓๓๓	๔.๐๐๐๐	๓.๘๑๓๓	๓.๙๑๒๕	๑.๖๑๐๗	๓.๖๗๔๓

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

➢ **การให้การบริการแก่บุคลากรทางการกีฬา**

๑. การมอบเงินรางวัลการแข่งขันทั่วไป สามารถดำเนินงานได้ตามมาตรฐานการให้บริการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ โดยมีการมอบเงินรางวัล ๙๗ รายการแข่งขัน จำนวน ๒๓๓,๑๕๓,๒๕๐ บาท

๒. การมอบเงินรางวัลการแข่งขันมหกรรมกีฬา สามารถดำเนินงานได้ตามมาตรฐานการให้บริการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ โดยมีการมอบเงินรางวัล ๒ รายการแข่งขัน จำนวน ๕๒,๗๗๐,๐๐๐ บาท

๓. การให้ความช่วยเหลือสวัสดิการ สามารถดำเนินงานได้ตามมาตรฐานการให้บริการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ โดยมีการให้ความช่วยเหลือ ๙๗ รายการ

➢ **ผลงานอื่น ๆ**

สามารถสนับสนุนการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันมหกรรมกีฬา ได้แก่

๑. กีฬาเอเชียนเกมส์ (ฤดูหนาว) ครั้งที่ ๙ ฮาร์บิน มณฑลหลงเจียง สาธารณรัฐประชาชนจีน

๒. กีฬาเวิลด์เกมส์ ครั้งที่ ๑๒ เมืองเฉิงตู สาธารณรัฐประชาชนจีน

➢ ในปีบัญชี ๒๕๖๘ กองทุนมีผลคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ ๓.๖๗๔๓ คะแนน ลดลงจากปีบัญชี ๒๕๖๗ เท่ากับ ๐.๖๐๙๙ คะแนน เนื่องจากกองทุนไม่สามารถเร่งรัดและกำกับติดตามการเบิกจ่ายเงินให้เป็นไปตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ ทั้งการเบิกจ่ายงบลงทุน โดยโครงการงบลงทุนบางโครงการยังไม่สิ้นสุดสัญญาจ้าง จึงทำให้กองทุนไม่สามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้ครบถ้วนตามแผนที่วางไว้ โดยทุกโครงการได้ดำเนินการลงนามในสัญญาจัดซื้อจัดจ้างเรียบร้อยแล้ว ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ซึ่งดำเนินการเบิกจ่ายได้ภายหลังสิ้นสุดสัญญาจ้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จและเบิกจ่ายได้ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ อีกทั้งการเบิกจ่ายภาพรวมมีผลจากการส่งเบิกจ่ายล่าช้าของผู้ขอรับการสนับสนุน และเอกสารประกอบการเบิกจ่ายไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ ทำให้ต้องแก้ไขเอกสารหลายครั้ง โดยผู้ขอรับการสนับสนุนส่วนใหญ่เป็นสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย ซึ่งติดภารกิจเตรียมนักกีฬาซีเกมส์และอาเซียนพาราเกมส์ รวมทั้งบุคลากรของสมาคมมีจำนวนไม่มาก จึงส่งผลให้การเบิกจ่ายในตัวชี้วัดด้านที่ ๖ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ข้อสังเกตที่สำคัญที่มีต่อกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

๑. กองทุนควรโดยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของกองทุน เช่น การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในทุกกระบวนการ ทั้งการบริหารจัดการด้านการเงิน (การเบิกจ่าย) การติดตามและประเมินผลตามมาตรฐานระยะเวลาที่กำหนด การเก็บรวบรวมข้อมูล ตลอดจนการเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูลด้านต่างๆ เข้าด้วยกัน เป็นต้น เพื่อให้เป็นไปด้วยความรวดเร็ว และโปร่งใส

๒. กองทุนควรศึกษาทบทวนบทบาทของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ เช่น การทบทวนการกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ ความเพียงพอของงบประมาณในการสนับสนุนด้านกีฬา เป็นต้น

ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดปี ๒๕๖๘					ผลการดำเนินงาน		
			๑	๒	๓	๔	๕	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
ด้านที่ ๑ การเงิน		**๑๐**							**๓.๐๐๐๐**	
๑.๑ อัตราส่วนเงินสด	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๓	๓.๐๐๐๐	๐.๓๐๐๐
ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		**๑๕**							**๔.๓๓๓๓**	
๒.๑ การรับฟังความคิดเห็นและการจัดทำฐานข้อมูลความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๒.๒ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๔	๔.๐๐๐๐	๐.๔๐๐๐
ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ		**๔๐**							**๔.๐๐๐๐**	
๓.๑ ความสำเร็จในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมรายการแข่งขันมหกรรมกีฬา	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
๓.๒ ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่สำคัญ	ระดับ	๒๐	๑	๒	๓	๔	๕	๓	๓.๐๐๐๐	๐.๖๐๐๐
๓.๓ ความสำเร็จในการให้บริการของกองทุนที่ดำเนินงานได้ตามมาตรฐาน	ร้อยละ	๑๐								
๓.๓.๑ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันทั่วไป	ร้อยละ	๓	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๑๕๐๐
๓.๓.๒ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันมหกรรมกีฬา	ร้อยละ	๒	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๑๐๐๐
๓.๓.๓ การให้ความช่วยเหลือสวัสดิการ	ร้อยละ	๕	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน		**๑๕**							**๓.๘๑๓๓**	
๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๑๖๕๐	๔.๑๖๕๐	๐.๒๐๘๓
๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๘๐๐๐	๓.๘๐๐๐	๐.๑๙๐๐
๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๔๗๕๐	๓.๔๗๕๐	๐.๑๗๓๘
ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง		**๑๐**							**๓.๙๑๒๕**	
๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๕๒๕๐	๓.๕๒๕๐	๐.๑๗๖๓
๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๓๐๐๐	๔.๓๐๐๐	๐.๒๑๕๐
ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง		**๑๐**							**๑.๖๑๐๗**	
๖.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ	ระดับ	๖	๑	๒	๓	๔	๕			
๖.๑.๑ ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	ร้อยละ	๓	๖๘	๗๑	๗๔	๗๗	๘๐	๔๔.๑๓	๑.๐๐๐๐	๐.๐๓๐๐
๖.๑.๒ ร้อยละการเบิกจ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	ร้อยละ	๓	๘๒	๘๕	๘๘	๙๑	๙๔	๗๔.๓๗	๑.๐๐๐๐	๐.๐๓๐๐
๖.๒ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ	ระดับ	๔	๑	๒	๓	๔	๕			
๖.๒.๑ ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	ร้อยละ	๒	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๘๔.๘๑	๑.๐๐๐๐	๐.๐๒๐๐
๖.๒.๒ ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	ร้อยละ	๒	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๗.๑๖	๔.๐๕๓๓	๐.๐๘๑๑
	น้ำหนักรวม	**๑๐๐**							**คะแนนเฉลี่ย**	**๓.๖๗๔๓**

รายงานผลการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

การประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ กองทุนมีผลการประเมินการดำเนินงานเฉลี่ยเท่ากับ ๓.๖๗๔๓ คะแนน ซึ่งเกินกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (คะแนนตามเกณฑ์มาตรฐานตั้งแต่ระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนนขึ้นไป) แต่อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาผลการประเมินในแต่ละด้าน พบว่า **ด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง** มีผลคะแนนผลการประเมินต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน ดังนั้น ทุนหมุนเวียนจึงเข้าเงื่อนไขต้อง **"ปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน"** โดยมีผลคะแนนในแต่ละด้าน ดังนี้

๑. <u>ด้านการเงิน (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)</u>

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ กองทุนมีผลการดำเนินงานด้านการเงิน เฉลี่ยเท่ากับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ อัตราส่วนเงินสด (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

	ค่าเกณฑ์วัด	ผลการดำเนินงาน
ระดับ ๑	อัตราส่วนเงินสด เท่ากับ ร้อยละ ๒.๒๐	๓.๐๐๐๐
ระดับ ๒	อัตราส่วนเงินสด เท่ากับ ร้อยละ ๒.๐๐	
ระดับ ๓	อัตราส่วนเงินสด เท่ากับ ร้อยละ ๑.๘๐	
ระดับ ๔	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ ภาระผูกพันที่เกิดขึ้นจริงในปีบัญชี ๒๕๖๘ ลดลงกว่าปีที่ผ่านมาไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๓๐	
ระดับ ๕	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ ภาระผูกพันที่เกิดขึ้นจริงในปีบัญชี ๒๕๖๘ ลดลงกว่าปีที่ผ่านมาไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๔๕	

ผลการประเมิน

พิจารณาจากการบริหารสภาพคล่องทางการเงินของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยประเมินจากข้อมูลตัวเลขที่ปรากฏในงบแสดงสถานะการเงิน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ที่กองทุนรายงานต่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ทั้งนี้ กองทุนมีสินทรัพย์หมุนเวียนที่เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน ๑,๓๙๖,๗๖๑,๔๗๑.๑๙ บาท และมีหนี้สินหมุนเวียน จำนวน ๖๑๐,๙๙๗,๓๔๗.๕๔ บาท โดยมีภาระผูกพัน จำนวน ๓๘๒,๖๕๐,๘๙๗.๙๙ บาท คิดเป็นอัตราส่วนเงินสด เท่ากับ ๑.๔๑ เท่า ทั้งนี้ภาระผูกพันที่เกิดขึ้นจริงในปีบัญชี ๒๕๖๘ สูงกว่าภาระผูกพันที่เกิดขึ้นจริงในปีบัญชี ๒๕๖๗ (ตามข้อมูลตัวเลขที่ปรากฏในงบแสดงสถานะการเงิน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ที่ สตง. รับรองแล้ว โดยกองทุนมีภาระผูกพัน จำนวน ๓๑๔,๕๓๘,๙๙๗.๓๒ บาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ ๒๑.๖๕)

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากกองทุนสามารถบริหารจัดการสินทรัพย์หมุนเวียนที่เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในอัตราที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม รายการภาระผูกพันมีอัตราเพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา กองทุนจึงควรทบทวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ให้เหมาะสมตามบริบทของกองทุน

๒. <u>ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (น้ำหนักร้อยละ ๑๕)</u>

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ กองทุนมีผลการดำเนินงานด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เฉลี่ยเท่ากับ ๔.๓๓๓๓ คะแนน โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ การรับฟังความคิดเห็นและการจัดทำฐานข้อมูลความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (น้ำหนักร้อยละ ๕)

	ค่าเกณฑ์วัด	ผลการดำเนินงาน
ระดับ ๑	กำหนดแนวทางปฏิบัติในการรับฟังความคิดเห็นและการจัดทำฐานข้อมูล (ออกแบบและกำหนดแบบการจัดเก็บ) ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ ๒ ของปีบัญชี ๒๕๖๘ และเสนอต่อผู้จัดการกองทุนเพื่อขอความเห็นชอบ	๕.๐๐๐๐
ระดับ ๒	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๑ กองทุนดำเนินการสื่อสารและถ่ายทอดแนวทางปฏิบัติในการรับฟังความคิดเห็นและการจัดทำฐานข้อมูลความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้องรับทราบอย่างทั่วถึง	
ระดับ ๓	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๒ กองทุนดำเนินการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียครบถ้วนในทุกช่องทางและบันทึกลงในฐานข้อมูลความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	
ระดับ ๔	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ กองทุนบูรณาการสารสนเทศความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากทุกช่องทาง มาวิเคราะห์จัดลำดับความสำคัญ และสรุปเป็นความต้องการ ความคาดหวัง ข้อเสนอแนะ และจัดทำรายงานสรุปผลสารสนเทศความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อรายงานต่อผู้จัดการกองทุน หรือคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติและส่วนงานที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส	
ระดับ ๕	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๔ กองทุนแสดงให้เห็นถึงการนำสารสนเทศความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาใช้ประโยชน์ เช่น การวางแผนงาน/โครงการ การปรับปรุงบริการ การปรับปรุงกระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้อง และมีการประเมินประสิทธิผลของการรับฟังความคิดเห็นและการจัดทำฐานข้อมูลความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	

ผลการประเมิน

พิจารณาจากระดับความสำเร็จของการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการรับฟังความคิดเห็นและการจัดทำฐานข้อมูลความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ โดยมีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้

๑. แนวทางปฏิบัติในการรับฟังความคิดเห็นและการจัดทำฐานข้อมูลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ผ่านความเห็นชอบจากผู้จัดการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ (บันทึกข้อความ ที่ ๙๙๐๒.๑/๖๗ ลงวันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๘) ทั้งนี้ ช่องทางการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประกอบด้วย

- การส่งหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษร (ยื่นจดหมายด้วยตนเองที่สำนักงานกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ชั้น ๓ อาคารเฉลิมพระเกียรติ ๗ รอบพระชนมพรรษา การกีฬาแห่งประเทศไทย)
- Facebook: https:// facebook/nsdf.or.t - E-mail: info@sportfund.or.th
- เว็บไซต์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ: https://nsdf.or.th/
- โทรศัพท์ หมายเลข: ๐๒-๑๘๖-๗๑๑๑ ต่อ ๗๘๙๓ และ ๗๗๖๑

๒. กองทุนดำเนินการสื่อสารและถ่ายทอดแนวทางปฏิบัติในการรับฟังความคิดเห็นและการจัดทำฐานข้อมูลความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้องรับทราบอย่างทั่วถึง ส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปในแนวทางเดียวกัน และสามารถจัดเก็บข้อมูลความคิดเห็นได้อย่างมีระบบและเป็นมาตรฐานแบบเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

๓. กองทุนดำเนินการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียครบถ้วน ในทุกช่องทางและบันทึกลงในฐานข้อมูลความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๔. กองทุนดำเนินการรวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานการรับฟังความคิดเห็นและการจัดทำฐานข้อมูลความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปี ๒๕๖๘ ไตรมาสที่ ๓ (บันทึกข้อความ ที่ NSDF ๙๙๐๒.๑/๘๕๕ ลงวันที่ ๓๐ กรกฎาคม ๒๕๖๘) และไตรมาสที่ ๔ (บันทึกข้อความ ที่ NSDF ๙๙๐๒.๑/S.๖๘.๔๒๐ ลงวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๘) พร้อมทั้งได้ดำเนินการจัดจ้างโครงการพัฒนาระบบ NSDS Stakeholder Insight เพื่อสนับสนุนการวิเคราะห์ข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การวัดระดับความพึงพอใจ และสามารถยกระดับการรับฟังและวิเคราะห์ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ สามารถติดตามและประเมินผลการตอบสนองได้อย่างเป็นระบบ

๕. กองทุนได้ดำเนินการบูรณาการสารสนเทศความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากทุกช่องทาง ทั้งช่องทางออฟไลน์และออนไลน์ โดยจัดเก็บข้อมูลเข้าสู่ฐานข้อมูลกลาง จากนั้นนำข้อมูลดังกล่าวมาวิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญอย่างเป็นระบบภายใต้เกณฑ์ที่กำหนด ได้แก่ ระดับผลกระทบ ความเร่งด่วน และความถี่ของประเด็น ซึ่งระดับความสำคัญแบ่งออกได้ดังนี้

- ระดับลบ คือ กลุ่มประเด็นที่ต้องเฝ้าระวังและแก้ไขเร่งด่วน
- ระดับกลาง คือ กลุ่มบริการสารสนเทศและตอบข้อซักถาม
- ระดับบวก คือ กลุ่มข้อเสนอแนะ เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงาน

พร้อมทั้งจำแนกมิติของความคิดเห็น พร้อมข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านบริการ ด้านกระบวนการ ด้านเทคโนโลยี และด้านนโยบาย เพื่อให้สามารถสังเคราะห์และสรุปเป็นความต้องการ ความคาดหวัง และข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างชัดเจน

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน ดีกว่าเป้าหมายมาก

ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

	ค่าเกณฑ์วัด	ผลการดำเนินงาน
ระดับ ๑	ดำเนินการ ๑ กิจกรรม ได้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๘	๔.๐๐๐๐
ระดับ ๒	ดำเนินการ ๒ กิจกรรม ได้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๘	
ระดับ ๓	ดำเนินการกิจกรรมทั้งหมด (๓ กิจกรรม) ได้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๘	
ระดับ ๔	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ โดยไม่มีข้อร้องเรียนเกิดขึ้นระหว่างปีบัญชี ๒๕๖๘ หรือ ผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มากกว่าร้อยละ ๘๕	
ระดับ ๕	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ โดยไม่มีข้อร้องเรียนเกิดขึ้นระหว่างปีบัญชี ๒๕๖๘ และ ผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มากกว่าร้อยละ ๘๕	

ผลการประเมิน

พิจารณาจากระดับความสำเร็จของการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการสร้างหรือยกระดับ/ปรับปรุงความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ประกอบไปด้วยกิจกรรม ได้แก่

๑. การจัดทำและดำเนินงานตามแผนพัฒนาการให้บริการของกองทุน ตามบันทึกข้อความ ที่ ๙๙๐๒.๑/๙๘๑ ลงวันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๗ เรื่อง ขอความเห็นชอบแผนการพัฒนาการให้บริการของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ โดยแผนดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากผู้จัดการกองทุน ภายในเดือน ธันวาคม ๒๕๖๗ เรียบร้อยแล้ว

๒. การบริหารจัดการข้อร้องเรียนรายละเอียด ดังนี้

๒.๑ กองทุนได้ดำเนินการบริหารจัดการข้อร้องเรียนที่เกิดขึ้นตามมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ได้แก่ การสั่งการให้ดำเนินการใด ๆ ภายใน ๗ วันทำการ/ระยะเวลาที่ดำเนินการจัดการ/การจัดการข้อร้องเรียน แก้ไขปัญหา ปรับปรุงการให้บริการ รวมถึงตรวจสอบข้อเท็จจริงในเรื่องร้องเรียนให้ดำเนินการเสร็จแล้วเสร็จภายใน ๑๕ วันทำการ และหน่วยที่รับข้อร้องเรียนจะต้องแจ้งผลการจัดการให้ผู้ร้องเรียนทราบภายใน ๗ วันทำการ (ไม่รวมวันหยุด) รวมทั้งการตอบสนองข้อร้องเรียน/การประเมินข้อร้องเรียนและหน่วยตรวจสอบภายในของกองทุนจะตรวจสอบกระบวนการบริหารจัดการข้อร้องเรียนในแผนตรวจสอบประจำปีของกองทุน

๒.๒ กองทุนได้ดำเนินการให้มีระบบร้องเรียน โดยมีช่องทางการรับข้อร้องเรียนผ่านทาง Website, จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Email), Social Media เช่น Line, Facebook เป็นต้น นอกจากนั้น ช่องทางในรูปแบบปกติผ่านทาง Walk in และตู้รับข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียน รวมทั้งการจัดทำรายงานสรุปเกี่ยวกับข้อร้องเรียนภายในองค์กรเพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารภายในองค์กรเป็นรายไตรมาสและรายเดือน ซึ่งในไตรมาสที่ ๑ - ๔ ไม่มีข้อร้องเรียนที่มีสาเหตุมาจากการดำเนินงานของกองทุน

๓. การสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรายละเอียด ดังนี้

๓.๑ การดำเนินงานสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติในไตรมาสที่ ๑ - ๔ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ โดยกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติได้ใช้ระบบ NSDF Stakeholder เพื่อสำรวจและประเมินระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อคุณภาพการดำเนินงานและการให้บริการของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ในมิติต่างๆ และนำผลสรุปข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการสำรวจมาใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนให้สามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ดียิ่งขึ้น โดยมอบหมายให้ผู้ดูแลและจัดทำระบบ (บริษัท แทพ กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด) เป็นผู้วิเคราะห์ผลสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับทุกกลุ่ม โดยครอบคลุมในประเด็นทั้ง ๔ ด้าน ประกอบด้วย ๑. ด้านการให้บริการของเจ้าหน้าที่ ๒. ด้านกระบวนการหรือขั้นตอนการให้บริการ และมาตรฐานระยะเวลาตามข้อตกลงการให้บริการ ๓. ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ๔. ด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน

๓.๒ กองทุนได้นำส่งแบบสอบถามที่ใช้สำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรมบัญชีกลางภายในไตรมาส ๒ ของปีบัญชี ๒๕๖๘ ให้แก่ กรมบัญชีกลางและบริษัทที่ปรึกษา (บริษัท ทริส คอร์เปอเรชั่น จำกัด) ภายในเดือนมีนาคม ๒๕๖๘ เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนการสำรวจความพึงพอใจ เรียบร้อยแล้ว

๓.๓ ผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ อยู่ที่ร้อยละ ๘๐.๔๔ แต่ทั้งนี้ ค่าเกณฑ์วัดระดับ ๕ ระบุว่า ผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต้องมากกว่าร้อยละ ๘๕ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๐๐๐๐ คะแนน ดีกว่าเป้าหมาย

๓. <u>ด้านการปฏิบัติการ (น้ำหนักร้อยละ ๔๐)</u>

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ กองทุนมีผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติการ เฉลี่ยเท่ากับ ๔.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ ความสำเร็จในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมรายการแข่งขันมหกรรมกีฬา (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

	ค่าเกณฑ์วัด	ผลการดำเนินงาน
ระดับ ๑	สามารถสนับสนุนการส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันได้คิดเป็นร้อยละ ๘๐ เมื่อเทียบกับแผนงานทั้งหมด	๕.๐๐๐๐
ระดับ ๒	สามารถสนับสนุนการส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันได้คิดเป็นร้อยละ ๙๐ เมื่อเทียบกับแผนงานทั้งหมด	
ระดับ ๓	สามารถสนับสนุนการส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันได้คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ เมื่อเทียบกับแผนงานทั้งหมดและอันดับการแข่งขันในภาพรวมของประเทศไทยเมื่อสิ้นสุดการแข่งขันใน ๒ รายการ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือมีอันดับไม่ต่ำกว่าอันดับในการแข่งขันครั้งที่ผ่านมา	
ระดับ ๔	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ และอันดับการแข่งขันในภาพรวมของประเทศไทยเมื่อสิ้นสุดการแข่งขันใน ๓ รายการ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือมีอันดับไม่ต่ำกว่าอันดับในการแข่งขันครั้งที่ผ่านมา	
ระดับ ๕	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ และอันดับการแข่งขันในภาพรวมของประเทศไทยเมื่อสิ้นสุดการแข่งขันใน ๔ รายการ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือมีอันดับไม่ต่ำกว่าอันดับในการแข่งขันครั้งที่ผ่านมา	

ผลการประเมิน

พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมรายการแข่งขันมหกรรมกีฬา ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ทุกรายการ โดยในปีบัญชี ๒๕๖๘ มีมหกรรมกีฬาที่ได้มีการแข่งขันเสร็จสิ้นลงแล้ว มีการจัดการแข่งขันมหกรรมกีฬานานาชาติ ทั้งหมด ๒ รายการ ๑. กีฬาเอเชียนเกมส์ (ฤดูหนาว) ครั้งที่ ๙ ฮาร์บิน มณฑลหลงเจียง สาธารณรัฐประชาชนจีน ๒. กีฬาเวิลด์เกมส์ ครั้งที่ ๑๒ เมืองเฉิงตู สาธารณรัฐประชาชนจีน รายงานผลการแข่งขัน ดังนี้

๑. กีฬาเอเชียนเกมส์ (ฤดูหนาว) ครั้งที่ ๙ ฮาร์บิน มณฑลหลงเจียง สาธารณรัฐประชาชนจีน ระหว่างวันที่ ๗ - ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘ ประเทศไทยสามารถดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการ โดยเป้าหมายสามารถส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน ๘๕ คน และสามารถส่งเข้าร่วมการแข่งขันได้ จำนวน ๘๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ โดยผลการแข่งขันประเทศไทยสามารถทำได้ ๑ เหรียญทองแดง อยู่ในอันดับที่ ๘ ของเอเชีย และเป็นอันดับที่ ๒ ของอาเซียน ซึ่งมีอันดับการแข่งขันดีกว่าครั้งที่ผ่านมา เมื่อเปรียบเทียบกับผลการแข่งขันในการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ฤดูหนาว ครั้งที่ ๘ ณ เมืองซัปโปะโระ และเมืองโอะบิฮิโระ ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งประเทศไทยไม่ได้รับเหรียญ (ครั้งที่ผ่านมาไม่ได้รับเหรียญรางวัล)

๒. กีฬาเวิลด์เกมส์ ครั้งที่ ๑๒ เมืองเฉิงตู สาธารณรัฐประชาชนจีน มีการแข่งขันในวันที่ ๗ - ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๘ ประเทศไทยสามารถดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการ โดยเป้าหมายสามารถส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน ๕๒ คน สามารถส่งเข้าร่วมการแข่งขันได้ จำนวน ๕๒ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ โดยมีการจัดการแข่งขันทั้งสิ้น ๓๕ ชนิดกีฬา จำนวน ๒๕๓ รายการ มีประเทศที่เข้าร่วมการแข่งขันทั้งสิ้น ๑๑๓ ประเทศ ผลการแข่งขันกีฬาเวิลด์เกมส์ ครั้งที่ ๑๒ ทุกประเทศ ทวีปเอเชีย และกลุ่มอาเซียน พบว่า ประเทศไทย ทำผลงานได้ ๔ เหรียญทอง ๔ เหรียญเงิน และ ๗ เหรียญทองแดง เป็นอันดับที่ ๑๙ ในกลุ่มทุกประเทศ เป็นอันดับที่ ๕ ของทวีปเอเชีย และเป็นอันดับที่ ๑ ในกลุ่มอาเซียน ซึ่งมีอันดับการแข่งขันดีกว่าครั้งที่ผ่านมา เมื่อเทียบกับการแข่งขันกีฬาเวิลด์เกมส์ ครั้งที่ ๑๑ เมืองเบอร์มิงแฮม ประเทศสหรัฐอเมริกา ระหว่างวันที่ ๗ - ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๖๕ มีผลการแข่งขัน ๔ เหรียญทอง ๓ เหรียญเงิน และ ๒ เหรียญทองแดง

สำหรับการแข่งขันอีก ๒ รายการ ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนประจำปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๘ (ซึ่งขณะนั้นที่จัดทำบันทึกข้อตกลงร่วมกัน ตารางการแข่งขันยังไม่ระบุวันในการจัดกิจกรรมการแข่งขัน) ดังนี้

๑. กีฬาเอเชียนยูธเกมส์ ครั้งที่ ๓ ณ ราชอาณาจักรบาห์เรน (มีกำหนดจัดการแข่งขันระหว่างวันที่ ๒๒ – ๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๙)

๒. กีฬาเอเชียนยูธพาราเกมส์ (ฤดูร้อน) ครั้งที่ ๕ (มีกำหนดจัดการแข่งขันระหว่างวันที่ ๗ – ๑๔ ธันวาคม ๒๕๖๙)

ทั้งนี้ เนื่องจากทั้งสองมหกรรมกีฬาดังกล่าวมีกำหนดจัดขึ้นในปีงบประมาณ ๒๕๖๙ จึงไม่นำมารวมในการประเมินผลการดำเนินงานของปีงบประมาณ ๒๕๖๘ จึงสรุปได้ว่าจากการแข่งขัน ๒ รายการข้างต้นทุกรายการเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือมีอันดับไม่ต่ำกว่าการแข่งขันในครั้งที่ผ่านมา

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน ดีกว่าเป้าหมายมาก

ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่สำคัญ (น้ำหนักร้อยละ ๒๐)

	ค่าเกณฑ์วัด	ผลการดำเนินงาน
ระดับ ๑	สามารถดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการได้คิดเป็นร้อยละ ๘๐ เมื่อเทียบกับแผนงานทั้งหมด	๓.๐๐๐๐
ระดับ ๒	สามารถดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการได้คิดเป็นร้อยละ ๙๐ เมื่อเทียบกับแผนงานทั้งหมด	
ระดับ ๓	สามารถดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการได้คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ เมื่อเทียบกับแผนงานทั้งหมด และจัดทำรายงานสรุปการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ พร้อมข้อสังเกต และข้อเสนอแนะเพื่อรายงานให้ผู้จัดการกองทุน หรือคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ได้รับทราบ	
ระดับ ๔	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ และมีจำนวน ๘ แผนงานจาก ๑๐ แผนงาน มีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้	
ระดับ ๕	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ และทุกแผนงานมีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้	

ผลการประเมิน

พิจารณาจากจากระดับความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่สำคัญ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ได้แก่

๑. แผนงานการสนับสนุนระบบการพัฒนานักกีฬาสู่ความเป็นเลิศ
เป้าหมายเชิงปริมาณ : ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด
เป้าหมายเชิงคุณภาพ : ผลการสรุปไม่สอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนด

๒. แผนการพัฒนาบุคลากรกีฬาสู่ความเป็นเลิศ
เป้าหมายเชิงปริมาณ : ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด
เป้าหมายเชิงคุณภาพ : ไม่พบหลักฐานการกำหนดค่าเป้าหมาย

๓. แผนการสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ
เป้าหมายเชิงปริมาณ : ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด
เป้าหมายเชิงคุณภาพ : ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด

๔. แผนการกำกับดูแลกีฬามวยให้ปฏิบัติตามกฎหมาย
เป้าหมายเชิงปริมาณ : ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด
เป้าหมายเชิงคุณภาพ : ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด

๕. แผนการส่งเสริม/สนับสนุนกิจกรรม และเครื่องมือทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา
เป้าหมายเชิงปริมาณ : ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด
เป้าหมายเชิงคุณภาพ : ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด

๖. แผนการส่งเสริมการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันระดับนานาชาติ ระดับชาติ และจัดกิจกรรมอื่นๆ
เป้าหมายเชิงปริมาณ : ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด
เป้าหมายเชิงคุณภาพ : ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด

๗. การส่งเสริมหรือสนับสนุนอื่นๆ ที่เป็นนโยบายรัฐและคณะกรรมการกองทุน
เป้าหมายเชิงปริมาณ : ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด
เป้าหมายเชิงคุณภาพ : ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด

๘. การสนับสนุนระบบจัดสวัสดิการที่มั่นคงและการช่วยเหลือสวัสดิการ ตอบแทนผู้ทำคุณประโยชน์ทางการกีฬา นักกีฬา/บุคลากรทางการกีฬา
เป้าหมายเชิงปริมาณ : ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด
เป้าหมายเชิงคุณภาพ : ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด

๙. การสนับสนุนเงินรางวัลเพื่อเป็นเงินรางวัลกับแรงจูงใจเพื่อการพัฒนาศักยภาพ

เป้าหมายเชิงปริมาณ : ผลการสรุปไม่สอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนด

เป้าหมายเชิงคุณภาพ : ผลการสรุปไม่สอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนด

๑๐. การสนับสนุนทุนการศึกษาควบคู่ไปกับการพัฒนาความเป็นเลิศทางการกีฬา

เป้าหมายเชิงปริมาณ : ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด

เป้าหมายเชิงคุณภาพ : ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด

ทั้งนี้ กองทุนสามารถดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการได้คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ เมื่อเทียบกับแผนงานทั้งหมด โดยมีการจัดทำรายงานสรุปการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ พร้อมข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ และจัดทำรายงานให้ผู้จัดการกองทุนรับทราบ อย่างไรก็ตาม กองทุนจัดส่งแผนปฏิบัติการฯ ที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน ๓ แผนงาน

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน

ตัวชี้วัดที่ ๓.๓ ความสำเร็จในการให้บริการของกองทุนที่ดำเนินงานได้ตามมาตรฐาน (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

๓.๓.๑ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันทั่วไป (น้ำหนักร้อยละ ๓)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
		๑	๒	๓	๔	๕		
๓.๓.๑ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันทั่วไป	ร้อยละ	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐

ผลการประเมิน

พิจารณาจากร้อยละของจำนวนครั้งของการให้บริการที่เกิดขึ้นภายในปีบัญชี ๒๕๖๘ โดยกองทุนสามารถดำเนินการได้ตามมาตรฐานระยะเวลาตามข้อตกลงการให้บริการ (Service Level Agreement: SLA) ที่ได้กำหนดไว้ในประกาศฯ ของกองทุนและมีการดำเนินงานต่าง ๆ ตามเงื่อนไขในบันทึก ดังนี้

๑. ผลการสำรวจความพึงพอใจเฉพาะด้านกระบวนการหรือขั้นตอนการให้บริการดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา ปี ๒๕๖๗ = ๔.๐๙ เทียบกับปี ๒๕๖๘ = ๔.๒๙

๒. ความสามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้ตามมาตรฐานระยะเวลา คิดเป็น ร้อยละ ๑๐๐

๓. กองทุนมีการพัฒนาระบบคำขอรับการสนับสนุน ในรูปแบบออนไลน์ (คำขอ NSDF) เรื่องเงินรางวัล สวัสดิการ ทุนการศึกษา และแผนงบประมาณ และคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ มีมติครั้งที่ ๔/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๖๘ ให้ใช้ระบบคำขอของกองทุน (ระบบคำขอ NSDF) และปัจจุบันสามารถยื่นขอรับการสนับสนุนงบประมาณในทุกด้านดังกล่าวข้างต้นในระบบคำขอ NSDF ได้อย่างปกติ

๔. การทบทวนมาตรฐานระยะเวลา (SLA) ของการมอบเงินรางวัลการแข่งขันทั่วไป กองทุนได้ปรับปรุงการกำหนดมาตรฐานระยะเวลาและแผนผังขั้นตอนการดำเนินงาน (Flow Chart) โดยมีการปรับเพิ่มมาตรการเพื่อประสิทธิภาพการเบิกจ่าย คือ การกำหนดระยะเวลาตามจำนวนรายการ เช่น ไม่เกิน ๑๐ รายการ ใช้เวลาไม่เกิน ๑๓ วันทำการ และมากกว่า ๑๐ รายการ ใช้เวลาไม่เกิน ๑๗ วันทำการ โดยนำข้อมูลระยะเวลาการให้บริการในอดีต รวมถึงข้อมูลความต้องการ/ความคาดหวังของผู้รับบริการมาประกอบการพิจารณา ลดระยะเวลาหรือลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็นเพื่อกำหนดมาตรฐานการให้บริการใหม่ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารกองทุนได้มีมติเห็นชอบในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๘ และผู้จัดการกองทุนได้ลงนามเห็นชอบประกาศเมื่อวันที่ ๒๔ กันยายน ๒๕๖๘ อีกทั้ง กองทุนได้ออกประกาศเรื่องการทบทวน/ปรับปรุงการกำหนดมาตรฐานระยะเวลาฯ สำหรับใช้ในปีงบประมาณ ๒๕๖๙ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ และดำเนินการแจ้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง ตามบันทึกข้อความที่ NSDF ๙๙๐๒.๑/ว ๖๘.๔๘๘ ลงวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๘ เพื่อแจ้งพนักงานและบุคลากรรับทราบและถือปฏิบัติ รวมถึงมีการลงนามรับทราบของบุคลากรที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน ดีกว่าเป้าหมายมาก

๓.๓.๒ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันมหกรรมกีฬา (น้ำหนักร้อยละ ๒)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
		๑	๒	๓	๔	๕		
๓.๓.๒ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันมหกรรมกีฬา	ร้อยละ	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐

ผลการประเมิน

พิจารณาจากร้อยละของจำนวนครั้งของการให้บริการที่เกิดขึ้นภายในปีบัญชี ๒๕๖๘ โดยกองทุนสามารถดำเนินการได้ตามมาตรฐานระยะเวลาตามข้อตกลงการให้บริการ (Service Level Agreement: SLA) ที่ได้กำหนดไว้ในประกาศฯ ของกองทุนและมีการดำเนินงานต่าง ๆ ตามเงื่อนไขในบันทึก ดังนี้

๑. ผลการสำรวจความพึงพอใจเฉพาะด้านกระบวนการหรือขั้นตอนการให้บริการดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา ปี ๒๕๖๗ = ๔.๐๙ เทียบกับปี ๒๕๖๘ = ๔.๒๙

๒. ความสามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้ตามมาตรฐานระยะเวลา คิดเป็น ร้อยละ ๑๐๐

๓. กองทุนมีการพัฒนาระบบคำขอรับการสนับสนุน ในรูปแบบออนไลน์ (คำขอ NSDF) เรื่องเงินรางวัลสวัสดิการ ทุนการศึกษา และแผนงบประมาณ และคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ มีมติครั้งที่ ๔/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๖๘ ให้ใช้ระบบคำขอของกองทุน (ระบบคำขอ NSDF) และปัจจุบันสามารถยื่นขอรับการสนับสนุนงบประมาณในทุกด้านดังกล่าวข้างต้นในระบบคำขอ NSDF ได้อย่างปกติ

๔. การทบทวนมาตรฐานระยะเวลา (SLA) ของการมอบเงินรางวัลการแข่งขันทั่วไป กองทุนได้ปรับปรุงการกำหนดมาตรฐานระยะเวลาและแผนผังขั้นตอนการดำเนินงาน (Flow Chart) โดยมีการปรับเพิ่มมาตรการเพื่อประสิทธิภาพการเบิกจ่าย คือ การกำหนดระยะเวลารวม ๑๓ วันทำการ นับจากเอกสารครบถ้วน โดยนำข้อมูลระยะเวลาการให้บริการในอดีต รวมถึงข้อมูลความต้องการ/ความคาดหวังของผู้รับบริการมาประกอบการพิจารณาลดระยะเวลาหรือลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็นเพื่อกำหนดมาตรฐานการให้บริการใหม่ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ได้มีมติเห็นชอบในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๘ และผู้จัดการกองทุนได้ลงนามเห็นชอบประกาศเมื่อวันที่ ๒๔ กันยายน ๒๕๖๘ อีกทั้ง กองทุนได้ออกประกาศเรื่องการทบทวน/ปรับปรุงการกำหนดมาตรฐานระยะเวลาฯ สำหรับใช้ในปีงบประมาณ ๒๕๖๙ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ และดำเนินการแจ้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง ตามบันทึกข้อความที่ NSDF ๙๙๐๒.๑/ว ๖๘.๔๘๘ ลงวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๘ เพื่อแจ้งพนักงานและบุคลากรรับทราบและถือปฏิบัติ รวมถึงมีการลงนามรับทราบของบุคลากรที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน ดีกว่าเป้าหมายมาก

๓.๓.๓ การให้ความช่วยเหลือสวัสดิการ (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
		๑	๒	๓	๔	๕		
๓.๓.๓ การให้ความช่วยเหลือสวัสดิการ	ร้อยละ	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐

ผลการประเมิน

พิจารณาจากร้อยละของจำนวนครั้งของการให้บริการที่เกิดขึ้นภายในปีบัญชี ๒๕๖๘ โดยกองทุนสามารถดำเนินการได้ตามมาตรฐานระยะเวลาตามข้อตกลงการให้บริการ (Service Level Agreement: SLA) ที่ได้กำหนดไว้ในประกาศฯ ของกองทุนและมีการดำเนินงานต่าง ๆ ตามเงื่อนไขในบันทึก ดังนี้

๑. ผลการสำรวจความพึงพอใจเฉพาะด้านกระบวนการหรือขั้นตอนการให้บริการดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา ปี ๒๕๖๗ = ๔.๐๙ เทียบกับปี ๒๕๖๘ = ๔.๒๙

๒. ความสามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้ตามมาตรฐานระยะเวลา คิดเป็น ร้อยละ ๑๐๐

๓. กองทุนมีการพัฒนาระบบคำขอรับการสนับสนุน ในรูปแบบออนไลน์ (คำขอ NSDF) เรื่องเงินรางวัลสวัสดิการ ทุนการศึกษา และแผนงบประมาณ และคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ มีมติครั้งที่ ๔/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๖๘ ให้ใช้ระบบคำขอของกองทุน (ระบบคำขอ NSDF) และปัจจุบันสามารถยื่นขอรับการสนับสนุนงบประมาณในทุกด้านดังกล่าวข้างต้นในระบบคำขอ NSDF ได้อย่างปกติ

๔. การทบทวนมาตรฐานระยะเวลา (SLA) ของการมอบเงินรางวัลการแข่งขันทั่วไป กองทุนได้ปรับปรุงการกำหนดมาตรฐานระยะเวลาและแผนผังขั้นตอนการดำเนินงาน (Flow Chart) โดยมีการปรับเพิ่มมาตรการเพื่อประสิทธิภาพการเบิกจ่าย คือ การกำหนดระยะเวลา ๙ วันทำการ โดยนำข้อมูลระยะเวลาการให้บริการในอดีต รวมถึงข้อมูลความต้องการ/ความคาดหวังของผู้รับบริการมาประกอบการพิจารณา ลดระยะเวลาหรือลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็นเพื่อกำหนดมาตรฐานการให้บริการใหม่ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ได้มีมติเห็นชอบในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๘ และผู้จัดการกองทุนได้ลงนามเห็นชอบประกาศเมื่อวันที่ ๒๔ กันยายน ๒๕๖๘ อีกทั้ง กองทุนได้ออกประกาศเรื่องการทบทวน/ปรับปรุงการกำหนดมาตรฐานระยะเวลาฯ สำหรับใช้ในปีงบประมาณ ๒๕๖๙ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ และดำเนินการแจ้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง ตามบันทึกข้อความที่ NSDF ๙๙๐๒.๑/ว ๖๘.๔๘๘ ลงวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๘ เพื่อแจ้งพนักงานและบุคลากรรับทราบและถือปฏิบัติ รวมถึงมีการลงนามรับทราบของบุคลากรที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน ดีกว่าเป้าหมายมาก

๔. <u>ด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๑๕)</u>

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน เฉลี่ยเท่ากับ ๓.๘๑๓๓ คะแนน โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน	คะแนนประเมิน
๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	๔.๑๖๕๐
๔.๒ การตรวจสอบภายใน	๓.๘๐๐๐
๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	๓.๔๗๕๐
คะแนนรวม	**๓.๘๑๓๓**

ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
๑. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน	๔.๕๐๐๐
๒. การกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง	๕.๐๐๐๐
๓. กระบวนการบริหารความเสี่ยง	๔.๐๐๐๐
๔. กิจกรรมการควบคุมภายใน	๔.๐๐๐๐
๕. สารสนเทศและการสื่อสาร	๔.๐๐๐๐
๖. การติดตามผลและการประเมินผล	๕.๐๐๐๐
คะแนนรวม	**๔.๑๖๕๐**

ผลการประเมิน

โดยกำหนดการประเมินผลจากประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

๑. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๗)

การจัดให้มีระบบข้อร้องเรียน ช่องทางการรับข้อร้องเรียน และการจัดทำรายงานสรุปเกี่ยวกับข้อร้องเรียนภายในองค์กรนำเสนอผู้บริหารขององค์กร ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๕๐๐๐ คะแนน โดยมีการจัดให้มีระบบร้องเรียน ช่องทางการรับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

๑.๑ ช่องทางการร้องเรียนในรูปแบบออนไลน์ (Online) ประกอบด้วย เว็บไซต์กองทุน (Website) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E - mail) Social Media เช่น Line Facebook เป็นต้น

๑.๒ ช่องทางการรับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางในรูปแบบปกติ (Offline) ประกอบด้วย การ Walk-in ณ สำนักงาน โทรศัพท์ และตู้รับข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียน

โดยกองทุนมีการจัดทำรายงานสรุปเกี่ยวกับข้อร้องเรียนเพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารภายในองค์กรเป็นรายไตรมาส และรายเดือน อย่างไรก็ตาม ไม่พบการเสนอแนวทางแก้ไข ซึ่งมีเรื่องร้องเรียนในเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๘ (เรื่องการขออุทธรณ์มติคณะอนุกรรมการพิจารณากลั่นกรองด้านการพัฒนากีฬา)

๒. การกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง (น้ำหนักร้อยละ ๘)

การจัดทำ/ทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยง ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการทบทวนและจัดทำคู่มือและแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ที่มีองค์ประกอบที่ดีครบถ้วน ประกอบด้วย

๑. โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

๒. นโยบาย วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง

๓. การระบุความเสี่ยง

๔. การระบุถึงระดับความรุนแรงและการจัดลำดับความเสี่ยงจากผลการวิเคราะห์ความเสียหายข้างต้น

๕. การกำหนด/คัดเลือกวิธีการจัดการต่อความเสี่ยงที่ระบุไว้ โดยพิจารณาถึงผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ที่ได้ (Cost - Benefit) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (Residual Risk) ขององค์กร

๖. การทำรายงานการบริหารความเสี่ยงและการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติได้ขอความเห็นชอบคู่มือการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ตามเอกสารเลขที่ NSDF ๙๙๐๐/ว๑๕๐๔ ลงวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๘ โดยกองทุนได้สรุปการตอบกลับความเห็นเรื่องการขอความเห็นชอบคู่มือการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ซึ่งคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติเห็นชอบเรียบร้อยแล้ว จากนั้นได้นำเรื่องขอความเห็นชอบคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ ดังกล่าว เสนอต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ เป็นวาระเพื่อทราบ ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๓ เมษายน ๒๕๖๘ และสื่อสารให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องได้รับทราบและเข้าใจมาตรฐานปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน อีกทั้ง กองทุนได้มีการเผยแพร่คู่มือบริหารความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยงผ่านระบบ E-Document และเว็บไซต์ (www.nsdf.or.th)

๓. กระบวนการบริหารความเสี่ยง (น้ำหนักร้อยละ ๔๕)

การระบุความเสี่ยงระดับองค์กร ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการระบุปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรโดยมีเกณฑ์การพิจารณาระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอควบคู่ไปกับการระบุความเสี่ยงระดับองค์กร และปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร มีความเชื่อมโยงกับเป้าหมายประจำปีของทุนหมุนเวียนและสามารถแสดงถึงความเชื่อมโยงระหว่างปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่ในปีก่อนหน้ากับปีที่ประเมินได้

ชัดเจน ปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรมีการประเมินระดับความรุนแรงทั้งโอกาสและผลกระทบครบทุกความเสี่ยงระดับองค์กร และการประเมินทั้งโอกาสและผลกระทบ โดยใช้ฐานข้อมูลของทุนหมุนเวียนในการพิจารณารวมถึงมีการจัดทำแผนภาพความเสี่ยงระดับองค์กร (Risk Profile) และมีการกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงครบทุกปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร โดยมีการวิเคราะห์ Cost - Benefit ในแต่ละทางเลือก อย่างไรก็ตาม กองทุนควรวิเคราะห์ Cost - Benefit ให้ครบถ้วนทุกทางเลือกก่อนสรุปเลือกทางเลือกที่คุ้มค่าที่สุด

๔. กิจกรรมการควบคุมภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

การกำหนดกิจกรรมควบคุม (Control Activity) ของกระบวนการทำงานที่สำคัญ ตามการวางระบบการควบคุมภายในทุกกระบวนการที่สำคัญ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากมีการกำหนดกิจกรรมควบคุม (Control Activity) ของกระบวนการทำงานที่สำคัญ ตามการวางระบบการควบคุมภายในทุกกระบวนการที่สำคัญ ได้แก่

๑. งานด้านบริหารงบประมาณ
๒. งานด้านสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลนักกีฬาและสมาคมกีฬา
๓. งานด้านเงินรางวัลแก่นักกีฬา บุคลากรกีฬา และสมาคมกีฬา
๔. งานด้านทุนการศึกษาแก่นักกีฬา
๕. งานด้านบริหารทรัพยากรบุคคล
๖. งานด้านประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุน คณะอนุกรรมการอีก ๓ คณะ
๗. งานด้านสารบรรณกองทุน
๘. งานด้านกำกับดูแลและรายงานตัวชี้วัด

อย่างไรก็ตาม การกำหนดกิจกรรมควบคุม (Control Activity) ของกระบวนการทำงานในกระบวนการย่อยควรกำหนดให้เป็นมาตรฐานเดียวกันในด้านแบบฟอร์มการจัดทำและการวิเคราะห์รายละเอียดเนื้อหา

๕. สารสนเทศและการสื่อสาร (น้ำหนักร้อยละ ๒๕)

การใช้สารสนเทศเพื่อสนับสนุนการติดตามการดำเนินกิจกรรมตามแผนการบริหารความเสี่ยง ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ โดยสามารถดำเนินงานได้ตามแผนครอบคุมทุกปัจจัยเสี่ยงและสามารถบริหารความเสี่ยงโดยลดระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยงให้เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน ๒ ปัจจัยเสี่ยงจากทั้งหมด ๔ ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ ๕๐ ของปัจจัยเสี่ยงทั้งหมด ซึ่งมีผลลัพธ์ที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมจากการปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ รายงานผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี ๒๕๖๘ สรุปดังนี้

๑. ปัจจัยด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : SR) RF๑ : การกำหนดนโยบาย และการวางแผนดำเนินงานตามยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ (เป็นไปตามเป้าหมาย)

๒. ปัจจัยด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk : OR) RF๒ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรที่สะท้อนประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินโครงการ (เป็นไปตามเป้าหมาย)

๓. ปัจจัยด้านการเงิน (Financial Risk : FR) RF๓ : การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ให้กับผู้ขอรับการสนับสนุน (ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย)

๔. ปัจจัยด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk : CR) RF๔ : การปรับปรุงแก้ไขกฎ ระเบียบข้อบังคับฯ ที่เกี่ยวข้อง (ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย)

๖. การติดตามผลและการประเมินผล (น้ำหนักร้อยละ ๕) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(๑) การประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงานตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังฯ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากกองทุนมีการประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงานตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ โดยกองทุนได้ดำเนินการจัดส่งรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในสำหรับระยะเวลาการดำเนินงานสิ้นสุด ณ วันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

(๒) การส่งรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังฯ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากกองทุนมีการจัดส่งรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในของทุนหมุนเวียน ให้หน่วยงานต้นสังกัดได้ทันตามกำหนดเวลา (ภายใน ๙๐ วัน นับตั้งแต่สิ้นปีบัญชี)

ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
๑. การปฏิบัติงานตรวจสอบ	๕.๐๐๐๐
๒. การประชุมปิดการตรวจสอบ	๓.๐๐๐๐
๓. การปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการตรวจสอบ	๓.๐๐๐๐
๔. การรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อการวางแผนตรวจสอบ	๑.๐๐๐๐
คะแนนรวม	**๓.๘๐๐๐**

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. การปฏิบัติงานตรวจสอบ (น้ำหนักร้อยละ ๔๕) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในส่วนราชการต้นสังกัด และได้รับรายงานผลการตรวจสอบ และนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๙ และคณะกรรมการฯ ได้มอบนโยบายการปฏิบัติงานของทุนหมุนเวียนที่สอดคล้องกับรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าว

๒. การประชุมปิดการตรวจสอบ (น้ำหนักร้อยละ ๑๕) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากผู้บริหารทุนหมุนเวียนได้เข้าร่วมประชุมปิดการตรวจสอบกับผู้ตรวจสอบภายในครบทุกเรื่อง อย่างไรก็ตาม ยังไม่มีการกำหนดแนวทางการแก้ไขการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะได้อย่างชัดเจน โดยการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะได้อย่างชัดเจน หมายถึง การกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานของทุนหมุนเวียนที่จะสามารถดำเนินงานแก้ไขประเด็นข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานต้นสังกัด โดยที่ประกอบด้วย ๑) แนวทาง/วิธีการในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ๒) ผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติงาน และ ๓) ระยะเวลาในการปฏิบัติงานแล้วเสร็จ

๓. การปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการตรวจสอบ (น้ำหนักร้อยละ ๓๕) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะแต่แก้ไขแล้วเสร็จช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด (ตามเกณฑ์การประเมินระบุว่า หากทุนหมุนเวียนและผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานต้นสังกัดไม่มีการกำหนดระยะเวลาการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะร่วมกัน การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีเท่ากับมีการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะแต่ดำเนินงานแก้ไขแล้วเสร็จได้ล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด) ถึงแม้ผู้บริหารทุนหมุนเวียนได้เข้าร่วมประชุมปิดการตรวจสอบกับผู้ตรวจสอบภายในครบทุกเรื่อง อย่างไรก็ตาม ไม่มีการกำหนดแนวทางการแก้ไขการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะได้อย่างชัดเจนครบทุกเรื่อง โดยทุนหมุนเวียนได้มีการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริหารฯ พิจารณาในการประชุมคณะกรรมการบริการกองทุนฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๙ เป็นที่เรียบร้อย

๔. การรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อการวางแผนตรวจสอบ (น้ำหนักร้อยละ ๕) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนไม่มีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้ผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานต้นสังกัดรับทราบในปี ๒๕๖๘ ทั้งนี้ ทุนหมุนเวียนได้จัดส่งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี ๒๕๖๗ (รายงานผลการบริหารความเสี่ยงฉบับปีที่แล้ว) เข้าระบบในการขอทบทวนคะแนนประจำปี ๒๕๖๘ พร้อมทั้งชี้แจงรายละเอียดการขอทบทวนคะแนนของปี ๒๕๖๗ ทั้งหมดเท่านั้น โดยไม่ได้มีการระบุปัญหา/อุปสรรคที่เกิดขึ้นที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานตามตัวชี้วัดนี้ได้ในปี ๒๕๖๘

ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
๑. แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี	๕.๐๐๐๐
๒. การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	๓.๓๐๕๖
คะแนนรวม	**๓.๔๗๕๐**

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๑.๑ การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ที่สำคัญ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่สอดคล้องตามแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย รวมถึงกฎหมาย และกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตอบสนองและสนับสนุนต่อแผนปฏิบัติการระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมทั้งกลยุทธ์ของทุนหมุนเวียน และมีการระบุโครงการที่เกี่ยวข้องครบถ้วนทั้ง ๖ ประเด็น โดยผ่านความเห็นชอบจากผู้บริหารทุนหมุนเวียน ตามบันทึกเลขที่ NSDF ๙๙๐๒.๒/๓๔๙ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๘ และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๘

๑.๒ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการมีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วนตามที่กำหนด และมีองค์ประกอบเพิ่มเติม ๒ ประเด็น ได้แก่ ๑) การจัดกลุ่มและลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ และ ๒) ตัวชี้วัดที่แสดงความสำเร็จและผลลัพธ์ที่คาดหวังครบทุกแผนงาน/โครงการที่ดำเนินการ โดยผ่านความเห็นชอบจากผู้บริหารทุนหมุนเวียน ตามบันทึกเลขที่ NSDF ๙๙๐๒.๒/๓๔๙ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๘ และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๘

๒. การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล (น้ำหนักร้อยละ ๙๐) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๓๐๕๖ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๒.๑ ความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริหารและ/หรือผู้บริหารทุนหมุนเวียน (EIS/MIS) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีระบบการรายงานผลการดำเนินงาน ซึ่งข้อมูลมีความทันกาลและมีการเทียบกับเป้าหมายในระดับทุนหมุนเวียน อย่างไรก็ตาม ไม่พบการถ่ายทอดจากเป้าหมายของทุนหมุนเวียน (ฝ่าย/บุคคล)

๒.๒ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบระดับ ๓.๕๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการ และเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทุนหมุนเวียนรวมถึงเริ่มมี

การประเมินผลลัพธ์ อย่างไรก็ตาม ไม่พบการรายงานผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายของการนำระบบมาใช้ (ผลลัพธ์เทียบกับตามเป้าหมาย) โดยผลลัพธ์ต้องแสดงว่ามีผลการดำเนินงานที่ดีกว่าหรือเป็นไปตามเป้าหมาย

๒.๓ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๕๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการ และเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทุนหมุนเวียน รวมถึงเริ่มมีการประเมินผลลัพธ์ อย่างไรก็ตาม ไม่พบการรายงานผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายของการนำระบบมาใช้ (ผลลัพธ์เทียบกับตามเป้าหมาย) โดยผลลัพธ์ต้องแสดงว่ามีผลการดำเนินงานที่ดีกว่าหรือเป็นไปตามเป้าหมาย

๕. <u>ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง</u>
<u>(น้ำหนักร้อยละ ๑๐)</u>

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง เฉลี่ยเท่ากับ ๓.๙๑๒๕ คะแนน โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ผลการดำเนินงาน การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง	คะแนนประเมิน
๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	๓.๕๒๕๐
๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	๔.๓๐๐๐
คะแนนรวม	**๓.๙๑๒๕**

ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
๑. การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๙	๓.๕๐๐๐
๒. การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนและประสิทธิภาพการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	๓.๕๐๐๐
๓. การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ และผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน	๒.๕๐๐๐
๔. การจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน	๕.๐๐๐๐
๕. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๕.๐๐๐๐
คะแนนรวม	**๓.๕๒๕๐**

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ (น้ำหนักร้อยละ ๓๐) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๕๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๑.๑ การกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง และพันธกิจของทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนได้มีการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๘ ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการระยะยาว ปี ๒๕๖๙ – ๒๕๗๓ แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ทั้งนี้ มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน เกี่ยวกับสมาคมกีฬาอาชีพที่ไม่ได้รับการยืนยันว่าเป็นตัวแทนของประเทศไทย ทั้งที่นักกีฬาที่ไปแข่งกีฬาโอลิมปิกเป็นนักกีฬาสมาชิกของสมาคม แต่ด้วยระเบียบทำให้สถานะของนักกีฬาไม่มี

ความชัดเจน จึงต้องการให้ดำเนินการทุกอย่างให้ถูกต้อง เรื่องใดที่มีบริบทและเชื่อมโยงกับสหพันธ์กีฬาโลก ควรมีสถานะให้ชัดเจน

๑.๒ การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ที่มีคุณภาพและระบุองค์ประกอบสำคัญครบถ้วน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๒.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากแผนปฏิบัติการระยะยาว ปีบัญชี ๒๕๖๙ – ๒๕๗๓ มีองค์ประกอบครบถ้วน โดยแผนปฏิบัติการระยะยาว ประกอบด้วยเนื้อหาที่สำคัญ ได้แก่ ๑. วิสัยทัศน์ ๒. พันธกิจ ๓. วัตถุประสงค์นโยบาย/เป้าประสงค์ ๔. ผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ๕. ยุทธศาสตร์ ๖. เป้าหมายหลัก และ ๗. รายละเอียดการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่ครบถ้วน ทั้ง ๔ ด้าน (อาจปรับปรุงตัวชี้วัดทั้งผลผลิตและผลลัพธ์ โดยควรระบุค่าเกณฑ์วัดให้ชัดเจน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ มีองค์ประกอบครบถ้วน ประกอบด้วยเนื้อหาที่สำคัญ ได้แก่ ๑. วัตถุประสงค์ ๒. เป้าหมาย ๓. ขั้นตอน ๔. ระยะเวลา ๕. งบประมาณค่าใช้จ่าย หรือเงินลงทุน ๖. ผู้รับผิดชอบ และ ๗. ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ อย่างไรก็ตาม องค์ประกอบในส่วนของเป้าหมาย ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ ควรระบุค่าเกณฑ์วัดให้ชัดเจนสามารถวัดผลได้ในเชิงรูปธรรม/เชิงตัวเลข เช่น การระบุจำนวนชิ้นงาน คะแนนความพึงพอใจ จำนวนวัน/ระยะเวลาที่ลดลง เป็นต้น อีกทั้งองค์ประกอบในส่วนของผู้รับผิดชอบ ควรระบุลงในระดับฝ่าย/ส่วนงาน

๒. การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนและประสิทธิภาพการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๕๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๒.๑ การกำหนดปฏิทินการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากมีการกำหนดปฏิทินการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนล่วงหน้าเป็นรายเดือน โดยกำหนดประชุมทุกสัปดาห์ที่ ๔ ของเดือนและแจ้งเวียนให้คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนรับทราบ ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗ ทั้งนี้ ทุนหมุนเวียนควรมีการระบุวาระประจำที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบในปฏิทินการประชุมฯ ดังกล่าวจากที่กำหนดในปฏิทินการประชุม ไม่ว่าจะมีเหตุสุดวิสัยที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการประชุมตามที่กำหนดได้ก็ตาม

๒.๒ การดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนตามปฏิทินการประชุม ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากสามารถดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนตามปฏิทินการประชุมได้ร้อยละ ๕๐ (จำนวน ๖ ครั้ง จาก ๑๒ ครั้ง) มีรายละเอียด ดังนี้

- กำหนดการตามปฏิทินการประชุม ระหว่างวันที่ ๒๕-๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๗: จัดประชุมเมื่อ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๖๗ (ภายในกรอบระยะเวลา โดยสามารถจัดประชุมก่อนและหลังกำหนดการได้ ภายใน ๗ วันทำการ)
- กำหนดการตามปฏิทินการประชุม ระหว่างวันที่ ๒๕-๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๗: -
- กำหนดการตามปฏิทินการประชุม ระหว่างวันที่ ๒๕-๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๗: -
- กำหนดการตามปฏิทินการประชุม ระหว่างวันที่ ๒๗-๓๑ มกราคม ๒๕๖๘: จัดประชุมเมื่อ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๘ (แต่ไม่อยู่ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดให้สามารถจัดประชุมก่อนและหลังกำหนดการได้ ภายใน ๗ วันทำการ)
- กำหนดการตามปฏิทินการประชุม ระหว่างวันที่ ๒๔-๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘: จัดประชุมเมื่อ ๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘ (ภายในกรอบระยะเวลา โดยสามารถจัดประชุมก่อนและหลังกำหนดการได้ ภายใน ๗ วันทำการ)
- กำหนดการตามปฏิทินการประชุม ระหว่างวันที่ ๒๕-๓๑ มีนาคม ๒๕๖๘
- กำหนดการตามปฏิทินการประชุม ระหว่างวันที่ ๒๔-๓๐ เมษายน ๒๕๖๘: จัดประชุมเมื่อ ๓ เมษายน ๒๕๖๘ (แต่ไม่อยู่ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดให้สามารถจัดประชุมก่อนและหลังกำหนดการได้ ภายใน ๗ วันทำการ)

- กำหนดการตามปฏิทินการประชุม ระหว่างวันที่ ๒๖-๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๘

- กำหนดการตามปฏิทินการประชุม ระหว่างวันที่ ๒๔-๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๘: จัดประชุมเมื่อ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๖๘ (ภายในกรอบระยะเวลา โดยสามารถจัดประชุมก่อนและหลังกำหนดการได้ ภายใน ๗ วันทำการ)

- กำหนดการตามปฏิทินการประชุม ระหว่างวันที่ ๒๕-๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๘

- กำหนดการตามปฏิทินการประชุม ระหว่างวันที่ ๒๕-๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๘: จัดประชุมเมื่อ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๘ (ภายในกรอบระยะเวลา โดยสามารถจัดประชุมก่อนและหลังกำหนดการได้ ภายใน ๗ วันทำการ)

- กำหนดการตามปฏิทินการประชุม ระหว่างวันที่ ๒๔-๓๐ กันยายน ๒๕๖๘: จัดประชุมเมื่อ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๘ และ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ (ประชุม ๒ ครั้ง ภายในกรอบระยะเวลา โดยสามารถจัดประชุมก่อนและหลังกำหนดการได้ ภายใน ๗ วันทำการ)

๒.๓ การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนสามารถเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของจำนวนคณะกรรมการฯ ที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

๓. การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญและผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๓๕) คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน มีการติดตามการปฏิบัติงานที่สำคัญของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วนและเพียงพอ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๒.๕๐๐๐ คะแนน เนื่องจากคณะกรรมการบริหารหมุนเวียนได้ติดตามระบบการบริหารจัดการและผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียนที่สำคัญทั้งสิ้น ๕ ด้านเป็นรายไตรมาส ประกอบด้วย ๑) ผลการดำเนินงานด้านการเงิน ๒) ผลการดำเนินงานด้านไม่ใช่การเงิน ตามวัตถุประสงค์ และภารกิจของทุนหมุนเวียน ๓) ระบบบริหารความเสี่ยง ๔) ระบบบริหารจัดการสารสนเทศ และ ๕) ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล และมอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ ๑ ไตรมาส อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริหารหมุนเวียนควรมีการมอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะให้ครบถ้วนทุกไตรมาส นอกจากนี้ ยังไม่พบการติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะดังกล่าว

๔. การจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๒๐) การจัดให้มีระบบประเมินผลภายในทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากคณะกรรมการบริหารได้จัดให้มีการประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่เป็นระบบ โดยมีหลักเกณฑ์ชัดเจนสอดคล้องและเชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์และเป้าหมายระดับองค์กร และได้มีการประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนผ่านคณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของผู้จัดการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติที่เป็นระบบ โดยมีหลักเกณฑ์ชัดเจนสอดคล้องและเชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์และเป้าหมายระดับองค์กร ซึ่งคณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของผู้จัดการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติได้มีการประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนรายครึ่งปีและรายปี

๕. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (น้ำหนักร้อยละ ๕) มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันกาล ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน จัดให้ทุนหมุนเวียนมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญขององค์กรผ่าน Website รายงานประจำปี หรือสื่อเอกสารที่สำคัญอื่น ๆ ของทุนหมุนเวียน ทั้งสิ้น ๑๐ ประเด็น โดยมีความครบถ้วนถูกต้อง และทันกาล ได้แก่

๑. ข้อมูลด้านการเงินและการบริหารงบประมาณ
๒. ข้อมูลการดำเนินงานตามภารกิจของกองทุน
๓. โครงสร้างการบริหารของทุนหมุนเวียน
๔. ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหารทุนหมุนเวียน
๕. วัตถุประสงค์จัดตั้ง พันธกิจ และวิสัยทัศน์
๖. การจัดซื้อจัดจ้าง และการประกาศประกวดราคา
๗. การดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาล
๘. กฎ มติ ครม. ข้อบังคับ คำสั่ง หนังสือเวียน ระเบียบ แบบแผน นโยบาย
๙. สถานที่ติดต่อเพื่อขอรับข้อมูลข่าวสาร
๑๐. ภาพรวมแผนปฏิบัติการระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๙ – ๒๕๗๓) และแผนปฏิบัติการประจำปี (พ.ศ. ๒๕๖๙)

ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
๑. การจัดให้มีปัจจัยพื้นฐาน (Fundamental) ในการบริหารทรัพยากรบุคคล	๕.๐๐๐๐
๒. การจัดทำและดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี	๔.๐๐๐๐
คะแนนรวม	**๔.๓๐๐๐**

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. การจัดให้มีปัจจัยพื้นฐาน (Fundamental) ในการบริหารทรัพยากรบุคคล (น้ำหนักร้อยละ ๓๐)

การประเมินผลการปฏิบัติงาน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการกำหนดตัวชี้วัดในบุคลากรทุกระดับ และใช้ประโยชน์จากผลประเมินในการพิจารณาผลตอบแทน/เลื่อนขั้น/เลื่อนตำแหน่ง และมีการนำผลประเมินรายบุคคลไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาบุคลากร ครอบคลุมทุกตำแหน่ง

๒. การจัดทำและดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี (น้ำหนักร้อยละ ๗๐) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๒.๑ การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนสามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนดไว้ทุกแผนงาน/โครงการ จำนวนทั้งสิ้น ๑๗ แผนงาน/โครงการ ได้ร้อยละ ๑๐๐ และมีการจัดทำรายงานตามแผนที่ครอบคลุมถึงองค์ประกอบต่าง ๆ อย่างครบถ้วน ได้แก่ ปัจจัยสำเร็จ ปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะครบถ้วนทุกแผน อย่างไรก็ตาม ควรแสดงการเปรียบเทียบการดำเนินงานที่มีผลการดำเนินงานตามแผนที่ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ให้ชัดเจนครบถ้วนทุกแผนงาน เช่น ระยะเวลาการดำเนินงานได้รวดเร็วกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนด หรือจำนวนชิ้นงานได้มากกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนด เป็นต้น

๒.๒ การจัดทำ/ทบทวนแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการจัดทำแผนแม่บทด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๙ – ๒๕๗๓ และแผนปฏิบัติการกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ในการประชุมฯ ครั้งที่ ๖/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๘ และสื่อสารให้ผู้บริหารและหน่วยงานภายในทุนหมุนเวียนรับทราบ ตามหนังสือ NSDF ที่ ๙๙๐๐๒.๑/S๖๘.๗๐๒ ลงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ อย่างไรก็ตาม มีการปรับลดคะแนนเชิงคุณภาพของแผนฯ ๑.๐๐๐๐ คะแนน ได้แก่ การวิเคราะห์แนวโน้มในอนาคตของการบริหารทรัพยากรบุคคลของทุนหมุนเวียน การแปลงแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) เป็นแผนปฏิบัติการด้านบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี โดยแต่ละแผนงานยังมีองค์ประกอบของแผนงานไม่ครบถ้วน เช่น เป้าประสงค์ ชื่อหน่วยงานและชื่อผู้รับผิดชอบ ตัวชี้วัดและค่าเกณฑ์วัดที่มีคุณภาพและสามารถนำไปติดตามและประเมินผลได้จริง เป็นต้น

๖. ด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง เฉลี่ยเท่ากับ ๑.๖๑๐๗ คะแนน โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ (น้ำหนักร้อยละ ๖)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
		๑	๒	๓	๔	๕		
(๑) ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	ร้อยละ	๖๘	๗๑	๗๔	๗๗	๘๐	๔๔.๑๓	๑.๐๐๐๐
(๒) ร้อยละการเบิกจ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	ร้อยละ	๘๒	๘๕	๘๘	๙๑	๙๔	๗๔.๓๗	๑.๐๐๐๐

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

(๑) ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ โดยทุนหมุนเวียนมีแผนการเบิกจ่ายงบลงทุน จำนวน ๗๒,๕๖๙,๐๒๒.๗๓ บาท และสามารถเบิกจ่ายได้ จำนวน ๓๒,๐๒๔,๒๖๕.๓๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๔.๑๓ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน

(๒) ร้อยละการเบิกจ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ โดยทุนหมุนเวียนมีแผนการเบิกจ่ายภาพรวม จำนวน ๗,๐๓๖,๐๕๔,๘๐๗.๗๖ บาท และสามารถเบิกจ่ายได้ จำนวน ๕,๒๓๓,๐๔๘,๗๗๘.๖๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๔.๓๗ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน

ตัวชี้วัดที่ ๖.๒ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ (น้ำหนักร้อยละ ๔)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
		๑	๒	๓	๔	๕		
(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุนประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	ร้อยละ	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๘๔.๘๑	๑.๐๐๐๐
(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	ร้อยละ	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๗.๑๖	๔.๐๕๓๓

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุนประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ โดยทุนหมุนเวียนมีแผนการใช้จ่ายงบลงทุน จำนวน ๗๒,๕๖๙,๐๒๒.๗๓ บาท และสามารถใช้จ่ายได้ จำนวน ๖๑,๕๔๗,๑๖๕.๓๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๘๑ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน

(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ โดยทุนหมุนเวียนมีแผนการใช้จ่ายภาพรวม จำนวน ๗,๐๓๖,๐๕๔,๘๐๗.๗๖ บาท และสามารถใช้จ่ายได้ จำนวน ๖,๘๓๖,๓๐๓,๙๙๙.๙๙ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๗.๑๖ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๐๕๓๓ คะแนน

ภาคผนวก ก :
ตารางแสดงผลการประเมิน
ของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗

ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดปี ๒๕๖๕					ผลการดำเนินงาน		
			๑	๒	๓	๔	๕	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
ด้านที่ ๑ การเงิน		**๑๐**							**๕.๐๐๐๐**	
๑.๑ อัตราส่วนเงินสด	เท่า	๑๐	๔.๙	๔.๗๕	๔.๖	๔.๔๕	๔.๓	๑.๕๘	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		**๑๕**							**๕.๐๐๐๐**	
๒.๑ การดำเนินงานตามแผนพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการประเมินผลลัพธ์ และผลกระทบของทุนหมุนเวียน (ตัวชี้วัดร่วม)	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๒.๒ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ		**๔๐**							**๓.๕๖๒๕**	
๓.๑ ความสำเร็จในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมรายการแข่งขันมหกรรมกีฬา	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๐๐๐๐	๓.๐๐๐๐	๐.๓๐๐๐
๓.๒ ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่สำคัญ	ระดับ	๒๐	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๑๒๕๐	๓.๑๒๕๐	๐.๖๒๕๐
๓.๓ ความสำเร็จในการให้บริการของกองทุนฯ ที่ดำเนินงานได้ตามมาตรฐาน		๑๐								
๓.๓.๑ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันทั่วไป	ร้อยละ	๓	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๑๕๐๐
๓.๓.๒ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันมหกรรมกีฬา	ร้อยละ	๒	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๑๐๐๐
๓.๓.๓ การให้ความช่วยเหลือสวัสดิการ	ร้อยละ	๕	๙๒	๙๔	๙๖	๙๘	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน		**๑๕**							**๒.๙๕๐๐**	
๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๒.๒๐๐๐	๒.๒๐๐๐	๐.๑๑๐๐
๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๖๕๐๐	๓.๖๕๐๐	๐.๑๘๒๕
๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๐๐๐๐	๓.๐๐๐๐	๐.๑๕๐๐
ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง		**๑๐**							**๔.๑๕๐๐**	
๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๕๐๐๐	๔.๕๐๐๐	๐.๒๒๕๐
๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๘๐๐๐	๓.๘๐๐๐	๐.๑๙๐๐
ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง		**๑๐**							**๔.๙๙๖๗**	
๖.๑ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕			
(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุนประจำปีบัญชี ๒๕๖๕	ร้อยละ	๒.๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๑๒๕๐
(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕	ร้อยละ	๒.๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๙.๙๖	๔.๙๘๖๗	๐.๑๒๔๗
๖.๒ การจ่ายเงินและการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
	น้ำหนักรวม	**๑๐๐**						**คะแนนเฉลี่ย**		**๔.๐๓๒๒**

ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดปี ๒๕๖๖					ผลการดำเนินงาน		
			๑	๒	๓	๔	๕	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
ด้านที่ ๑ การเงิน		๑๐							๕.๐๐๐๐	
๑.๑ อัตราส่วนเงินสด	เท่า	๑๐	๔.๙	๔.๗๕	๔.๖	๔.๔๕	๔.๓	๑.๖๓๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		๑๐							๕.๐๐๐๐	
๒.๑ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ		๔๕							๓.๘๘๘๙	
๓.๑ ความสำเร็จในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมรายการแข่งขันมหกรรมกีฬา	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
๓.๒ ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่สำคัญ	ระดับ	๒๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๐๐๐๐	๓.๐๐๐๐	๐.๗๕๐๐
๓.๓ ความสำเร็จในการให้บริการของกองทุนฯ ที่ดำเนินงานได้ตามมาตรฐาน		๑๐								
๓.๓.๑ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันทั่วไป	ร้อยละ	๓	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐.๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๑๕๐๐
๓.๓.๒ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันมหกรรมกีฬา	ร้อยละ	๒	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐.๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๑๐๐๐
๓.๓.๓ การให้ความช่วยเหลือสวัสดิการ	ร้อยละ	๕	๙๒	๙๔	๙๖	๙๘	๑๐๐	๑๐๐.๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน		๑๕							๒.๕๓๘๓	
๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๒.๒๙๐๐	๒.๒๙๐๐	๐.๑๑๔๕
๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๒.๕๒๕๐	๒.๕๒๕๐	๐.๑๒๖๓
๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๒.๘๐๐๐	๒.๘๐๐๐	๐.๑๔๐๐
ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง		๑๐							๓.๖๑๖๗	
๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๖๐๘๓	๓.๖๐๘๓	๐.๑๘๐๔
๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๖๒๕๐	๓.๖๒๕๐	๐.๑๘๑๓
ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง		๑๐							๔.๐๖๕๐	
๖.๑ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ		๕								
(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	ร้อยละ	๒.๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๘.๖๖	๔.๕๕๓๓	๐.๑๑๓๘
(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	ร้อยละ	๒.๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๐.๑๒	๑.๗๐๖๗	๐.๐๔๒๗
๖.๒ การจ่ายเงินและการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	ระดับ	๕	๑	-	-	-	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
	น้ำหนักรวม	**๑๐๐**							**คะแนนเฉลี่ย**	**๓.๘๙๘๙**

ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดปี ๒๕๖๗					ผลการดำเนินงาน		
			๑	๒	๓	๔	๕	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
ด้านที่ ๑ การเงิน		**๑๐**							**๕.๐๐๐๐**	
๑.๑ อัตราส่วนเงินสด	เท่า	๑๐	๔	๓.๕	๓	๒.๘	๒.๖	๑.๗๓	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		**๑๐**							**๕.๐๐๐๐**	
๒.๑ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ		**๔๕**							**๔.๔๔๔๔**	
๓.๑ ความสำเร็จในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมรายการแข่งขันมหกรรมกีฬา	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
๓.๒ ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่สำคัญ	ระดับ	๒๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๐๐๐๐	๔.๐๐๐๐	๑.๐๐๐๐
๓.๓ ความสำเร็จในการให้บริการของกองทุนฯ ที่ดำเนินงานได้ตามมาตรฐาน		๑๐								
๓.๓.๑ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันทั่วไป	ร้อยละ	๓	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๑๕๐๐
๓.๓.๒ การมอบเงินรางวัลการแข่งขันมหกรรมกีฬา	ร้อยละ	๒	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๑๐๐๐
๓.๓.๓ การให้ความช่วยเหลือสวัสดิการ	ร้อยละ	๕	๙๒	๙๔	๙๖	๙๘	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน		**๑๕**							**๓.๗๖๖๗**	
๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๑๐๐๐	๔.๑๐๐๐	๐.๒๐๕๐
๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๐๐๐๐	๔.๐๐๐๐	๐.๒๐๐๐
๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๒๐๐๐	๓.๒๐๐๐	๐.๑๖๐๐
ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง		**๑๐**							**๔.๑๘๒๑**	
๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๙๑๖๗	๓.๙๑๖๗	๐.๑๙๕๘
๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๔๔๗๕	๔.๔๔๗๕	๐.๒๒๒๔
ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง		**๑๐**							**๔.๐๑๐๐**	
๖.๑ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ										
(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗	ร้อยละ	๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗	ร้อยละ	๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๔.๐๖	๓.๐๒๐๐	๐.๑๕๑๐
	น้ำหนักรวม	**๑๐๐**							**คะแนนเฉลี่ย**	**๔.๓๘๔๒**
									ปรับลดคะแนน	**๐.๑๐๐๐**
									คะแนนหลังปรับลด	**๔.๒๘๔๒**

หมายเหตุ : กองทุนฯ ไม่สามารถจัดส่งข้อมูลตามแนวปฏิบัติในการจัดทำข้อมูล และการนำส่งรายงานของทุนหมุนเวียน ผ่านระบบบริหารจัดการเงินนอกงบประมาณ (Non - Budgetary Management System : NBMS) ให้ครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กำหนด จึงปรับลดคะแนน ๐.๑๐๐๐ คะแนน จากคะแนนผลการประเมินเฉลี่ย **ดังนั้น กองทุนฯ จึงมีผลการดำเนินงานเฉลี่ย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ เท่ากับ ๔.๒๘๔๒ คะแนน**